

## **RAPORTUL CONSILIULUI DIRECTOR AL CNR-CME PRIVIND ACTIVITATEA DESFASURATA IN ANUL 2019**

Anul 2019 a fost anul in care Asociatia noastra, CNR-CME, si-a actualizat si consolidat situatia sa juridica si si-a sporit reprezentativitatea si vizibilitatea. Subiecte si teme de actualitate si mare interes pentru sectorul energiei au fost prezentate si dezbatute in cadrul **evenimentelor tehnice si stiintifice**. Cel mai important eveniment al anului a fost Adunarea Generala de alegeri a conducerii pentru urmatorii 3 ani. Tot in acest an au fost realizati pasi importanti in pregatirea FOREN 2020, cel mai important eveniment din sectorul energie din Romania, la care asteptam sa participe peste 500 de specialisti din tara si regiunea Sud – Est Europeana.

Obiectivele Asociatiei au fost in centrul atentiei Consiliului Director (CD) si in anul 2019.

**Obiectivul principal pe termen lung al CNR-CME** (din statutul Asociatiei): *Dezvoltarea economica durabila, utilizarea eficienta a energiei si valorificarea eficienta a resurselor de energie, sub toate formele.*

**Obiectivele secundare pe termen scurt ale CNR-CME pentru anul 2019** au fost:

- *Organizarea evenimentelor asociatiei la standarde adecvate, cu introducerea componentei de dezbatere;*
- *Paneluri de discutii in desfasurarea evenimentelor organizate pentru sectorul energie din Romania;*
- *Organizarea Adunarii Generale de alegeri, conform statutului asociatiei, prezentare a rezultatelor asociatiei pentru anul 2018 si a planului de activitati pentru anul 2019;*
- *Modernizarea infrastructurii organizatiei in domeniul IT si lansarea noului site CNR-CME*
- *Preluarea domeniului Web FOREN si parcurgerea pasilor corespunzatori pentru indexarea publicatiei EMERG intr-o Baza de Date Internationala (BDI)*

Domeniile de activitate principale ale CNR-CME au fost si in 2019 urmatoarele:

1. **Domeniul COLABORARII SI COMUNICARII** cu membrii Asociatiei;
2. **Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII** oferit membrilor Asociatiei si altor solicitanti nemembri;
3. **Domeniul REPREZENTATIVITATII** Asociatiei, imputernicita de catre membrii ei;
4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotari + Servicii)** necesara Asociatiei, care trebuie imbunatatit, pentru a raspunde cerintelor de indeplinire a obiectivului organizatiei.
5. **Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITATILOR ASOCIATIEI** in vederea obtinerii rezultatelor economice anuale cat mai bune.

Obiectivele organizatiei au putut fi atinse prin realizarea actiunilor din **cele patru domenii de activitate** principale ale CNR-CME, in conditii de **eficienta economica (control al costurilor)**, reprezentata de **cel de-al cincilea domeniu**, dupa cum urmeaza:

### **1. Domeniul COLABORARII SI COMUNICARII cu membrii Asociatiei**

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivelor organizatiei prin activitatile desfasurate in urmatoarele directii:

- 1.1. **Imbunatatirea relationarii / comunicarii cu membrii CNR-CME din tara si din strainatate.** A fost acordata o mai mare importanta managementului relatiei cu membrii CNR – CME. In aceasta directie, au fost folosite urmatoarele mijloace de comunicare, dezvoltate in anul 2018 fata de anul 2017:
  - **Mesagerul Energetic** – buletinul informativ al CNR-CME; materialele publicate au fost selectate dintre cele relevante si de actualitate, crescand astfel calitatea publicatiei. In anul 2019, au fost introduse rubrici noi in care au fost prezentate informatii importante: legislative, personalitati reprezentative in stiinta si tehnica universala si romaneasca etc. In anul 2019 a aparut numarul jubiliar 200 al publicatiei de la lansarea in anul 2001;
  - **Buletinul de informatii de actualitate (Newsletter)** – WEEKLY NEWS CNR-CME, cu referire speciala la studii si rapoarte de stricta actualitate si interes elaborate de catre organizatii europene/internationale pentru sectorul energie: EC, CME, IRENA, IEA s.a. Au fost redactate si transmise in anul 2019 un numar de 50 de editii, in fiecare zi de luni dimineata. Acest canal de comunicare a fost foarte apreciat de catre membrii;
  - **Pagina de internet (Website-ul) a CNR-CME** – completare, dezvoltare si actualizare continua. A fost reproiectat si lansat noul site al asociatiei, folosind tehnologiile actuale, care sa permita functiuni multiple in comunicarea cu membrii si cu partenerii asociatiei.;
  - **Pagina de internet dedicata publicatiei EMERG, in vederea indexarii intr-o baza de date BDI.** A fost realizata si este administrata de catre CNR-CME;
  - Pagina de internet FOREN, dedicata evenimentului central al asociatiei. Este cumparat domeniul, iar pagina este in constructie.

