

## **RAPORTUL CONSILIULUI DIRECTOR AL CNR-CME PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN ANUL 2020**

*Activitățile CNR-CME din anul 2020, atât la nivel național, cât și la nivel internațional, au fost puternic influențate de existența pandemiei determinate de SARS-CoV-2.*

Anul 2020 a fost anul în care Asociația noastră, CNR-CME, și-a consolidat situația sa juridică și și-a sporit reprezentativitatea și vizibilitatea în sectorul energie din România și la nivelul Consiliului Mondial al Energiei (CME). Subiecte și teme de actualitate și mare interes pentru sectorul energiei au fost prezentate și dezbătute în cadrul **evenimentelor tehnice și științifice**, având ca vorbitori personalități importante din sectorul energie din țară și din Europa. Cele mai importante evenimente al anului 2020 au fost: Adunarea Generală a membrilor din luna februarie și Evenimentul FOREN 2020, organizat în formatul Online în luna septembrie, datorită crizei sanitare cauzată de pandemia coronavirusului SARS-CoV-2.

Obiectivele Asociației au fost în centrul atenției Consiliului Director (CD) și în anul 2020.

**Obiectivul principal pe termen lung al CNR-CME** (din statutul Asociației): *Antrenarea și capacitatea tuturor entităților cu responsabilități în domeniul energiei și a persoanelor implicate în acest sector la dezvoltarea economică durabilă, utilizarea eficientă a energiei și valorificarea eficientă a resurselor de energie, sub toate formele.*

**Obiectivele secundare pe termen scurt ale CNR-CME pentru anul 2020** au fost:

- *Organizarea evenimentelor Asociației la standarde adecvate, cu introducerea componentei de dezbateri;*
- *Paneluri de discuții în desfășurarea evenimentelor organizate pentru sectorul energie din România;*
- *Organizarea Adunării Generale, conform statutului Asociației, prezentarea rezultatelor Asociației pentru anul 2019 și a planului de activități pentru anul 2020;*
- *Modernizarea în continuare a infrastructurii organizației în domeniul IT și continuarea dezvoltării site-ului CNR-CME;*
- *Preluarea domeniului Web FOREN;*
- *Publicarea revistei EMERG indexată în anul 2019 în două Baze de Date Internaționale (BDI).*
- *Reprezentarea cât mai bună a CME în România și a mediului energetic românesc în CME*

Domeniile de activitate principale ale CNR-CME au fost și în 2020 următoarele:

1. **Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII** cu membrii Asociației;
2. **Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII** oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri;
3. **Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII** Asociației, împluternicită de către membrii ei;
4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii)** necesară Asociației, care trebuie îmbunătățit, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației.
5. **Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ASOCIAȚIEI** în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune.

Obiectivele organizației pentru anul 2020 **au fost atinse prin realizarea acțiunilor din cele patru domenii de activitate** principale ale CNR-CME, în condiții de **eficiență economică (control al costurilor)**, reprezentată de **cel de-al cincilea domeniu**, după cum urmează:

### **1. Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII cu membrii Asociației**

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivelor organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- 1.1. **Îmbunătățirea relaționării / comunicării cu membrii CNR-CME din țară și din străinătate.** A fost acordată o mai mare importanță managementului relației cu membrii CNR - CME. În această direcție, au fost folosite următoarele mijloace de comunicare, dezvoltate în anul 2020 față de anul 2019:
  - Mesagerul Energetic – buletinul informativ al CNR-CME; materialele publicate au fost selectate dintre cele relevante și de actualitate, crescând astfel calitatea publicației. În finalul anului 2020 s-a ajuns cu publicarea numărului 213 de la lansarea în anul 2001;
  - Buletinul de informații de actualitate (Newsletter) – WEEKLY NEWS CNR-CME, cu referire specială la studii și rapoarte de strictă actualitate și interes elaborate de către organizații europene/internaționale pentru sectorul energie: EC, CME, IRENA, IEA ș.a. Au fost redactate și transmise în anul 2020 un număr de 50 de ediții, în fiecare zi de luni dimineața. Acest canal de comunicație a fost foarte apreciat de către membrii, anul 2020 fiind al treilea de la prima apariție;
  - Pagina de internet (Website-ul) a CNR-CME – completarea, dezvoltarea și actualizarea continuă.

