

## PLANUL DE ACTIVITATE AL CNR – CME PENTRU ANUL 2020

CNR-CME isi propune sa-si dezvolte si sa-si consolideze identitatea, imaginea, vizibilitatea, valoarea pe plan national, regional si mondial. Centrarea activitatilor pe punctele forte ale CNR-CME si preocuparea permanenta pentru diversificarea, cresterea calitatii si asigurarea relevantei activitatilor, programelor, produselor si serviciilor oferite membrilor ei este esentiala pentru succesul misiunii asumate.

Conform statutului, **obiectivul principal al CNR-CME**: „Dezvoltarea economica durabila si utilizarea eficienta a resurselor de energie, sub toate formele”. Realizarea acestui obiectiv ramane prioritatea Consiliului Director (CD).

**Obiectivele secundare**, care vor sustine atingerea obiectivului principal, sunt:

- *Continuarea cresterii calitatii evenimentelor si a publicatiilor organizatiei;*
- *Participarea la activitati din proiecte finantate din surse externe organizatiei, in asociere cu membri ai organizatiei sau parteneri consacrați;*
- *Pregatirea si desfasurarea FOREN 2020, la standarde superioare editiei precedente.*

**Domeniile de activitate principale ale CNR-CME**, asa cum au fost definite si urmarite in ultimii ani, sunt urmatoarele:

1. **Domeniul COLABORARII SI COMUNICARII** cu membrii Asociatiei;
2. **Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII** oferit membrilor Asociatiei si altor solicitanti nemembri;
3. **Domeniul REPREZENTATIVITATII** Asociatiei, imputernicita de catre membrii ei;
4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotari + Servicii)** necesara Asociatiei, care trebuie imbunatatita, pentru a raspunde cerintelor de indeplinire a obiectivelor organizatiei.
5. **Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITATILOR ASOCIATIEI** in vederea obtinerii rezultatelor economice anuale cat mai bune.

Obiectivele vor putea fi atinse prin realizarea actiunilor din **primele patru domenii de activitate** a CNR-CME, prin activitati, cai si actiuni relevante si eficiente din punct de vedere economic, controlul costurilor (al cincilea domeniu) dupa cum urmeaza:

### **1. Domeniul COLABORARII SI COMUNICARII cu membrii Asociatiei**

CNR-CME include in randul membrilor sai specialisti, experti si factori de decizie in domeniul energiei si mediului la nivel national si, prin apartenenta la Consiliul Mondial al Energiei, la nivel regional si mondial.

Domeniul relationarii / comunicarii poate sa contribuie la atingerea obiectivului principal al organizatiei prin activitatile desfasurate in urmatoarele directii:

#### **1.1. Utilizarea eficienta a mijloacelor de comunicare in relationarea cu membrii CNR-CME.**

Va fi acordata importanta gestionarii relatiei cu membrii CNR – CME. In aceasta directie, vor fi utilizate, in principal, urmatoarele mijloace de comunicare:

##### **1.1.1. Mesagerul Energetic**, unde vom actiona prin:

- Consolidarea acestuia ca buletin informativ de referinta pentru comunitatea energetica din Romania si promotor al acesteia pe plan extern
- Utilizarea ca platforma de informare si comunicare cu membrii CNR-CME, prin care acestia isi pot face cunoscute realizarile, proiectele de succes, politicile, cele mai bune practici
- Extinderea ariei de difuzare la organisme internationale de profil energetic, economic si politic
- Prezentarea in limba engleza a articolelor importante pentru a facilita promovarea activitatilor secretariatului executiv si ale membrilor CNR-CME pe plan extern – CME, comitetele membre CME, organizatii internationale;
- Difuzare prioritara in versiunea electronica catre baza de date si postarea in mediul online.

##### **1.1.2. Buletinul de informatii de actualitate (Newsletter) – WEEKLY NEW CNR-CME** cu informatii de actualitate din studiile si rapoartele internationale: continuare in 2020 si dezvoltarea acestui canal comunicatii cu membrii organizatiei;

##### **1.1.3. Pagina de internet (Website-ul) a CNR-CME** – elaborare analiza trafic vizitatori;

##### **1.1.4. Social media** (FB, LinkedIn s.a) – dezvoltarea continutului informativ si promovarea extinsa a activitatilor si a evenimentelor proprii.