De asemenea, procesul de comunicare s-a bazat pe urmatoarele activitati realizate de catre secretariatul executiv al CNR-CME:

- Baza de contacte a membrilor CNR-CME, care a fost actualizata si imbunatatita, pentru o comunicare sigura, corecta si eficienta cu acestia. Baza de contacte a fost extinsa cu datele unor institutii oficiale, organisme internationale cu sediul in Romania si in strainatate, banci, fonduri de investitii, ambasade, societati de asigurare, de audit, de avocatura etc.
- S-a imbunatatit colaborarea cu ONG-urile membre CNR-CME si punerea in aplicare a principiilor de baza stabilite prin protocoale;
- S-a realizat si o colaborare mai buna cu responsabilii de comunicare din partea membrilor colectivi CNR-CME, precum si cu partenerii media;

### **1.2. Pastrarea unei legaturi permanente cu conducerea CME - cu secretarul general, cu coordonatorul regional pentru Europa, cu Comitetele de Programe si de Studii ale CME.**

Din partea CME a participat la evenimentul organizat de CNR CME - „Digitalizare in utilitati: Blockchain si alte tehnologii” - coordonatorul regional pentru Europa – Einari Kisel.

CNR-CME a participat activ si in anul 2018 la realizarea studiilor globale ale CME, prin specialistii invitati/nominalizati. CNR-CME a participat la sedintele Grupului de lucru cu tema „Scenarii ale CME pana in 2040” si a transmis un numar mare de chestionare completate pentru „Issues Monitor” (peste 50 de chestionare).

### **1.3. Organizarea lunara a sedintelor de Consiliu Director (exceptie luna Iulie).** Sedintele de CD s-au desfasurat in principal la sediul CNR-CME (ISPE, Sala Prof. V. Nitu), dar si in sedii ale membrilor. La sedintele CD au participat, in afara membrilor CD, si conducatori ai unor companii / autoritati / ministere, in calitate de invitati speciali. In cadrul sedintelor au fost adoptate decizii importante pentru activitatea Asociatiei.

### **1.4. Imbunatatirea modului de informare si cresterea calitatii evenimentelor si materialelor destinate membrilor CNR-CME**

#### **1.4.1. Includerea in „Mesagerul Energetic” a informatiilor relevante si de actualitate.** Au fost pastrate in continuare rubricile care si-au confirmat valoarea si utilitatea informationala, in principal:

- **Politici energetice** – politici energetice actuale la nivel national si international, articole, studii, proiecte in domeniu ale unor specialisti, cercetatori si personalitati din tara sau din strainatate
- **Din Energetica Uniunii Europene** –cele mai importante directive, hotarari, reglementari etc. in domeniul energiei si al mediului;
- **Din activitatea Consiliului Mondial al Energiei:** activitatile, evenimentele, rapoartele, studiile si programele CME.

#### **1.4.2. Mentinerea in ordinea de zi a sedintelor Consiliului Director CNR-CME si in Mesagerul Energetic a rubricii intitulate **INFO CNR-CME pentru Politici si Practici Energetice promovate de membrii colectivi CNR-CME si Programul tinerilor – VLER (FEL Romania).****

Temele si vorbitorii au fost stabilite la initiativa membrilor CD si a membrilor colectivi CNR-CME prezenti la sedintele de CD.

### **1.5. Valorificarea potentialului si a activitatii Consilierilor directorului general executiv al CNR-CME**

In anul 2019 rolul consilierilor a continuat sa fie foarte important pentru cresterea vizibilitatii Asociatiei CNR-CME in cadrul comunitatii energeticienilor din tara si din strainatate.

Dintre actiunile mai importante care au implicat *responsabilitatile consilierilor* putem enumera:

- **Organizarea de evenimente CNR-CME in anul 2019 si in pregatirea si organizarea FOREN 2020** – participarea in programul evenimentelor in calitate de moderatori sau vorbitori si redactarea sintezelor cu concluzii si recomandari rezultate in sesiunile unde au luat parte.
- **Participarea la alte evenimente** – la care CNR-CME a fost coorganizator / partener sau la care au fost solicitati sa fie responsabili de eveniment.
- **Participarea la elaborarea studiile CME in perioada 2018-2019** - ca reprezentanti CNR-CME in grupele de studii si aport la realizarea studiilor.
- **Participarea la redactarea buletinului Mesagerul Energetic** – in calitate de responsabil de numar, autor de articole si ca factori de decizie in comitetul de redactie.
- **Reprezentarea CNR-CME** in diverse structuri: asociatii, companii, ministere, institute de invatamant superior s.a.

### **1.6. Elaborarea hotararilor in Consiliul Director al Asociatiei**

Si in anul 2019 Hotararile Consiliului Director au avut la baza experienta asociatiei in organizarea acestor sedinte importante si sugestile/propunerile reprezentantilor membrilor colectivi CNR – CME prezenti la sedintele CD.

A fost asigurata transparenta hotararilor CD prin faptul ca toate documentele importante – ordinea de zi, hotararile Consiliului Director, programele de activitate s.a au fost aduse la cunostinta membrilor colectivi si individuali, grupului VLER, partenerilor media – prin e-mail, website-ul CNR-CME, publicare in Mesagerul Energetic si pe suport hartie, in mapele de lucru.

### **1.7. Desfasurarea de activitati comune in baza parteneriatelor media incheiate cu publicatiile importante din domeniu**

Au continuat activitatile desfasurate de CNR-CME in baza parteneriatelor media incheiate cu publicatii de mare audienta: Petroleum Industry Review; Monitorul de Petrol si Gaze; Afacerea; Univers Ingineresc;

Tehnica si Tehnologie (T & T); The Diplomat; Focus Energetic; Energynomics; InvesTenergy. Dintre principalele actiuni promovate in cadrul parteneriatelor media mentionam:

- Organizarea in comun de evenimente
- Publicarea programelor si sintezelor evenimentelor organizate de secretariatul executiv CNR-CME
- Dialoguri intre generatii.

