

## RAPORTUL CONSILIULUI DIRECTOR AL CNR-CME PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN ANUL 2021

**NOTĂ:** Activitățile CNR-CME din anul 2021, atât la nivel național, cât și la nivel internațional, au fost puternic influențate de existența pandemiei determinate de SARS-CoV-2.

Anul 2021 a fost anul în care Asociația noastră, CNR-CME, și-a sporit reprezentativitatea și vizibilitatea în sectorul energie din România, precum și la nivelul Consiliului Mondial al Energiei (CME). Subiecte și teme de actualitate și de mare interes pentru sectorul energiei au fost prezentate și dezbătute în cadrul **evenimentelor tehnice și științifice**, având ca vorbitori personalități importante din sectorul energie din țară și din Europa. Cele mai importante evenimente al anului 2021 au fost: Adunarea Generală a membrilor Asociației din luna februarie și Evenimentul SIREN 2021, eveniment aflat la prima ediție și dedicat sectorului energie din România, organizat în formatul hibrid (fizic + online) în luna septembrie, ca urmare a crizei sanitare cauzate de pandemia coronavirusului SARS-CoV-2.

Obiectivele Asociației au fost în centrul atenției Consiliului Director (CD) și în anul 2021.

**Obiectivul principal pe termen lung al CNR-CME** (din statutul Asociației): *Antrenarea și capacitatea tuturor entităților cu responsabilități în domeniul energiei și a persoanelor implicate în acest sector la dezvoltarea economică durabilă, utilizarea eficientă a energiei și valorificarea eficientă a resurselor de energie, sub toate formele.*

**Obiectivele secundare pe termen scurt ale CNR-CME pentru anul 2021** au fost:

- *Organizarea evenimentelor Asociației la standarde adecvate, cu concentrarea pe dezbaterile subiectelor în paneluri de discuții;*
- *Organizarea Adunării Generale, conform statutului Asociației, prezentarea rezultatelor Asociației pentru anul 2020 și a planului de activități pentru anul 2021;*
- *Modernizarea, în continuare, a infrastructurii organizației în domeniul IT și continuarea dezvoltării site-urilor CNR-CME și EMERG;*
- *Dezvoltarea site-ului FOREN, dedicat evenimentului principal al asociației;*
- *Publicarea la standarde ridicate a revistei EMERG, indexată din anul 2019 în două Baze de Date Internaționale (BDI).*
- *Reprezentarea cât mai bună a CME în România și a mediului energetic românesc în CME în activitățile Asociației*

Domeniile de activitate principale ale CNR-CME au fost și în 2021 următoarele:

1. **Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII** cu membrii Asociației;
2. **Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII** oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri;
3. **Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII** Asociației, împuternicită de către membrii ei;
4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii)** necesară Asociației, care trebuie îmbunătățit, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației.
5. **Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ASOCIAȚIEI** în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune.

Obiectivele organizației pentru anul 2021 **au fost atinse prin realizarea acțiunilor din cele patru domenii de activitate** principale ale CNR-CME, în condiții de **eficiență economică (control al costurilor)**, reprezentată de **cel de-al cincilea domeniu**, după cum urmează:

### 1. **Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII cu membrii Asociației**

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivelor organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- 1.1. **Îmbunătățirea relaționării / comunicării cu membrii CNR-CME din țară și din străinătate.** A fost acordată o mai mare importanță managementului relației cu membrii CNR - CME. În această direcție, au fost folosite următoarele mijloace de comunicare, dezvoltate în anul 2021 comparativ cu anul 2020:
  - Mesagerul Energetic – buletinul informativ al CNR-CME; materialele publicate au fost selectate dintre cele relevante și de actualitate, crescând astfel calitatea publicației. La finalul anului 2021 s-a ajuns cu publicarea numărului 219 de la lansarea buletinului, în anul 2001;

- Buletinul de informații de actualitate (Newsletter) – WEEKLY NEWS CNR-CME, cu referire specială la studii și rapoarte de strictă actualitate și interes, elaborate de către organizații europene/internaționale pentru sectorul energie: EC, CME, IRENA, IEA ș.a. Au fost redactate și transmise în anul 2021 un număr de 50 de ediții, în fiecare zi de luni dimineața. Acest canal de comunicație a fost foarte apreciat de către membrii, anul 2021 fiind al treilea de la prima apariție;
- Pagina de internet (Website-ul) a CNR-CME – completarea, dezvoltarea și actualizarea continuă. Au fost dezvoltate funcțiuni noi ale site-ului Asociației, folosind tehnologiile actuale, care să permită îmbunătățirea modului de comunicare cu membrii și cu partenerii Asociației;
- Pagina de internet dedicată publicației EMERG, impusă de indexarea publicației în baze de date BDI. Pagina web a fost realizată și este administrată de către CNR-CME;
- Pagina de internet FOREN, dedicată evenimentului central al Asociației a fost dezvoltată și pregătită pentru comunicarea cu participanții la eveniment.