Au fost dezvoltate funcțiuni noi ale site-ului Asociației, folosind tehnologiile actuale, care să permită îmbunătățirea în comunicare cu membrii și cu partenerii Asociației.;

- Pagina de internet dedicată publicației EMERG, impusă de indexarea publicației în baze de date BDI. Pagina web a fost realizată și este administrată de către CNR-CME;
- Pagina de internet FOREN, dedicată evenimentului central al Asociației. Este cumpărat domeniul, iar pagina este în construcție.

Procesul de comunicare s-a bazat pe următoarele activități realizate de către secretariatul executiv al CNR-CME:

- Baza de contacte a membrilor CNR-CME, care a fost actualizată, îmbunătățită și extinsă cu datele unor instituții oficiale, organisme internaționale cu sediul în România și în străinătate, bănci, fonduri de investiții, ambasade, societăți de asigurare, de audit, de avocatură etc.
- A fost îmbunătățită colaborarea cu ONG-urile membre CNR-CME și punerea în aplicare a principiilor de bază stabilite prin protocoale;
- A fost realizată o colaborare mai bună cu responsabilii de comunicare din partea membrilor colectivi CNR-CME, precum și cu partenerii media;

### **1.2. Păstrarea unei legături permanente cu conducerea CME - cu secretarul general, cu coordonatorul regional pentru Europa, cu Comitetele de Programe și de Studii ale CME.**

Din partea CME, Angela Wilkinson – CEO&Secretar General și Einari Kisel, manager regional pentru Europa, au participat la evenimentul organizat de CNR - CME – FOREN 2020 Online, ceea ce a contribuit la nivelul înalt de reprezentativitate a evenimentului.

CNR-CME a participat activ și în anul 2020 la realizarea studiilor globale ale CME, prin specialiștii invitați/nominalizați. CNR-CME a participat la ședințele Grupului de lucru cu tema „Scenarii ale CME până în 2050” și a transmis un număr mare de chestionare completate pentru „Issues Monitor”.

### **1.3. Organizarea lunară a ședințelor de Consiliu Director (excepție luna Iulie).** Ședințele de CD s-au desfășurat în principal la sediul CNR-CME (ISPE), dar și în formatul ONLINE după apariția stării de urgență și apoi de alertă. În cadrul ședințelor au fost adoptate decizii importante pentru activitatea Asociației.

### **1.4. Îmbunătățirea modului de informare și creșterea calității evenimentelor și materialelor destinate membrilor CNR-CME**

1.4.1. *Includerea în „Mesagerul Energetic” a informațiilor relevante și de actualitate.* Au fost păstrate în continuare rubricile care și-au confirmat valoarea și utilitatea informațională, în principal:

- **Politici energetice** – politici energetice actuale la nivel național și internațional, articole, studii, proiecte în domeniul ale unor specialiști, cercetători și personalități din țară sau din străinătate
- **Din Energetica Uniunii Europene** – cele mai importante directive, hotărâri, reglementări etc. în domeniul energiei și al mediului;
- **Din activitatea Consiliului Mondial al Energiei:** activitățile, evenimentele, rapoartele, studiile și programele CME.

1.4.2. *Menținerea în ordinea de zi a ședințelor Consiliului Director CNR-CME și în Mesagerul Energetic a rubricii intitulată **INFO CNR-CME pentru Politici și Practici Energetice promovate de membrii colectivi CNR-CME și Programul tinerilor – FEL România.***

### **1.5. Valorificarea potențialului și a activității Consilierilor directorului general executiv al CNR-CME**

În anul 2020, rolul consilierilor a continuat să fie foarte important pentru creșterea vizibilității Asociației CNR-CME în cadrul comunității energeticienilor din țară și din străinătate. Totuși relaționarea cu corpul de consilieri a avut de suferit din cauza condițiilor impuse de pandemia determinată de SARS-CoV-2.

Dintre acțiunile mai importante care au implicat *responsabilitățile consilierilor* putem enumera:

- **Organizarea de evenimente CNR-CME în anul 2020 și în pregătirea și organizarea FOREN 2020 ONLINE** – participarea în programul evenimentelor în calitate de moderatori sau vorbitori și redactarea sintezelor cu concluzii și recomandări rezultate în sesiunile unde au luat parte.
- **Participarea la alte evenimente** – la care CNR-CME a fost coorganizator / partener sau la care au fost solicitați să fie responsabili de eveniment.
- **Participarea la elaborarea studiilor CME în perioada 2019-2020** - ca reprezentanți CNR-CME în grupele de studii și aport la realizarea studiilor.
- **Participarea la redactarea buletinului Mesagerul Energetic** – în calitate de responsabil de număr, autor de articole și ca factori de decizie în comitetul de redacție.
- **Reprezentarea CNR-CME** în diverse structuri: asociații, companii, ministere, institute de învățământ superior ș.a.