### **1.8. Desfasurarea de activitati comune in baza protocoalelor de colaborare incheiate**

Au fost desfasurate activitati in baza parteneriatelor media si cu alte companii organizatoare de evenimente stiintifice si expozitionale din Romania: Petroleum Club of Romania, The Diplomat, ITS Events Management, InvesTenergy s.a. Prin protocoalele de colaborare au fost convenite caile si mijloacele de realizare a obiectivelor stabilite de comun acord: contacte si schimbul de informatii periodice; schimb de publicatii; organizarea in comun de evenimente stiintifice si expozitionale si atragerea la acestea a unui numar cat mai mare de specialisti si reprezentanti ai mediului de afaceri.

### **1.9. Realizarea de proiecte si programe**

In anul 2018 secretariatul executiv CNR-CME si consilierii au participat la continuarea unor programe existente precum si la realizarea unor noi programe. Cele mai importante programe derulate in continuare au fost urmatoarele:

#### 1.9.1. Programul de evenimente anuale

In anul 2019 CNR-CME a organizat 13 evenimente importante, dintre care se remarca Adunarea Generala de alegeri perntu conducerea asociatiei in urmatoorii trei ani. In alte 8 evenimente organizate de membrii colectivi CNR-CME (conform programului inclus in prezentul Raport), CNR-CME a avut calitatea de co-organizator sau partener.

Tematica evenimentelor organizate de CNR-CME, subiectele puse in discutie si prezentarile vorbitorilor au fost apreciate de participanti, singura nerealizare fiind cea privind participarea redusa a reprezentantilor oficiali din ministere si autoritati la unele evenimente.

#### 1.9.2. Programul: Forumul Regional al Energiei - FOREN 2020

Pregatirea acestui program, a inceput practic in toamna anului 2018 prin stabilirea perioadei de desfasurare si incheierea contractului de inchiriere a locatiei Costinesti – Vox Maris. Noutatea in evenimentul care va fi organizat o reprezinta reducerea cu o zi a evenimentului adresat tuturor participantilor, iar in ziua rezultata vor fi organizate Tutoriale pentru specialistii in domeniu, incluzand cateva teme actuale. Organizarea evenimentului are ca etape principale in desfasurare pentru anul 2020 urmatoarele:

- Asigurarea veniturilor de la participantii la eveniment (membrii CNR-CME sau nemenbrii), prin contracte de sponsorizare si prin vanzarea de servicii (standuri de expozitie, organizare de mese rotunde corporatiste s.a.)
- Negocierea contractelor cu furnizorii de servicii.
- Atragerea de autori de lucrari si de vorbitori de marca in cadrul sesiunilor evenimentului;
- Organizarea de activitati complementare care vor fi desfasurate in perioada evenimentului (Cu componenta sociala - clasa de elevi de la un liceu, echipe ROBOTICA pentru demonstratii in competitiiile cu roboti, organizare dejun de lucru (business lunch) pentru CEO ai unor membri colectivi si agenti economici, in scopul identificarii unor modalitati de colaborare ulterioara a CNR-CME cu acesti membri colectivi.

#### 1.9.3. Platforma comuna de colaborare a asociatiilor profesionale din domeniile energie – mediu membre CNR-CME - PAEM

In anul 2019, au avut loc activitati ale organizatiilor, dar in care CNR-CME s-a regasit in calitate de partener de eveniment sau invitat.

Actiunile desfasurate in anul 2019 in cadrul Programului de colaborare a ONG-urilor din domeniul energie-mediu vizau consolidarea comunicarii ONG-urilor din energie si mediu cu autoritatile statului si coagularea ideilor ONG-urilor intr-o viziune si o voce comuna, unica si directa cu autoritatile statului printr-o formulare clara a principalelor interese ale politicii si strategiei energetice nationale.

#### 1.9.4. Colaborarea cu institutiile de invatamant superior si academii membre CNR-CME

Asociatia CNR-CME colaboreaza in prezent cu 14 institutii de invatamant superior, 3 Academii si peste 70 de cadre didactice.

In anul 2019 programul de colaborare a continuat pe baza elementelor de interes comun:

- Organizarea in comun de evenimente
- Furnizarea si mediatizarea comuna de informatii privind programele evenimentelor stiintifice si expozitionale anuale
- Participarea reciproca la evenimente in calitate de moderatori/vorbitori
- Participarea Universitatilor si Academiilor cu articole la publicatiile CNR-CME si la EMERG;
- Activitatea in cadrul Consiliului Director a unor reprezentanti ai institutiilor de invatamant superior si academiilor membre.