De asemenea, procesul de comunicare se va baza pe urmatoarele **activitati ale CNR-CME**:

- Extinderea bazei de date cu contacte utile pentru potentiali membri si parteneri, organisme internationale similare si relevante cu sediul in Romania si în strainatate, banci, fonduri de investitii, ambasade, societati de asigurare, de audit, de avocatura etc.;
- Colaborare mai buna cu asociatiile si organizatiile de profil, membre si nemembre ale CNR-CME;
- Consolidarea rolului Consiliului Stiintific (CS) CNR-CME ca organ consultativ pentru activitățile stiintifice si tehnice desfășurate în cadrul CNR-CME. Oferirea de consultanță institutiilor publice, organizatiilor nationale si/ sau internationale interesate, inclusiv membrilor CNR-CME; Participarea membrilor CS la elaborarea de puncte de vedere, documente de poziție, reglementari, evenimente relevante etc. pentru comunitatea energeticienilor
- Realizarea de programe de colaborare cu partenerii media si responsabilii de comunicare din partea membrilor colectivi CNR-CME, in principal pentru promovarea reciproca a imaginii, activitatilor si realizarilor.

## **1.2. Implicarea membrilor colectivi in organizarea sedintelor lunare ale Consiliului Director (CD), precum si in adoptarea hotararilor CD.**

1.2.1. Desfasurarea sedintelor CD sa se faca si la sediul altor membri colectivi CNR-CME, in functie de tema principala de dezbatere si interesul si disponibilitatea acestora.

1.2.2. Cresterea relevantei si importantei hotararilor adoptate de Consiliului Director, pe baza propunerilor reprezentantilor membrilor colectivi CNR – CME prezenti la sedintele de CD.

## **1.3. Transparenta activitatilor desfasurate si a deciziilor / hotararilor luate in cadrul Asociatiei**

Transmiterea electronica a documentelor importante (ordine de zi si hotarari CD, puncte de vedere, programe de activitate, s.a) catre membrii colectivi si individuali, grupul VLER, partenerii media; publicarea in Mesagerul Energetic, postare pe website-ul CNR-CME si pe platformele social media.

Participarea la sedintele CD, in afara membrilor CD, a unor conducatori de companii si societati comerciale / ministere, precum si a unor membri individuali si a unor membri ai grupului VLER.

## **1.4. Continuarea incheierii de parteneriate cu mass-media**

Actiunile care vor fi intreprinse:

- continuarea colaborarii cu publicatiile partenere din domeniu;
- extinderea si in alte domenii: presa scrisa si on-line, radio, TV;
- organizarea in comun de evenimente;
- participarea la evenimentele CNR-CME si promovarea acestora;
- publicarea de articole si interviuri despre activitatile CNR-CME.

## **1.5. Perfectionarea activitatilor in proiectele si programele in derulare si initierea altora noi**

In anul 2020, vom dezvolta proiectele si programele traditionale ale Asociatiei si vom demara programe noi, in care dorim atragerea mai puternica a participarii membrilor organizatiei:

### **1.5.1. Programul de evenimente**

Una dintre cele mai importante activități a Asociației CNR - CME o reprezintă organizarea de evenimente pe teme energetice de interes național și internațional, în scopul furnizării de concluzii și recomandări în domeniu, precum și elaborării de puncte de vedere cu privire la documentele oficiale de politica energetică.

#### **1.5.1.1. Evenimente anuale**

In anul 2020 ne vom axa pe cresterea calitatii evenimentelor, prin optimizarea numarului acestora si imbunatatirea organizarii, alegerea temelor relevante si de interes pentru membrii nostri si comunitatea energetica in general, prin atragerea unor vorbitori relevanti, implicarea autoritatilor, participarea reprezentantilor mediului de afaceri / finantatorilor.

#### **1.5.1.2. Pregatirea Forumului Regional al Energiei – FOREN 2020**

Cel mai important eveniment organizat de CNR-CME este **Forumul Regional al Energiei pentru Europa Centrală și de Est**, cu desfasurare o data la 2 ani. Cea de-a XV-a editie a Forumului – FOREN 2020 va avea loc in perioada 14-18 iunie 2020.