### **1.6. Elaborarea hotărârilor în Consiliul Director al Asociației**

Și în anul 2020 Hotărârile Consiliului Director au avut la bază experiența Asociației în organizarea acestor ședințe importante și sugestiile/ propunerile reprezentanților membrilor colectivi CNR – CME prezenți la ședințele CD.

A fost asigurată transparența hotărârilor CD prin faptul că toate documentele importante – ordinea de zi, hotărârile Consiliului Director, programele de activitate ș.a au fost aduse la cunoștința membrilor colectivi și individuali, grupului VLER, partenerilor media – prin e-mail, website-ul CNR-CME, publicate în Mesagerul Energetic și pe suport hârtie, în mapele de lucru.

### **1.7. Desfășurarea de activități comune în baza parteneriatelor media încheiate cu publicațiile importante din domeniu**

Au fost realizate activități de către CNR-CME în baza parteneriatelor media încheiate cu următoarele publicații: The Diplomat Bucharest, Financial Intelligence.

Dintre principalele acțiuni realizate în cadrul parteneriatelor media menționăm:

- Îndeplinirea statutului de „partener” în cadrul evenimentelor organizate de către publicații
- Promovarea bilaterală a activității lunare prin transmitere de invitații către bazele de date și expunerea activității prin intermediul canalelor online proprii

#### **1.8. Desfășurarea de activități comune în baza protocoalelor de colaborare încheiate**

Au fost desfășurate activități în baza parteneriatelor media și cu alte companii organizatoare de evenimente științifice și expoziționale din România: Petroleum Club of România, The Diplomat, ITS Events Management, InvesTenergy ș.a. Prin protocoalele de colaborare au fost convenite căile și mijloacele de realizare a obiectivelor stabilite de comun acord: contacte și schimburi de informații periodice; schimb de publicații; organizarea în comun de evenimente științifice și expoziționale și atragerea la acestea a unui număr cât mai mare de specialiști și reprezentanți ai mediului de afaceri.

#### **1.9. Realizarea de proiecte și programe**

În anul 2020, secretariatul executiv CNR-CME și consilierii au participat la continuarea unor programe existente, precum și la realizarea unor noi programe. Cele mai importante programe derulate în continuare au fost următoarele:

##### 1.9.1. Programul de evenimente anuale

În anul 2020, CNR-CME a organizat 12 evenimente importante, iar alte 7 evenimente organizate în parteneriat cu instituții mass-media (conform programului inclus în prezentul Raport). Evenimentul central al anului 2020 a fost FOREN 2020 organizat pentru prima dată în format online, dată fiind starea de alertă impusă de autorități. FOREN 2020 a cuprins intervenții importante, precum cele ale Ministrului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri, Secretarul General al CME și Directorul Regional al CME, reprezentanți ai Comisiei Europene și ai mediului economic public/privat. Tematica evenimentelor organizate de CNR-CME, subiectele puse în discuție și prezentările vorbitorilor au respectat temele de interes actual.

##### 1.9.2. Programul: Forumul Regional al Energiei - FOREN 2020 ONLINE

Noutatea în evenimentul FOREN 2020 a reprezentat-o forma ONLINE de organizare, determinată de pandemie, în perioada 7-10 septembrie. Organizarea evenimentului a avut ca etape principale în desfășurare pentru anul 2020 următoarele:

- Asigurarea veniturilor de la participanții la eveniment (membrii CNR-CME sau nemembrii), prin contracte de sponsorizare și prin vânzarea de servicii;
- Negocierea contractelor cu furnizorii de servicii.
- Atragerea de autori de lucrări și de vorbitori de marcă în cadrul sesiunilor evenimentului;

##### 1.9.3. Platforma comună de colaborare a asociațiilor profesionale din domeniile energie – mediu membre CNR-CME - PAEM

În anul 2020, au avut loc activități ale organizațiilor, dar în care CNR-CME s-a regăsit în calitate de partener de eveniment sau invitat.

Acțiunile desfășurate în anul 2020 în cadrul Programului de colaborare a ONG-urilor din domeniul energie-mediu vizau consolidarea comunicării ONG-urilor din energie și mediu cu autoritățile statului și coagularea ideilor ONG-urilor într-o viziune și o voce comună, unică și directă cu autoritățile statului printr-o formulare clară a principalelor interese ale politicii și strategiei energetice naționale.