#### 1.9.5. Programul Viitorii Lideri Energeticieni din Romania – VLER / FEL Romania

In anul 2019 activitatile membrilor Programului VLER/FEL Romania au fost diverse, fiind apreciate la nivel national si international:

- intalniri ale tinerilor VLER cu conducerea CNR – CME, cu secretariatul executiv CNR – CME;
- seria de dezbateri si reportaje documentare din domeniul energetic realizate in cadrul unor intalniri de lucru ale membrilor FEL Romania in parteneriat cu EFdeN, cu o serie de personalitati in domeniu.
- organizarea recrutarii de noi membrii FEL pentru organizatia FEL Romania;
- elaborarea de documente de pozitie in care membrii VLER si-au exprimat opiniile privind subiecte de interes major la nivelul Romaniei si al Comisiei Europene: energia curata; piata de electricitate si consumatorii; preturile energiei electrice; eficienta energetica a cladirilor;
- participarea la peste 35 de evenimente din România atât ca participanți, cât și ca moderatori sau invitați;
- participare cu 3 membri la Adunarea Executiva si Congresul Mondial al Energiei (septembrie, Abu Dhabi);
- Programul FEL 100 din cadrul Consiliului Mondial al Energiei confirma ca *FEL Romania este unul dintre cei mai activi membri ai FEL din cadrul Programului mondial FEL 100.*

#### 1.9.6. Programul de colaborare cu unitatile de profil din Republica Moldova

CNR-CME a desfasurat o ampla activitate pentru realizarea unor actiuni comune cu specialistii din Republica Moldova. Trebuie subliniate urmatoarele actiuni, care au reprezentat momente importante de intarire a legaturilor cu colegii din Republica Moldova si o eficienta propagare a ideilor CME si pentru o viitoare includere a Republicii Moldova ca membru al CME. Intalnirea anuala de lucru din octombrie 2019 la Chisinau, la Universitatea Tehnica a Republicii Moldova si la Universitatea Agrara de Stat a Moldovei au reprezentat deasemenea actiuni concrete ale colaborarii.

De asemenea, a fost deosebit de apreciat sprijinul CNR-CME pentru desfasurarea practicii in productie in Romania a unor studenti ai Facultatii de Energetica si Inginerie Electrica.

#### **Programe noi:**

#### 1.9.7. Programul: Implementarea in CNR-CME a conceptelor Consiliului Mondial al Energiei, cu titlul:

*„Valorile, convingerile si aspiratiile Consiliului Mondial al Energiei”*

Programul a fost demarat in luna decembrie 2017 si include directiile de actiune ale CNR-CME, termene si responsabili pentru implementarea conceptelor CME in Romania. A fost stabilit comitetul si planul de actiune. Programul va continua si in anul 2020.

Sunt de subliniat urmatoarele, rezultate din actiunile CNR-CME pe anul 2019 :

#### **1. Valorile organizatiei:**

- Statutului actualizat al Asociatiei CNR-CME, de alegere a conducerii pe urmatorii 3 ani si de inregistrare in Registrul unic al Asociatiilor si fundatiilor.
- **Asociatia este un organism viu, care raspunde cerintelor tematice si ale membrilor din sectorul energie.** Au fost intreprinse actiuni de imbunatatire a relationarii cu membrii organizatiei si de deschidere de canale noi de comunicare.
- **Emiterea de opinii, puncte de vedere, bazate pe expertiza grupului de specialisti recunoscuti ai CNR-CME.** A fost continuata actiunea de emitere de opinii si puncte de vedere la documentele emise de autoritati (ex: Strategia Energetica, PNIESC).

#### **2. Aspiratiile si convingerile organizatiei:**

- Tintim performanta si calitatea in serviciile oferite membrilor nostri, prin:
  - Modernizarea adusa infrastructurii IT (software si hardware). Au fost intreprinse actiuni concrete de inlocuire si actualizare (software si hardware) si a fost lansat noul website al CNR-CME. A fost lansat un website nou dedicat EMERG – publicatia CNR-CME si AGIR.
  - Indexarea publicatiei EMERG intr-o baza de date internationala BDI
  - Dezvoltarea resurselor utilizate (umane si financiare)
  - Organizatia participa la largirea domeniilor de activitate, prin participarea la proiecte definatorii in educatie (de exemplu: Proiectul A-Succes)

#### **2. Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII oferit membrilor Asociatiei si altor solicitanti nemembri**

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivului principal al Asociatiei prin activitatile desfasurate in urmatoarele directii:

- **Mesagerul Energetic** – publicarea in anul 2019 Mesagerul Energetic a peste 140 de articole avand peste 50 de autori, care au abordat cele mai actuale subiecte din domeniul energiei si mediului din tara si din lume, editoriale ale reprezentantilor de marca din cadrul Consiliului Mondial al Energiei, studii si proiecte, sinteze ale evenimentelor nationale si cu participare internationala organizate de CME si CNR-CME, precum si interviuri cu personalitati de elita din sectorul energie din Romania. **Editia din lunile martie aprilie a fost un numar jubiliar # 200 de la aparitia publicatiei.**
- **Pagina de Internet (Website-ul) CNR-CME** a constituit un instrument de baza de comunicare pentru oferirea de informatii actuale din domeniul energetic. Website-ul a fost continuu actualizat si a oferit informatii utile, variate si de actualitate. Dupa realizarea modernizarii infrastructurii IT (Hardware), website-ul organizatiei a fost re-proiectat, iar de la jumatatea anului 2019 activitatea CNR-CME a fost trecuta pe aceasta noua platforma, avand functionalitati multiple (comunicare cu membrii, respectarea procedurilor legale GDPR, interactiune cu participantii la evenimente, efectuarea de sondaje online s.a.).