Pentru editia a XV-a se va pune accent pe:

- Organizarea la standarde internationale si la nivelul de exigenta solicitat de CME, avand in vedere caracterul FOREN de eveniment regional;
- Programul va include urmatoarele tipuri de evenimente: secțiuni de comunicări; evenimente importante (Ziua Regională a Energiei, World Energy Trilemma; Keynote Addresses; Mese Rotunde la nivel de Forum; workshop-uri la nivel de Forum); Mese Rotunde la nivel de corporație; o expoziție internațională), business lunch-uri pentru conducatorii de companii si reprezentanti de companii din strainatate;
- Invitarea reprezentanților autorităților, managerilor, persoanelor de decizie ale celor mai importante companii și organizații, cunoscuți și apreciați specialiști din domeniul energiei din țară și din străinătate (Consiliul Mondial al Energiei, Comitetele Membre din Europa Centrala și de Est, Parlamentul European, Comisia Europeană ș.a.).

### **1.5.2. Programul de colaborare a ONG-urilor din domeniul energie-mediu în cadrul Platformei Asociațiilor Energie-Mediu din România (PAEM-R)**

Activitățile principale prevazute a fi reluate în anul 2020:

- Întâlnirea anuală a Asociațiilor Profesionale din domeniul Energie-Mediu (martie/aprilie)
- Actualizarea *Principiilor de Colaborare* convenite în 2012, pentru perioada 2018-2020
- Reluarea ideii de a încheia *Memorandumul de Înțelegere* privind colaborarea ONG-urilor care și-au exprimat acordul înființării PAEM-R și punerea în practică a acestuia și de crearea de *Grupe de Lucru* proactice, axate pe domenii de producere, transport și distribuție de energie electrică și energie termică și de protecție a mediului natural înconjurător.

### **1.5.3. Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și academii membre CNR –CME**

Continuarea colaborării pe baza principalelor acțiuni de interes comun:

- Furnizarea și mediatizarea comună de informații privind programele evenimentelor științifice și expoziționale;
- Organizarea în comun de evenimente;
- Participarea reciprocă la evenimente în calitate de moderatori/vorbitori;
- Participarea Universităților și Academiiilor cu articole la publicațiile CNR-CME și la FOREN;
- Continuarea și stimularea desfășurării activității în cadrul Consiliului Director a unor reprezentanți ai instituțiilor de învățământ superior și academii membre.

### **1.5.4. Programul Viitorii Lideri Energeticieni din România – VLER / FEL Romania**

Principalele obiective pentru 2020 sunt următoarele:

- Organizarea de întâlniri periodice ale tinerilor VLER/FEL Romania cu conducerea CNR – CME, cu secretariatul executiv CNR – CME;
- Elaborarea de documente de pozitie a tinerilor din VLER/FEL Romania privind evenimente/documente importante din sectorul energie;
- Organizarea de workshop-uri bilaterale VLER/FEL Romania cu alte grupuri similare din cadrul membrilor CME, cu prezenta activa a membrilor Boardului FEL-100;

### **1.5.5. Colaborarea cu unitățile de profil din Republica Moldova**

CNR-CME va continua bunele relații de colaborare cu specialiștii din Republica Moldova. Pentru anul 2019 vor fi continuate următoarele acțiuni principale:

- Participarea CNR-CME la acțiuni științifice cu Institutul de Energetică al Republicii Moldova;
- Acordarea de către CNR-CME a sprijinului pentru efectuarea practicii în producție a unor grupe de studenți din Republica Moldova;
- Selectarea personalităților din Republica Moldova pentru „Seniorii energiei”;
- Organizarea de întâlniri anuale de lucru la București / Chișinău;
- Transfer de literatură tehnică de specialitate către specialiștii din Republica Moldova.

### **1.5.6. Îmbunătățirea relaționării și colaborării CNR-CME cu autoritățile**

Principalele activități care urmează a fi desfășurate în anul 2020 în legătură cu implementarea Planului National Unic Energie - Schimbări Climatice precum și în alte programe aflate pe ordinea de zi ale autorităților, vor fi următoarele:

- demersuri susținute în vederea intensificării colaborării dintre CNR-CME și Ministerul Energiei în cadrul Planului National Unic Energie - Schimbări Climatice;
- colaborarea în alte programe și planuri strategice ale Ministerului Energiei și companiilor sub autoritatea acestuia (de ex. Clean Coal Technologies);
- colaborarea în programe de profil ale altor Ministerii, ca de ex. Ministerul Economiei și Ministerul Mediului;
- realizarea, după fiecare eveniment important organizat de CNR-CME, a unei sinteze care să includă și propuneri și recomandări pentru programele din domeniul energie-mediu ale ministerelor și autorităților de profil, altor organisme cu rol de decizie.