##### 1.9.4. Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și academii membre CNR-CME

Asociația CNR-CME colaborează în prezent cu 14 instituții de învățământ superior, 3 Academii și peste 70 de cadre didactice.

În anul 2020, programul de colaborare a continuat pe baza elementelor de interes comun, cu restricțiile impuse de criza sanitară:

- Organizarea în comun de evenimente
- Furnizarea și mediatizarea comună de informații privind programele evenimentelor științifice și expoziționale anuale
- Participarea reciprocă la evenimente în calitate de moderatori/ vorbitori
- Participarea Universităților și Academiiilor cu articole la publicațiile CNR-CME și la EMERG;
- Activitatea în cadrul Consiliului Director a unor reprezentanți ai instituțiilor de învățământ superior și academiilor membre.
- Participarea la proiecte derulate de UPB

##### 1.9.5. Programul Viitorii Lideri Energeticieni din România – FEL România

În anul 2020, activitățile membrilor Programului FEL România s-au axat pe continuarea proiectelor începute în anul 2019, după cum urmează:

- a. FEL Training Days
- b. Evolution Labs
- c. Energy 101
- d. Energy Strategy
- e. Women in Energy
- f. The European Green Deal

- g. Pocket Note Legislation
- h. FEL Social Network
- i. FOREN 2020
- j. Consumer Guide
- h. FEL Europe Summit

Fiecare proiect are câte un coordonator care a urmărit cu strictețe realizarea sarcinilor care i-au revenit. Din cauza restricțiilor sanitare impuse de pandemie, toate activitățile din cadrul acestor proiecte au fost derulate pe platforma Zoom. Se subliniază organizarea de către FEL România a conferințelor „EU Green Deal – Rolul României” (14.02.2020) și „Women in Energy” (desfășurată online pe 27 aprilie 2020), participarea cu lucrări ale tinerilor FEL România la Discussion Sessions din cadrul FOREN 2020, nominalizarea lui George Constantin ca membru al Programului FEL 100 din cadrul Consiliului Mondial al Energiei, organizarea de întâlniri între directorul general executiv al CNR-CME și boardul FEL România, participarea membrilor FEL România la webinarii naționale și internaționale. De asemenea, au avut loc întâlniri lunare, realizate tot virtual, cu toți membrii FEL România pentru analizarea modului în care au fost realizate obiectivele propuse.

#### 1.9.6. Programul de colaborare cu unitățile de profil din Republica Moldova

CNR-CME a desfășurat o activitate permanentă pentru realizarea unor acțiuni comune cu specialiștii din Republica Moldova. Trebuie subliniate următoarele acțiuni, care au reprezentat momente importante de întărire a legăturilor cu colegii din Republica Moldova și o eficientă propagare a ideilor CME și pentru o viitoare includere a Republicii Moldova ca membru al CME. Participarea la FOREN 2020 online a reprezentat o acțiune de colaborare și ajutor oferită colegilor specialiști din Republica Moldova.

#### **Programe noi:**

#### 1.9.7. Programul: Implementarea în CNR-CME a conceptelor Consiliului Mondial al Energiei, cu titlul: „Valorile, convingerile și aspirațiile Consiliului Mondial al Energiei”

Programul a fost demarat în luna decembrie 2017 și include direcțiile de acțiune ale CNR-CME, termene și responsabili pentru implementarea conceptelor CME în România. A fost stabilit comitetul și planul de acțiune. Programul va continua și în anul 2021.

Sunt de subliniat următoarele, rezultate din acțiunile CNR-CME pe anul 2020 :

#### **1. Valorile organizației:**

- **Asociația este un organism viu, care răspunde cerințelor tematice și ale membrilor din sectorul energie.** Au fost întreprinse acțiuni de îmbunătățire a relaționării cu membrii organizației și de deschidere de canale noi de comunicare.
- **Emiterea de opinii, puncte de vedere, bazate pe expertiza grupului de specialiști recunoscuți ai CNR-CME.** A fost continuată acțiunea de emitere de opinii și puncte de vedere la documentele emise de autorități (ex: Strategia Energetică, PNIESC).