■ **Publicatiile CNR – CME:**

- Raportul Anual
- EMERG – Serie noua (Publicatie dedicata articolelor tehnico-stiintifice din sectorul energiei). In anul 2019 a continuat procesul de pregatire a publicatiei pentru indexare intr-o Baza de Date Internationala (BDI): aparitia sitului dedicat [www.emerg.ro](http://www.emerg.ro), aparitia cu periodicitate trimestriala incapand cu anul 2019, template pentru lucrari, copyright, transfer drepturi de autor la tiparire s.a.
- Seniorii Energiei (Dialoguri de suflet cu personalitati din elita energeticii romanesti) - Vol. III
- Newsletter – WEEKLY NEWS CNR-CME. Cuprinde studii si rapoarte actuale si de interes elaborate de catre organisme cunoscute: EC, CME, IRENA, IEA, DELOITTE s.a. Au fost transmise 50 de numere, in fiecare luni dimineata, a fiecarei saptamani din anul 2019. Prin aceasta s-a realizat o **Informare continua a membrilor CNR-CME** privind politicile si strategiile energetice, tehnologii noi si directii de actiune si cercetare;

■ **Organizarea unui program amplu de evenimente tehnice si stiintifice:**

**CNR-CME**, consecvent misiunii sale, a continuat si in 2019 sa aduca in atentia specialistilor din comunitatea energeticienilor si a mediului de afaceri din domeniu subiecte de mare actualitate si interes pentru dezvoltarea energetica durabila a tarii. Majoritatea evenimentelor organizate de CNR-CME in anul 2019 au facut parte din lista de evenimente cu caracter global si regional ale Consiliului Mondial al Energiei, la acestea luand parte si reprezentanti ai conducerii CME.

In anul 2019 au fost organizate cu bune rezultate evenimentele din programul Anexat.

3. **Domeniul REPREZENTATIVITATII Asociatiei, imputernicita de catre membrii ei**

Domeniul Reprezentativitatii CNR-CME a contribuit la atingerea obiectivului principal al organizatiei prin activitatile desfasurate in urmatoarele directii:

- **Crearea unei identitati vizuale coerente a Asociatiei**, prin folosirea unor elemente, simboluri, formate proprii. Prin standardizarea si implementarea acestor elemente am realizat personalizarea produselor si serviciilor oferite si intarirea pozitiei CNR – CME in sectorul energie din Romania.
- In anul 2018 si apoi in anul 2019 a fost realizat **un proces de comunicare si revalidare a membrilor individuali si colectivi ai CNR-CME**. Dupa stabilirea situatiei actuale a fiecarui membru, asociatia are astazi, conform Statutului in vigoare: 374 de membri, din care 109 membri colectivi si 265 membri individuali.
- **Demararea primei etape de organizare a FOREN 2020 – Forumul Regional al Energiei, editia a 15-a. A fost semnat contractul cu Vox Maris – Costinesti pentru editia a 15-a, din iunie 2020.**
- **Oferta CNR – CME de servicii de consultanta, expertiza de specialitate** pentru desfasurarea de activitati in proiecte cu membrii CNR-CME si alti parteneri importanti din tara pentru elaborarea de lucrari in domeniul energie.
- **Achitarea la timp a cotizatiei** anuale catre CME Londra **aferinta anului 2019**, in luna februarie, beneficiind de discountul acordat.
- **Participarea activa a reprezentantilor CNR-CME la urmatoarele evenimente internationale:**
  - Reuniunea membrilor Comitetului de Programe si ai Grupurilor de Lucru ale Comitetului de Studii CME, 15 – 16 mai 2019, Londra;
  - Participarea la lucrarile Grupurilor de Lucru (sesiunea 3) pentru elaborarea de Scenarii pana in 2040, 26 februarie, Talinn, Estonia;
  - Adunarea Executiva si Congresul CME, 7-12 septembrie 2019 – Abu Dhabi, EAU;

4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotari + Servicii) necesara organizatiei, care trebuie imbunatatita, pentru a raspunde cerintelor de indeplinire a obiectivului organizatiei**

Domeniul Infrastructurii executive a CNR-CME a avut un rol important la atingerea obiectivului principal al organizatiei prin activitatile desfasurate in urmatoarele directii:

- **Dezvoltarea infrastructurii executive a Asociatiei.** Asociatia dispune, in prezent, atat de un sediu inchiriat, cat si de dotarea necesara pentru a oferi servicii de cea mai buna calitate membrilor sai. Infrastructura IT (Hardware si Software) a fost modernizata in anul 2019 corespunzator etapei tehnologice actuale si include o solutie de securitate informatica corespunzatoare, adaptata cerintelor actuale.
- **S-a inregistrat o crestere a capacitatii administrative si profesionale a secretariatului executiv** pentru a face fata unor cerinte din ce in ce mai exigente ale membrilor CNR – CME. Prin modernizarea si re-proiectarea Website-ului CNR-CME (Software) au fost adaugate functiuni suplimentare ce constau in principal in respectarea conditiilor impuse de Regulamentul GDPR si managementul online al evenimentelor (inregistrare participanti, transmitere informari/notificari, colectare opinii/comentarii/reclamatii etc.)
- **Secretariatul executiv si-a dovedit profesionalismul** prin :
  - Raspuns operativ si de buna calitate a solicitarilor venite din partea membrilor;
  - Oferirea unor servicii de inalta calitate (transmiterea de informatii cu caracter de "politici energetice" membrilor CNR – CME; realizarea de materiale atractive – pliante, prospecte etc; realizarea publicatiei Mesagerul Energetic CNR - CME; comunicarea cu prestatorul privind constructia website-ului Asociatiei si cel dedicat EMERG etc.);
  - Implicarea activa in toate activitatile Asociatiei;
  - Principalele valori ale personalului sunt legate de concepte precum: actiune, schimbare, dezvoltare, performanta, inovatie, calitate, eficienta.
- **Completarea echipei Secretariatului executiv al Asociatiei**, dupa pensionarea unui membru al echipei.