### **1.5.7. Program nou: Implementarea în CNR-CME a conceptelor Consiliului Mondial al Energiei, cu titlul: „Valorile, convingerile și aspirațiile Consiliului Mondial al Energiei”**

Sunt vizate următoarele acțiuni ale CNR-CME în anul 2020:

#### **1. Valorile organizației:**

- Asociația este un organism viu, care răspunde cerințelor tematice și ale membrilor din sectorul energie.
- Îmbunătățirea relaționării cu membrii organizației și Consiliul Mondial al Energiei.
- Emiterea de opinii, puncte de vedere, bazate pe expertiza grupului de specialiști recunoscuți ai CNR-CME, în legătură cu documente emise de autorități

#### **2. Aspirațiile și convingerile organizației:**

- Timpul performanței și calitatea în serviciile oferite membrilor noștri, prin:
  - Modernizarea în continuare a infrastructurii IT (software și hardware)
  - Dezvoltarea în continuare a resurselor utilizate (umane și financiare)
  - Organizația participă în continuare la dezvoltarea domeniilor de activitate, prin participarea la proiecte definitorii în educație

## **2. Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri;**

Acest domeniu poate să contribuie la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile care vor fi desfășurate în următoarele direcții:

### **2.1. Utilizarea eficientă a activității consilierilor CNR-CME**

Acțiunile importante care implică responsabilitățile consilierilor în 2019 sunt următoarele:

- Implicare mai bună în programul de evenimente organizate de CNR-CME în anul 2019 în direcțiile: stabilirii programului prin tematici, termeni de referință, propuneri pentru moderatori și vorbitori sau participarea în această calitate și redactării sintezelor cu concluzii și recomandări.
- Participarea în calitate de reprezentanți CNR-CME în grupele de studii CME, când este cazul;
- Colectivul de redacție al Mesagerului Energetic va fi mai activ în stabilirea articolelor, evaluarea științifică a traducerilor, redactarea sintezelor evenimentelor și propunerea de materiale pentru publicare;
- Reprezentarea CNR-CME în diverse structuri: asociații, companii, ministere, institute de învățământ superior ș.a.

### **2.2. Îmbunătățirea tematicilor evenimentelor și calitatea materialelor din Publicațiile CNR-CME**

Gestionarea în continuare a unui număr de sase publicații în regim periodic și regulat și anume:

- Mesagerul Energetic
  - eficientizare și reducerea costurilor, prin apariția și în anul 2020 cu difuzarea prioritară a publicației în format electronic;
  - Creșterea relevanței conținutului editorial, prin păstrarea rubricilor de interes pentru comunitatea energetică și introducerea unor noi, cum ar fi rubrica specială dedicată membrilor colectivi CNR-CME sau rubrica dedicată inovării, ca direcție importantă pe plan internațional.
- EMERG-serie nouă – cu apariție trimestrială, cu un număr mediu de pagini între 100 și 120. Pentru creșterea interesului în publicarea articolelor în această publicație, trebuie să fie indexată într-o bază de date internațională (standardizată) BDI.
- Seniorii Energiei - Dialoguri de suflet, cu apariție: un volum la doi ani; în 2018 a apărut vol. II, iar interviurile lunare pentru Volumul III au fost din 2019, după finalizarea procesului de selecție a propunerilor de personalități propuse de membrii colectivi și după aprobarea acestora de către Consiliul Director.
- Raportul anual – cu accent pe concluziile și recomandările din toate acțiunile prevăzute și desfășurate din Programul CNR-CME;
- Mesajul FOREN 2020 – care va cuprinde concluziile și recomandările FOREN. Este editat atât în limba română, cât și în limba engleză și este promovat în România și la organizațiile internaționale de profil.
- Monografia CNR-CME – cu reeditări o dată la zece ani. În 2020 se va continua strângerea de observații și propuneri de completare pentru apariția ediției a II-a (2024).