#### **2. Aspirațiile și convingerile organizației:**

- Țintim performanța și calitatea în serviciile oferite membrilor noștri, prin:
  - Modernizarea adusă infrastructurii IT (software și hardware). Au fost întreprinse acțiuni concrete de înlocuire și actualizare (software și hardware) și a fost lansat noul website al CNR-CME.
  - Dezvoltarea resurselor utilizate (umane și financiare)
  - Organizația participă la lărgirea domeniilor de activitate, prin participarea la proiecte definitorii în educație (de exemplu: Proiectul A-succes, care s-a încheiat, și Proiectul PRACTICE, care a început în luna Noiembrie)

#### **2. Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri**

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivului principal al Asociației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Mesagerul Energetic** – publicarea în anul 2020 în Mesagerul Energetic a peste 144 de articole având peste 45 de autori, care au abordat cele mai actuale subiecte din domeniul energiei și mediului din țară și din lume, editoriale ale reprezentanților de marcă din cadrul Consiliului Mondial al Energiei, studii și proiecte, sinteze ale evenimentelor naționale și cu participare internațională organizate de CME și CNR-CME, precum și interviuri cu personalități de elită din sectorul energie din România. Numerele din lunile septembrie, octombrie, noiembrie și decembrie au fost dedicate partenerilor FOREN 2020 online și au inclus machete de promovare și interviuri cu CEO ai companiilor partener.
- **Pagina de Internet (Website-ul) CNR-CME** a constituit un instrument de bază de comunicare pentru oferirea de informații actuale din domeniul energetic. Website-ul a fost continuu actualizat și dezvoltat cu funcțiuni noi și a oferit vizitatorilor informații utile, variate și de actualitate.
- **Publicațiile CNR – CME:**
  - Raportul Anual 2019
  - EMERG – Serie nouă (Publicație dedicată articolelor tehnico-științifice din sectorul energiei). La începutul anului 2020, publicația a fost indexată în două Baze de Date Internaționale (BDI): EBSCO și Index Copernicus International. Articolele incluse în publicație se regăsesc electronic pe siteul dedicat [www.emerg.ro](http://www.emerg.ro)

- Seniorii Energiei (Dialoguri de suflet cu personalități din elita energiei românești) - Vol. III
- Newsletter – WEEKLY NEWS CNR-CME este la al doilea an complet de apariție. Cuprinde studii și rapoarte actuale și de interes elaborate de către organisme cunoscute: EC, CME, IRENA, IEA, DELOITTE s.a. Au fost transmise 50 de numere, în fiecare luni dimineață, a fiecărei săptămâni din anul 2020. Prin aceasta s-a realizat o **Informare continuă a membrilor CNR-CME** privind politicile și strategiile energetice, tehnologii noi și direcții de acțiune și cercetare;

■ **Organizarea unui program amplu de evenimente tehnice și științifice:**

**CNR-CME**, consecvent misiunii sale, a continuat și în 2020 să aducă în atenția specialiștilor din comunitatea energeticienilor și a mediului de afaceri din domeniu subiecte de mare actualitate și interes pentru dezvoltarea energetică durabilă a țării. Majoritatea evenimentelor organizate de CNR-CME în anul 2020 au făcut parte din lista de evenimente cu caracter global și regional ale Consiliului Mondial al Energiei, la acestea luând parte și reprezentanți ai conducerii CME.

Evenimentele organizate în anul 2020, conform programului Anexat, au înregistrat rezultatele așteptate. Evenimentele din programul CNR-CME se pot regăsi online pe site-ul CNR-CME, iar cele importante sunt anunțate și pe site-ul CME la secțiunea Evenimente viitoare iar după desfășurarea acestora, o sinteză a evenimentului este inclusă la capitolul Evenimente desfășurate pe același site. Ambele secțiuni din site-ul WEC au create legături prin link-uri active către pagina evenimentului de pe site-ul CNR-CME, pagini în care se regăsesc de asemenea și link-urile către companiile partenere din România.