## **5. Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITATILOR ORGANIZATIEI in vederea obtinerii rezultatelor economice anuale cat mai bune.**

Aspectele relevante de evaluare a activitatilor organizatiei pot fi subliniate prin rezultatele economice rapoartate la sfarsitul anului, comparativ cu anul precedent -2018 si cu BVC aprobat in inceputul de an.

Au fost avute in vedere actiuni in doua directii majore:

- Cresterea veniturilor prin desfasurarea de activitati de obtinere a veniturilor suplimentare. Exemple:
  - o Organizarea seminarului Romano-Japonez „Clean Coal Technologies”;
  - o Participarea la proiectul „Plan National Integrat Energie Schimbari Climatice (PNIESC)”;
  - o Participarea la proiectul A Succes, in calitate de asociat al unui membru al asociatiei – UPB: „Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat ale doctoranzilor și postdoctoranzilor – cheie a succesului în carieră (A-Succes)”;
  - o Atragerea de noi membri platitori in organizatie (cu pastrarea membrilor actuali ai organizatiei);
- Controlul costurilor prin analiza atenta a cheltuielilor care au fost efectuate, pentru seminariile organizate si costurile aferente organizatiei CNR-CME.

Aspectele relevate ale rezultatelor economice obtinute de CNR-CME in anul 2019 au fost analizate si sunt prezentate in continuare:

▪ Total <b>venituri 2019 bugetat</b>	1.091.617 lei
▪ Total <b>venituri 2019 realizat</b> (fara proiectul A Succes)	622.052 lei
▪ Total <b>cheltuieli 2019 bugetat</b>	1.091.617 lei
▪ Total <b>cheltuieli 2019 realizat</b> (fara proiectul A Succes)	940.986 lei
▪ REZULTATUL financiar al anului 2019 a fost negativ si va fi acoperit din rezultatele pozitive din anii urmatori.	318.934 lei
▪ Rezultatul Bilantului Contabil al anului 2018	+215.068 lei
▪ Rezultatul Bilantului Contabil al anului 2017	- 384.392 lei
▪ Rezultatul Bilantului Contabil al anului 2016	- 273.612 lei
▪ Rezultatul Bilantului Contabil al anului 2015	- 176.316 lei

## **6. NEIMPLINIRI ALE CONSILIULUI DIRECTOR SI ALE SECRETARIATULUI EXECUTIV CNR-CME**

Ca in oricare Asociatie/ organizatie, au existat neimpliniri si in cadrul CNR-CME.

- Valorificarea insuficienta a materialelor transmise membrilor colectivi de catre CNR-CME, in special a acelor materiale unde Consiliul Mondial al Energiei are o baza de date foarte importanta;
- Participarea redusa a unor membri CD si membri colectivi la activitatile CNR-CME;
- Prezentarea redusa in cadrul Asociatiei CNR - CME a unor companii importante din domeniul mediului, carburului, petrolului, furnizorilor de echipamente si servicii energetice, comunicatii si IT;
- Neincasarea integrala a cotizatiei pentru unii membri ai organizatiei. In anul 2019 dintr-o valoare totala a cotizatiilor de 520.600 lei. A fost incasata suma de 462.600 lei, care reprezinta 89 % din valoarea facturata. Suma restanta este de 58.000 lei.

*In final, consideram ca **momentele de varf ale secretariatului executiv CNR-CME pe anul 2019, au fost urmatoarele:***

- Lansarea noului site [www.cnr-cme.ro](http://www.cnr-cme.ro) si a site-ului [www.emerg.ro](http://www.emerg.ro) , ultimul reprezentand element de baza in indexarea revistei EMERG intr-o Baza de Date Internationala (BDI).
- Organizarea evenimentelor din programul CNR-CME;
- Restructurarea Consiliului Stiintific al organizatiei, in scopul indeplinirii rolului de organism de consultare si decizie privind activitățile cu caracter științific, tehnic și expozițional desfășurate în cadrul CNR-CME
- Organizarea Adunarii Generale de alegere a conducerii CNR-CME;
- Organizarea participarii romanesti la Adunarea Executiva si a Congresului Consiliului Mondial al Energiei.

Aceste evenimente au contribuit decisiv la mentinerea unei bune reputatii a Asociatiei, demonstrand ca **CNR-CME este unul din cele mai active comitete membre ale CME**, precum si una dintre cele mai reprezentative organizatii din domeniul energie din Romania.