### **2.3. Dezvoltarea website-ului FOREN**

Website-ul este atât un instrument de bază în comunicarea cu membrii Asociației, cât și un instrument de promovare a CNR-CME, utilizat și pentru atragerea de noi membri. Proiectul a început în 2018 și se va finaliza în anul 2020. Acțiunile principale din anul 2020 vor fi următoarele:

- Se va dezvolta site-ul evenimentului FOREN ([www.foren.ro](http://www.foren.ro)) cu o secțiune specială dedicată FOREN 2020 și arhiva pentru edițiile anterioare, având facilități multiple privind managementul evenimentului;
- Prezentare extinsă pe site-ul CNR-CME a activităților desfășurate de comitetele de studii și de programe ale CME pentru a permite o valorificare eficientă a informațiilor legate de activitățile acestora, studiile elaborate.

### **2.4. Dezvoltarea bibliotecii electronice a CNR-CME**

CNR-CME își propune pentru anul 2020 să îmbogățească fondul de studii, rapoarte, publicații și materiale de informare – ÎN FORMAT ELECTRONIC – și să caute soluții pentru mediatizarea acestora și informarea membrilor și nemembrilor în vederea consultării fondului de documente elaborate sub egida CME sau a altor organisme internaționale din domeniul energiei.

### **2.5. Continuarea acțiunii de informare a membrilor CNR-CME**

Această acțiune include politicile energetice din țară și din străinătate și se acționează și în anul 2020 pentru obținerea de lucrări de la instituțiile sau organismele de profil din țară sau din străinătate. Saptamanal, în ziua de luni, CNR-CME – Secretariat Executiv transmite tuturor membrilor săi un material de mare interes și actualitate, publicat de organisme europene sau mondiale în domeniul energiei (documentul fizic sau link-ul către sursa de publicare a documentului).

### **2.6. Creșterea calității în organizarea de evenimente de către CNR-CME**

CNR-CME, consecvent misiunii sale, va continua și în anul 2020 să aducă în atenția specialiștilor din comunitatea energetică și a mediului de afaceri din domeniu subiecte de mare actualitate și interes în evenimentele pe care le organizează, fiind incluse în Programul de Evenimente al organizației pentru anul 2020.

Programul de evenimente aprobat în CD pentru anul 2020 este anexat.

### **3. Domeniul REPREZENTATIVITATII Asociatiei, imputernicita de catre membrii ei**

Domeniul reprezentativitatii CNR-CME poate sa contribuie la atingerea obiectivului principal al Asociatiei prin activitatile ce vor fi desfasurate in urmatoarele directii:

#### **3.1. Relationare permanenta cu conducerea CME – secretarul general, coordonatorul regional precum si cu Comitetele de Programe si de Studii ale CME**

- 3.1.1. Intensificarea actiunilor in vederea participarii la evenimentele anuale organizate de CNR-CME (cu concentrare in special pe participarea la FOREN 2020) a unui numar mai mare de reprezentanti din partea CME si ai comitetelor membre ale CME, precum si din partea unor organizatii internationale cu care CME colaboreaza;
- 3.1.2. Participarea activa a reprezentantilor CNR-CME in grupele de studii CME si o contributie sporita la realizarea studiilor globale CME si prezentarea politicilor energetice din Romania.
- 3.1.3. Lansarea invitatiei oficiale a CNR-CME de organizare cu ocazia FOREN in anul 2020 a unei intilniri cu Member Committee din zona Sud Est Europeana.

#### **3.2. Membrii CNR-CME**

##### **■ Cresterea numarului de membri cotizanti**

Actiunile in aceasta directie vor fi realizate in anul 2020 prin urmatoarele activitati:

- Plan de întâlniri informale între potențialii membri și conducerea CNR-CME;
- Dezvoltarea unui program de promovare a beneficiilor calitatii de membru CNR-CME cu scopul fidelizării membrilor existenti si atragerea de noi membri;
- Realizarea „Ghidului membrului CNR-CME” / „Ghid pentru aderarea la CNR-CME”;
- Dezvoltarea unui program de beneficii pentru cooptarea de noi membri prin intermediul membrilor actuali;
- Atragere de noi membri din domenii conexe;
- Evaluarea si imbunatatirea structurii de aderare; criteriile mai restrictive de aderare, unul dintre acesta fiind situatia economica stabila si posibilitatea de achitare a cotizatiei catre Asociatia noastra.