### 3. **Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII Asociației, împluternicită de către membrii ei**

Domeniul Reprezentativității CNR-CME a contribuit la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Crearea unei identități vizuale coerente a Asociației**, prin folosirea unor elemente, simboluri, formate proprii. Prin standardizarea și implementarea acestor elemente am realizat personalizarea produselor și serviciilor oferite și întărirea poziției CNR – CME în sectorul energie din România.
- În anul 2018 și apoi în anul 2019 a fost realizat **un proces de comunicare și revalidare a membrilor individuali și colectivi ai CNR-CME**. După stabilirea situației actuale a fiecărui membru, asociația are astăzi, conform Statutului în vigoare: 386 de membri, din care 105 membri colectivi și 281 membri individuali.
- **Prima etapa de organizare a FOREN 2020 – Forumul Regional al Energiei, ediția a 15-a a fost desfășurată până în luna aprilie, când, din cauza crizei sanitare CD a decis replanificarea perioadei de desfășurare pentru 6-10 septembrie 2020. În luna iulie, ca urmare a evoluției crizei sanitare, s-a decis desfășurarea evenimentului ca eveniment ONLINE. A fost necesară regândirea programului de desfășurare a evenimentului.**
- **Oferta CNR – CME de servicii de consultanță, expertiză de specialitate** pentru desfășurarea de activități în proiecte cu membrii CNR-CME și alți parteneri importanți din țară pentru elaborarea de lucrări în domeniul energie.
- **Achitarea la timp a cotizației** anuale către CME Londra **afereantă anului 2020**, în luna februarie, beneficiind de discountul acordat.
- **Participarea activă a reprezentanților CNR-CME la următoarele evenimente internaționale online:**
  - Participarea la Adunarea Executivă CME ONLINE din 6 octombrie 2020;
  - Reuniunea membrilor Grupurilor de Lucru ale Comitetului de Studii al CME, 11 – 13 mai 2020 – Governance Meeting online;
  - Participarea la World Energy Week LIVE online 7-9 octombrie 2020;
  - Participarea la Workshopurile privind noua metodologie de realizare a studiului Energy Issues Monitor.

### 4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii) necesară organizației, care trebuie îmbunătățită, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației**

Domeniul Infrastructurii IT al CNR-CME a avut un rol important la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Dezvoltarea infrastructurii IT utilizate de către Secretariatul Executiv al Asociației.** Asociația dispune, în prezent, atât de un sediu închiriat, cât și de dotarea necesară pentru a oferi servicii de cea mai bună calitate membrilor săi. Infrastructura IT (Hardware și Software) a fost modernizată în anul 2019 și a continuat să fie modernizată și în anul 2020 cu funcțiuni noi, corespunzător etapei tehnologice actuale. Aceasta include o soluție de securitate informatică corespunzătoare, adaptată cerințelor actuale. Situația bună a infrastructurii IT după modernizare a permis o flexibilitate mărită în lucrul de la distanță al secretariatului executiv și organizarea de evenimente ONLINE. În acest fel activitatea a putut fi desfășurată în condițiile pandemiei.
- **S-a înregistrat o creștere a capacității administrative și profesionale a secretariatului executiv** pentru a face față unor cerințe din ce în ce mai exigente ale membrilor CNR – CME. Prin

modernizarea și reproiectarea Website-ului CNR-CME (Software) au fost adăugate funcțiuni suplimentare ce constau în principal în respectarea condițiilor impuse de Regulamentul GDPR și managementul online al evenimentelor (înregistrare participanți, transmitere informații/notificări, colectare opinii/comentarii/reclamații etc.)

- **Secretariatul executiv și-a dovedit profesionalismul** prin:
  - Răspuns operativ și de bună calitate a solicitărilor venite din partea membrilor;
  - Oferirea unor servicii de înaltă calitate (transmiterea de informații cu caracter de "politici energetice" membrilor CNR – CME; realizarea de materiale atractive – pliante, prospecte etc; realizarea publicației Mesagerul Energetic CNR - CME; comunicarea cu prestatorul privind construcția și ulterior dezvoltarea website-ului Asociației și cel dedicat EMERG etc.);
  - Implicarea activă în toate activitățile Asociației;
  - Principalele valori ale personalului sunt legate de concepte precum: acțiune, schimbare, dezvoltare, performanță, inovație, calitate, eficiență.
- **Completarea echipei Secretariatului executiv al Asociației**, după necesități, cu personal part time.

## **5. Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ORGANIZAȚIEI în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune**

Aspectele relevante de evaluare a activităților organizației pot fi subliniate prin rezultatele economice rapoartate la sfârșitul anului, comparativ cu anul precedent -2019 și cu BVC aprobat în începutul de an.