**Iulian Iancu**  
**Presedinte CNR-CME**



## PROGRAMUL EVENIMENTELOR SI SEDINTELOR CONSILIULUI DIRECTOR IN ANUL 2019

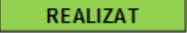

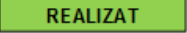
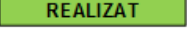
Nr. crt.	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Ședințele Consiliului Director
1.	Ianuarie 30 REALIZAT	<b>Seminar Româno-Japonez „CLEAN COAL TECHNOLOGIES”, ed. a II-a</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ISPE, Amfiteatrul Acad. Martin Bercovici</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, NEDO si JCOAL (Japonia); Cu sprijinul: Ministerului Energiei, ISPE, CEO, Ambasadei Romaniei in Japonia, JETRO Buc. Office</li> <li>• <b>Consilier responsabil de eveniment:</b> Ing. Ovidiu TUTUIANU</li> </ul>	23 ianuarie
2.	Februarie 21/ 22 REALIZAT	<b>ADUNAREA GENERALĂ A MEMBRILOR ASOCIAȚIEI CNR-CME</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ISPE SA, Amfiteatrul Acad. Martin Bercovici</li> <li>• <b>Organizator:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	-
3.	Februarie 28 REALIZAT	<b>Conferința „INDUSTRIA ENERGETICA ROMÂNEASCĂ – TRECUT, PREZENT ȘI VIITOR”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ISPE, Amfiteatrul Acad. Martin Bercovici</li> <li>• <b>Organizator:</b> CNR-CME, FEL Romania</li> <li>• <b>Consilieri responsabili de eveniment:</b> Dr. ing. Vasile RUGINĂ, Dr. ing. Alexandru PĂTRUȚI, consilieri CNR-CME</li> </ul>	-
4.	Martie 15 REALIZAT	<b>Simpozionul TEHNOLOGII NOI PENTRU DEZVOLTAREA REȚELELOR ELECTRICE (NEXT GENERATION GRID)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Poiana Brasov</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, SIEMENS</li> <li>• <b>Consilier responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae GOLOVANOV, CNR-CME</li> </ul>	19 martie
5.	Aprilie 11 REALIZAT	<b>Conferința „REȚELE ȘI CONTORIZĂRI INTELIGENTE (SMART GRIDS &amp; SMART METERING”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ELECTRICA SA, Sala Radu Zane</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, ANRE si Electrica</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Ing. Călin VILT/ Dr. ing. Gheorghe INDRE, Consilieri CNR-CME</li> </ul>	17 aprilie
6.	Mai 9 REALIZAT	<b>Conferința „IMPACTUL MODIFICĂRIILOR LEGISLAȚIEI NAȚIONALE ASUPRA SECTORULUI ENERGETIC”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnica Bucuresti</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, UPB, CNTEE Transelectrica (Tbc)</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Dr. ing. Alexandru PĂTRUȚI, Consilier CNR-CME și ing. Niculae HAVRILEȚ, Consilier Ministerul Energiei</li> </ul>	-
7.	Mai 15 – 16 REALIZAT	<b>WEC STANDING COMMITTEE MEETING &amp; WORKSHOPS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Londra</li> <li>• <b>Organizator:</b> Consiliul Mondial al Energiei (CME)</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE</li> </ul>	23 mai
8.	Mai 23 REALIZAT	<b>Conferința „GAZELE NATURALE - RESURSA VITALĂ DE ENERGIE PENTRU ROMÂNIA”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> OMV Petrom</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, OMV Petrom, UPG Ploiesti, Romgaz</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Niculae N. ANTONESCU, Consilier CNR-CME și Mădălin APOSTOL, OMV Petrom</li> </ul>	-
9.	Iunie 20 REALIZAT	<b>Conferința “DIGITALIZARE ÎN UTILITĂȚI: BLOCKCHAIN ȘI ALTE TEHNOLOGII”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnica Bucuresti</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, PwC. <b>Cu sprijinul:</b> UPB.</li> <li>• <b>Parteneri de eveniment:</b> Microsoft si SAP</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Bogdan BELCIU, PwC și Prof. dr. ing. Virgil MUSATESCU, Consilier CNR-CME</li> </ul>	27 iunie
	August		22 august
10.	Septembrie 5-6 REALIZAT	<b>Simpozion “SISTEME DE ENERGIE SI IMPACTUL ECONOMIC AL PENETRĂRII NOILOR TEHNOLOGII IN CONTEXTUL UNIUNII ENERGETICE. SITUAȚIA LA ZI A DOMENIULUI NUCLEAR”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ISPE, Amfiteatrul Acad. Martin Bercovici</li> <li>• <b>Organizatori:</b> Organizatori: IAEE, CNR-CME, AREE</li> <li>• <b>Partener principal:</b> Nuclearelectrica</li> <li>• <b>Consilier responsabil de eveniment:</b> Prof.dr.ing. Ionuț PURICA, CNR-CME</li> </ul>	26 septembrie