##### **■ Reprezentarea intereselor generale și individuale ale membrilor în raport cu autoritățile de reglementare din domeniu, instituțiile statului, societatea civilă din România, precum si pe plan international**

In aceasta directie, in anul 2020 se va actiona prin:

- Plan de întâlniri informale de networking și/sau de business între membrii actuali;
- Organizarea de evenimente cu membrii actuali, pe subiecte de interes pentru aceștia;
- Transformarea membrilor actuali în ambasadori ai CNR-CME;
- Constientizarea ca prin apartenenta la rețeaua de membri CNR-CME se ofera oportunitatea unica de a-si creste vizibilitatea, acces la contacte internationale si participare la dezbaterea problemelor energetice pe plan international.

In cazul membrilor CNR-CME care au interese comune, se va forma o voce unica, avand mai mare greutate si credibilitate in sustinerea unei pozitii comune in raport cu autoritatile.

#### **3.3. Imbunatatirea in continuare a imaginii si a identitatii vizuale a CNR-CME**

Actiunile care sunt avute in vedere in anul 2020 sunt urmatoarele:

- Dezvoltarea unui plan de crestere a prezentei si vizibilitatii asociatiei, cu accent pe mediul online. Acest lucru va fi posibil prin modernizarea infrastructurii IT si prin finalizarea website-ului CNR-CME cu sectiunea in limba engleza in anul 2020;
- Construirea unei relatii mai bune cu media nationala si internationala prin invitarea de participare la activitatile CNR-CME, organizarea de conferinte de presa, oferirea de interviuri;
- Definirea unei „propozitii de valoare”, in acord cu definirea acesteia la nivelul CME, in care sa se precizeze clar misiunea, viziunea si obiectivele Asociatiei, astfel incat CNR-CME sa fie identificat si diferentiat in raport cu organizatii/ asociatii similare din tara si in cadrul comitetelor membre ale CME;
- Organizarea la standarde ridicate a evenimentelor CNR-CME, inclusiv FOREN 2020, din punctul de vedere al calitatii si actualitatii lucrarilor, al vorbitorilor din Sectorul Energie din Romania, si al interesului de participare, astfel incat acestea sa fie recunoscute ca fiind „marca CNR-CME”;
- Necesitatea distribuirii in meniul de afaceri din sectorul energie a Ofertei CNR – CME de servicii de consultanta, expertiza de specialitate pentru piata din sectorul energie din Romania (ex.: Participare la elaborarea planurilor si politicilor ministerului Energiei, ca urmare a aprobarii si implementarii Strategiei Energetice 2018 – 2030 cu perspectiva anului 2050, recent pusa in discutie publica);
- Achitarea la timp a cotizatiei anuale catre CME Londra, ceea ce demonstreaza soliditatea noastra ca Asociatie;
- Participarea activa a reprezentantilor CNR-CME la evenimente internationale, in special la cele din programul CME – reuniuni si workshop-uri ale Comitetelor permanente, de studii, programe, scenarii, oferind raspunsuri prompte din partea CNR sau al membrilor sai, precum si la Adunarea Executiva anuala;

### **4. Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotari + Servicii) necesara Asociatiei, care trebuie, in continuare, imbunatatita, pentru a raspunde cerintelor de indeplinire a obiectivului organizatiei.**

Domeniul reprezentativitatii CNR-CME poate sa contribuie la atingerea obiectivului principal al organizatiei prin activitatile care vor fi desfasurate in urmatoarele directii:

- 4.1. **Dezvoltarea infrastructurii executive a organizatiei.** Pe baza unei analize, se vor face propuneri de completare a dotarii necesare pentru a oferi servicii de cea mai buna calitate membrilor sai;
- 4.2. **Continuarea cresterii capacitatii administrative si profesionale a secretariatului executiv** pentru a face fata unor cerinte din ce in ce mai exigente ale membrilor CNR – CME;
- 4.3. **Secretariatul executiv isi va dovedi in continuare profesionalismul** prin :
  - Rezolvarea operativa si de buna calitate a solicitarilor venite din partea membrilor;
  - Oferirea unor servicii de inalta calitate (transmiterea de informatii cu caracter de “politici energetice” membrilor CNR – CME; realizarea de materiale de comunicare si promovare reprezentative; publicarea Mesagerului Energetic CNR – CME la standarde corespunzatoare; participarea impreuna cu AGIR la publicarea EMERG – Serie noua, asigurand in 2019 conditiile de indexare BDI, constructia si intretinerea website-ului Asociatiei etc.);
  - Principalele valori ale personalului vor fi legate in continuare de concepte precum: actiune, eficienta, calitate, performanta, inovare.