Au fost avute în vedere acțiuni în două direcții majore:

- Cresterea veniturilor prin desfășurarea de activități de obținere a veniturilor suplimentare. Exemple:
  - o Participarea Asociației la proiectul **A Succes**, în calitate de asociat al unui membru al Asociației – UPB: „Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat ale doctoranzilor și postdoctoranzilor – cheie a succesului în carieră (A-Succes)“;
  - o Participarea CNR-CME la proiectul **PRACTICE**, în calitate de asociat al unui membru al Asociației – UPB: „Sinergia mediului universitar cu cel economic pentru a răspunde nevoilor actuale și viitoare ale pieței muncii în domeniile electric, energetic și știința materialelor“;
  - o Atragerea de noi membri plători în organizație (cu păstrarea membrilor actuali ai organizației). În anul 2020 au fost cooptați ca membri colectivi: ALRO Slatina și SIEMENS Energy SRL – desprinsă din compania de bază prin restructurare;
- Controlul costurilor prin analiza atentă a cheltuielilor care au fost efectuate, pentru seminariile organizate și costurile aferente organizației CNR-CME. În acest sens au fost reduse costurile prin acțiunile următoare:
  - o Reducerea spațiului închiriat (cedarea spațiului bibliotecii);
  - o Realizarea unor activități de tehnoredactare inhouse;
  - o Renegocierea unor contracte cu prestatorii de servicii pentru reducere valoare contract.

Aspectele relevante ale rezultatelor economice obținute de CNR-CME în anul 2020 au fost analizate și sunt prezentate în continuare:

■ Total <b>venituri 2020 bugetat</b>	2.447.970 lei
■ Total <b>venituri 2020 realizat</b> (fără proiectele A Succes și PRACTICE)	1.183.915 lei
■ Total <b>cheltuieli 2020 bugetat</b>	2.447.970 lei
■ Total <b>cheltuieli 2020 realizat</b> (fără proiectele A Succes și PRACTICE)	1.124.673 lei
■ REZULTATUL financiar al anului 2020 a fost pozitiv și va acoperi rezultate negative obținute în anii precedenți	+59.242 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2019	- 318.934 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2018	+215.068 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2017	- 384.392 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2016	- 273.612 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2015	- 176.316 lei

## **6. NEÎMPLINIRI ALE CONSILIULUI DIRECTOR ȘI ALE SECRETARIATULUI EXECUTIV CNR-CME**

Ca în oricare Asociație/organizație, au existat neîmpliniri și în cadrul CNR-CME, unele dintre acestea fiind cauzate de criza determinată de CORONAVIRUS – SARS COV 2.

- Valorificarea insuficientă a materialelor transmise membrilor colectivi de către CNR-CME, în special a acelor materiale unde Consiliul Mondial al Energiei are o bază de date foarte importantă;
- Participarea redusă a unor membri CD și membri colectivi la activitățile CNR-CME;
- Prezență redusă în cadrul Asociației CNR - CME a unor companii importante din domeniul mediului, cărbunelui, petrolului, furnizorilor de echipamente și servicii energetice, comunicații și IT;
- Neîncasarea integrală a cotizației pentru unii membri ai organizației. În anul 2020 dintr-o valoare totală a cotizațiilor de 521.600 lei, a fost încasată suma de 472.400 lei, care reprezintă 91 % din valoarea facturată. Suma restantă este de 49.200 lei.

În final, considerăm că **realizările notabile ale secretariatului executiv CNR-CME pe anul 2020, au fost următoarele:**

- Dezvoltarea site-ului [www.cnr-cme.ro](http://www.cnr-cme.ro) cu noi funcțiuni;
- Indexarea revistei EMERG în două Baze de Date Internaționale (BDI).
- Organizarea FOREN 2020 online, cu toate greutățile impuse de criza sanitară, aceasta arătând o bună flexibilitate a organizației de a se adapta condițiilor din mediul social al momentului;
- Organizarea evenimentelor din programul CNR-CME;
- Restructurarea Consiliului Științific al organizației a avut loc în 2019, în scopul îndeplinirii rolului de organism de consultare și decizie privind activitățile cu caracter științific, tehnic și expozițional desfășurate în cadrul CNR-CME. În 2020 au fost remarcate ca și efecte, creșterea eficienței în luarea deciziilor privind aspectele tehnice ale organizației.
- Organizarea Adunării Generale de raportare a activităților desfășurate în anul 2019.

Aceste evenimente au contribuit decisiv la menținerea unei bune reputații a Asociației, demonstrând că **CNR-CME** este **unul din cele mai active comitete membre ale CME**, precum și una dintre cele mai reprezentative organizații din domeniul energie din România.