Nr. crt.	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Ședințele Consiliului Director
11.	Septembrie 7- 12 REALIZAT	<b>ADUNAREA EXECUTIVA A CME SI CONGRESUL MONDIAL AL ENERGIEI</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Abu Dhabi, Emiratele Arabe Unite</li> <li>• <b>Organizator:</b> CME</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	26 septembrie
12.	Octombrie 1 REALIZAT	<b>Conferința "ENERGII DIN SURSE REGENERABILE. GENERARE DISPERSATĂ. PROSUMATORI."</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ELECTRICA SA, Sala Radu Zane</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, Electrica, Hidroelectrică și ANRE</li> <li>• <b>Consilier responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae GOLOVANOV, CNR-CME</li> </ul>	24 octombrie
13.	Octombrie 9 REALIZAT	<b>Simpozion „SOLUȚII DE DIGITALIZARE ȘI AUTOMATIZARE ÎN SECTORUL ENERGIE ȘI INDUSTRIE”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Hotel Crowne Plaza, Bucuresti</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, ABB.</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Ing. Ovidiu APOSTOL, Director ROMELECTRO, ing. Bogdan ILIAȘ, Director ABB</li> </ul>	
14.	Octombrie 15 REALIZAT	<b>Conferința "EFICIENȚA ENERGETICĂ ÎN ROMÂNIA, STADIU ȘI PERSPECTIVE"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ELECTRICA SA, Sala Radu Zane</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, ANRE. <b>Parteneri:</b> Electrica</li> <li>• <b>Consilier responsabil de eveniment:</b> Dr. ing. Vasile RUGINĂ, CNR-CME</li> </ul>	
15.	Noiembrie 13 AMÂNAT	<b>Conferința "ENERGETICA RURALĂ MODERNĂ - SOLUȚIE PENTRU LIMITAREA POLUĂRII MEDIULUI AMBIANT"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnică București</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Consilier responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae GOLOVANOV, CNR-CME</li> </ul>	21 noiembrie
16.	Decembrie 4 REALIZAT	<b>Conferința "INSTRUMENTE CME PENTRU EVALUAREA POLITICILOR ENERGETICE - TRILEMA"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnică București</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, ANRE și UPB</li> <li>• <b>Consilierii responsabili de eveniment:</b> Dr. ing. Gheorghe INDRE, CNR-CME</li> </ul>	19 decembrie

**PROGRAMUL EVENIMENTELOR ORGANIZATE DE MEMBRII COLECTIVI ÎN ANUL 2019  
LA CARE CNR – CME ARE CALITATEA DE COORGANIZATOR SAU PARTENER DE EVENIMENT**

Nr. crt	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii
1.	Martie 28 REALIZAT	<b>Energy CEO Forum &amp; Awards 2019</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Bucuresti, Hotel InterContinental, Sala Ronda</li> <li>• <b>Organizator:</b> The Diplomat Bucharest; <b>Cu suportul:</b> CNR-CME</li> </ul>
2.	Aprilie 3 REALIZAT	<b>Expo-Conferința "ZIUA COMUNICATIILOR 2019". Side Event: "IoT DAY Romania"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Bucuresti, Crowne Plaza Hotel</li> <li>• <b>Organizator:</b> ITS Events Management; <b>Asociație parteneră:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Consilier CNR-CME responsabil de eveniment:</b> Ing. Călin Vilt</li> </ul>
3.	Iunie 4 REALIZAT	<b>OIL &amp; GAS TECH 2019 From Field to Market (Conference &amp; Exhibition)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> JW Marriott Bucharest Grand Hotel</li> <li>• <b>Organizator:</b> Industry Media Vector; <b>Supporting Organisation:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Consilier CNR-CME responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. N.N. Antonescu</li> </ul>
4.	Octombrie 9-11 REALIZAT	<b>Cel de-al XIII-lea SIMPOZION NATIONAL „CALITATEA ENERGIEI ELECTRICE – CEE 2019”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Valahia Targoviste</li> <li>• <b>Organizatori:</b> Electrica SA, SDEE Muntenia Nord, UPB, Universitatea Valahia Targoviste si CNR-CME</li> <li>• <b>Consilier CNR-CME responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae Golovanov</li> </ul>



5.	<b>Octombrie 17-18</b> 	<b>9<sup>th</sup> INTERNATIONAL CONFERENCE ON ENERGY AND ENVIRONMENT CIEM 2019: ENERGY FOR A GREEN DIGITAL WORLD</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnica Timișoara (UPT)</li> <li>• <b>Organizatori:</b> UPB, AOSR, UPT; Coorganizator: CNR-CME</li> <li>• <b>Consilier CNR-CME responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae Golovanov</li> </ul>
6.	<b>Octombrie 23</b> 	<b>EXPO-CONFERINȚA NAȚIONALĂ „SMART CITIES OF ROMANIA” (SCoR București 2019)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Hotel Crowne Plaza</li> <li>• <b>Organizatori:</b> ARTS, CNR-CME, ITS Events Management, , ITS Romania;</li> <li>• <b>Persoană de contact:</b> Liliana Balici, ITS Events Management</li> <li>• <b>Consilier CNR-CME responsabil de eveniment:</b> Ing. Călin Vilt</li> </ul>
7.	<b>Noiembrie 20-22</b> 	<b>1st INTERNATIONAL CONFERENCE ON ELECTRICAL ENGINEERING ICPE-CA „ADVANCED STRUCTURES, MATERIALS AND ELECTRICAL SYSTEMS – ASMES”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Hotel Carpati, Predeal</li> <li>• <b>Organizatori:</b> ICPE CA, Ministerul Cercetarii si Inovarii</li> <li>• <b>Partener:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Consilier CNR-CME responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae Golovanov</li> </ul>
8.	<b>Decembrie 2-3</b> 	<b>POWER ENERGY TECH CONFERENCE &amp; EXBITION PETEC 2019</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> JW Marriott Bucharest Grand Hotel</li> <li>• <b>Organizator:</b> Industry Media Vector; <b>Supporting Organisation:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Consilier CNR-CME responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. N.N. Antonescu</li> </ul>