**5. Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITATILOR ASOCIATIEI in vederea obtinerii rezultatelor economice anuale pozitive**

Pentru anul 2020, la fel ca si in anii 2018 si 2019, sunt avute in vedere actiuni in doua directii majore:

- Cresterea veniturilor prin desfasurarea de activitati de obtinere a veniturilor suplimentare. Exemple: atragerea de noi membrii platitori in organizatie (cu pastrarea membrilor actuali) si participarea in activitati din proiecte finantate din fonduri europene sau alte fonduri;
- Controlul costurilor prin negocieri atente cu furnizorii de servicii pentru evenimente si seminarii organizate de CNR-CME si al costurilor aferente organizatiei CNR-CME, si, in mod special, pentru evenimentul FOREN 2020.

**NOTA!**

O influenta majora pentru anul 2020 o va reprezenta masura care a trebuit luata in anul 2019 - de a deveni organizatie neplatitoare de TVA, masura impusa de Comisia de Cenzori la AG 2019.

Realizarea actiunilor din acest program va contribui la mentinerea unei bune reputatii a Asociatiei, demonstrand ca **CNR-CME** este **unul din cele mai active comitete membre ale CME**, precum si una dintre cele mai reprezentative asociatii profesionale din domeniul energie din Romania.

**Stefan GHEORGHE**  
**Director General Executiv CNR-CME**

**PROGRAMUL EVENIMENTELOR ȘI SEDINȚELOR CONSILIULUI DIRECTOR ÎN ANUL 2020**  
Draft 15 ian 2020

Nr. crt.	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Sedințele Consiliului Director
1.	Ianuarie 29	<b>Conferința „NOUL MODEL AL PIEȚEI DE ENERGIE ELECTRICĂ, GENERAT DE REGULAMENTUL (UE) 2019/943 ȘI DIRECTIVA (UE) 2019/944”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ELECTRICA</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, ELECTRICA</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae Golovanov, Consilier CNR-CME și Livioara ȘUJDEA, Director Executiv Distribuție, ELECTRICA</li> </ul>	23 ianuarie
2.	Februarie 6	<b>ADUNAREA GENERALĂ A MEMBRILOR ASOCIAȚIEI CNR-CME</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ISPE SA, Amfiteatrul Acad. Martin Bercovici</li> <li>• <b>Organizator:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	20 februarie
3.	Februarie 27/28	<b>Conferința „NOI TEHNOLOGII ÎN REȚELELE ELECTRICE ALE VIITORULUI ÎN CONTEXTUL TRANZIȚIEI ÎN ENERGIE”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Tbc</li> <li>• <b>Organizator:</b> CNR-CME, Siemens</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Nicolae Golovanov, Consilier CNR-CME, Petru RUȘEȚ, șeful diviziei Energie SIEMENS</li> </ul>	20 februarie
4.	Martie 19	<b>WORKSHOP PROIECT A-SUCCES (1)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnica București</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	26 martie
5.	Martie 26	<b>Conferința „GAZUL NATURAL – COMBUSTIBIL AL TRANZIȚIEI ȘI RESURSĂ NATURALĂ STRATEGICĂ PENTRU ECONOMIE ȘI PENTRU SECTORUL ENERGIEI DIN ROMÂNIA”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> OMV Petrom</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, OMV Petrom, UPG Ploiesti, Romgaz</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Niculae N. ANTONESCU, Consilier CNR-CME și Mădălin APOSTOL, OMV Petrom</li> </ul>	26 martie
6.	Mai 7	<b>WORKSHOP PROIECT A-SUCCES (2)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnica București</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	23 aprilie
7.	Mai 12-13	<b>WEC MEMBER MEETINGS - Governance Meetings and Insights Workshop</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Londra</li> <li>• <b>Organizator:</b> Consiliul Mondial al Energiei (CME)</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE</li> </ul>	21 mai
8.	Iunie 14 - 18	<b>FORUMUL REGIONAL AL ENERGIEI, ediția a XV-a FOREN 2020</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Vox Maris Grand Resort, Costinești</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, CME, Ministerul Energiei și membrii colectivi CNR-CME</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME; Prof. dr. ing. Virgil Mușătescu, Consilier CNR-CME</li> </ul>	-
9.	Iulie	-	-
10.	August 27	<b>WORKSHOP ”MESAJUL FOREN 2020. CONCLUZII, RECOMĂNDĂRI, MĂSURI”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ISPE SA, Amfiteatrul Acad. Martin Bercovici</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, Min. Energiei și coorganizatorii FOREN 2020</li> <li>• <b>Consilieri responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Virgil Mușătescu, Dr. ing. Gheorghe Indre, Prof. dr. ing. Nicolae Golovanov, Prof. Elena Ratcu, Dr. ing. Ovidiu Apostol</li> </ul>	20 august
11.	Septembrie 10	<b>WORKSHOP PROIECT A-SUCCES (3)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnica București</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	24 septembrie
12.	Septembrie 17	<b>Conferința “SMART GRID ÎN REȚELELE DE DISTRIBUȚIE A ENERGIEI ELECTRICE. MĂSURAREA ENERGIEI ELECTRICE CU MEDIERE LA 15 MINUTE”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> ELECTRICA SA, Sala Radu Zane</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, ELECTRICA SA</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv și Livioara ȘUJDEA, Director Executiv Distribuție, ELECTRICA</li> </ul>	24 septembrie