***Julian IANCU***  
***Președinte CNR-CME***



## PROGRAMUL EVENIMENTELOR ȘI ȘEDINȚELOR CONSILIULUI DIRECTOR CNR-CME 2020

Nr. crt.	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Ședințele Consiliului Director
1.	Ianuarie 29 REALIZAT	<b>Conferința „NOUL MODEL AL PIEȚEI DE ENERGIE ELECTRICĂ, GENERAT DE REGULAMENTUL (UE) 2019/943 ȘI DIRECTIVA (UE) 2019/944”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ELECTRICA</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, ELECTRICA</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae GOLOVANOV, Consilier CNR-CME și Livioara ȘUJDEA, Director Executiv Distribuție, ELECTRICA</li> </ul>	23 ianuarie
2.	Februarie 6 REALIZAT	<b>ADUNAREA GENERALĂ A MEMBRILOR ASOCIAȚIEI CNR-CME</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ISPE SA, Amfiteatrul Acad. Martin Bercovici</li> <li>• <b>Organizator:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	20 februarie
3.	Februarie 28 REALIZAT	<b>Conferința „NOI TEHNOLOGII ÎN REȚELELE ELECTRICE ALE VIITORULUI ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI ÎN ENERGIE”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Sibiu</li> <li>• <b>Organizator:</b> CNR-CME, Siemens</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae GOLOVANOV, Consilier CNR-CME, Petru RUȘET, șeful diviziei Energie SIEMENS</li> </ul>	
4.	Martie 19 REALIZAT	<b>WORKSHOP PROIECT A-SUCCESS (1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnica București</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	31 martie
5.	Aprilie 1 REALIZAT coroborat cu evenimentul din poziția 11	<b>Workshop/Seminar „STADIUL CERCETĂRIILOR ÎN TEHNOLOGIA HIDROGENULUI”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, ICSI Râmnicul Vâlcea, INFIM, UPB</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Dr. ing. Gheorghe OLTEANU</li> </ul>	-
6.	Mai 11-13 REALIZAT	<b>WEC MEMBER MEETINGS - Governance Meetings and Insights Workshop</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizator:</b> Consiliul Mondial al Energiei (CME)</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE</li> </ul>	
7.	Mai 27 REALIZAT	<b>WORKSHOP PROIECT A-SUCCESS (1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	-
8.	Iunie 30 REALIZAT	<b>WORKSHOP PROIECT A-SUCCESS (2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	4 iunie
9.	Iulie 9 REALIZAT	<b>LIBERALIZAREA PIEȚELOR DE ENERGIE ELECTRICĂ ȘI GAZE NATURALE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și Electrica</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	7 iulie
10.	Iulie 22 REALIZAT	<b>WORKSHOP PROIECT A-SUCCESS (3)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	
11.	August 19 REALIZAT	<b>TEHNOLOGII ACTUALE DE UTILIZARE A HIDROGENULUI ÎN PRODUCTIA DE ENERGIE ELECTRICĂ ȘI REDUCEREA EMISIILOR DE CO2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și Siemens Energy</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	6 august



Nr. crt.	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Ședințele Consiliului Director
12.	Septembrie 7-10 <b>REALIZAT</b>	<b>FORUMUL REGIONAL AL ENERGIEI, ediția a XV-a FOREN 2020</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, CME, Ministerul Energiei și membrii colectivi CNR-CME</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME; Prof. dr. ing. Virgil MUȘĂTESCU, Consilier CNR-CME</li> </ul>	29 septembrie
13.	Septembrie 17 <b>REALIZAT</b>	<b>WORKSHOP PROIECT A-SUCCES (4)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	
14.	Octombrie 5 <b>REALIZAT</b>	<b>WORKSHOP "MESAJUL FOREN 2020. CONCLUZII, RECOMANDĂRI, MĂSURI"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME,</li> <li>• <b>Consilieri responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Virgil MUȘĂTESCU, Dr. ing. Gheorghe INDRE, Prof. dr. ing. Nicolae GOLOVANOV, Prof. Elena RATCU, Dr. ing. Ovidiu APOSTOL, ing. Vasile RUGINĂ, Prof.dr.ing. N.N. ANTONESCU, Prof.dr.ing. Ionuț PURICA</li> </ul>	15 octombrie
15.	Octombrie 6,7-9 <b>REALIZAT</b>	<b>ADUNAREA EXECUTIVĂ CME ȘI WORLD ENERGY WEEK 2020 - PARTICIPARE CNR-CME</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizator:</b> CME</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	
16.	-	-	25 noiembrie
17.	-	-	17 decembrie