Nr. crt.	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Ședințele Consiliului Director
13.	Octombrie 5 – 9	<b>ADUNAREA EXECUTIVĂ CME ȘI WORLD ENERGY WEEK 2020 - PARTICIPARE CNR-CME</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Beirut, Lebanon</li> <li>• <b>Organizator:</b> CME</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	22 octombrie
14.	Octombrie 15	<b>WORKSHOP PROIECT A-SUCCES (4)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Universitatea Politehnica București</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME și UPB</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME, Moderator: Ovidiu Apostol</li> </ul>	
15.	Octombrie 29	<b>Conferința “DIGITALIZAREA – COMPONENTĂ PRINCIPALĂ ÎN MAREA TRANZIȚIE ÎN ENERGIE”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Tbc</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, ABB</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Dr. ing. Ovidiu APOSTOL, Consilier CNR-CME și Bogdan ILIAȘ, Director Executiv ABB</li> </ul>	
16.	Noiembrie 12	<b>Conferința “SMART GRID ÎN REȚELELE DE TRANSPORT ȘI DISTRIBUȚIE PETROL ȘI GAZE NATURALE”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Tbc</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, TRANSGAZ SA, CONPET SA</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. Dr. Ing. Nicolae Napoleon ANTONESCU, Consilier CNR-CME și dr. Ing. Alexandru PĂTRUȚI, Consilier CNR-CME</li> </ul>	19 Noiembrie
17.	Decembrie 3	<b>Conferința ”INSTRUMENTE CME PENTRU EVALUAREA TRANZIȚIEI ÎN ENERGIE “</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Tbc</li> <li>• <b>Organizator:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Consilier responsabili de eveniment:</b>....., CNR-CME</li> </ul>	15 decembrie

✓ Datele de desfășurare a evenimentelor în fiecare lună pot suporta modificări, funcție de corelarea cu alte evenimente din sector și nu necesită re aprobarea programului.

**PROGRAMUL EVENIMENTELOR ORGANIZATE DE MEMBRII COLECTIVI ÎN ANUL 2020  
LA CARE CNR – CME ARE CALITATEA DE COORGANIZATOR SAU PARTENER DE EVENIMENT**

Nr. crt	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii
1.	Octombrie 12-14	<b>Conferința internațională RSEEC 2020 ediția a cincea</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Biblioteca Universității Politehnice din București</li> <li>• <b>Organizator:</b> CNR CIGRE</li> <li>• <b>Consilier responsabili de eveniment:</b> .....</li> </ul>

**Ștefan GHEORGHE**  
**Director General Executiv CNR-CME**