Procesul de comunicare s-a bazat pe următoarele activități realizate de către secretariatul executiv al CNR-CME:

- Baza de contacte a membrilor CNR-CME, care a fost actualizată, îmbunătățită și extinsă cu datele unor instituții oficiale, organisme internaționale cu sediul în România și în străinătate, bănci, fonduri de investiții, ambasade, societăți de asigurare, de audit, de avocatură etc.
- A fost îmbunătățită colaborarea cu ONG-urile membre CNR-CME și punerea în aplicare a principiilor de bază stabilite prin protocoale;
- A fost realizată o colaborare mai bună cu responsabilii de comunicare din partea membrilor colectivi CNR-CME, precum și cu partenerii media.

### 1.2. **Păstrarea unei legături permanente cu conducerea CME - cu secretarul general, cu coordonatorul regional pentru Europa, cu Comitetele de Programe și de Studii ale CME.**

Sjoerd Ammerlaan, manager regional pentru Europa, a fost informat despre evenimentul organizat de CNR - CME – SIREN 2021, organizat la prima sa ediție în formatul hibrid (fizic+online). I-au fost transmise programul evenimentului și raportul post eveniment - în limba engleză, ceea ce a contribuit la nivelul bun de comunicare a evenimentului. SIREN a fost promovat pe site-ul CME, atât la rubrica *evenimente viitoare*, cât și la rubrica *evenimente desfășurate*.

CNR-CME a participat activ și în anul 2021 la realizarea studiilor globale ale CME, prin specialiștii invitați/nominalizați. CNR-CME a participat la ședințele Grupului de lucru cu tema „Humanising Energy” și a transmis un număr mare de chestionare completate pentru „Issues Monitor”.

### 1.3. **Organizarea ședințelor și Elaborarea hotărârilor Consiliului Director (CD) al Asociației.**

Ședințele CD au fost organizate de regulă lunar sau ori de câte ori au fost necesare decizii. Ședințele de CD s-au desfășurat în formatul ONLINE, după apariția stării de urgență și apoi celei de alertă. În cadrul ședințelor au fost adoptate decizii importante pentru activitatea Asociației. Și în anul 2021, Hotărârile Consiliului Director au avut la bază experiența Asociației în organizarea acestor ședințe importante și sugestiile/ propunerile reprezentanților membrilor colectivi CNR – CME ,prezenți la ședințele CD.

A fost asigurată transparența hotărârilor CD prin faptul că toate documentele importante – ordinea de zi, hotărârile Consiliului Director, programele de activitate ș.a- au fost aduse la cunoștința membrilor colectivi și individuali, grupului FEL, partenerilor media – prin e-mail, website-ul CNR-CME, publicate în Mesagerul Energetic și pe suport hârtie, în mapele de lucru.

### 1.4. **Organizarea ședințelor și elaborarea hotărârilor Consiliului Științific (CS) al Asociației.** În cadrul activităților tehnico-științifice ale organizației, organismul de decizie este CS. Tematicile, subiectele preferențiale ale evenimentelor, lucrările acceptate pentru publicare în Mesagerul Energetic și în EMERG au fost aprobate de către CS.

Activitatea CS din anul 2021 a contribuit la creșterea calității publicațiilor și al evenimentelor organizate de către CNR-CME.

### 1.5. **Îmbunătățirea modului de informare și creșterea calității evenimentelor și materialelor destinate membrilor CNR-CME**

1.5.1. *Includerea în „Mesagerul Energetic” a informațiilor relevante și de actualitate.* Au fost păstrate în continuare rubricile care și-au confirmat valoarea și utilitatea informațională, în principal:

- **Politici energetice** – politici energetice actuale la nivel național și internațional, articole, studii, proiecte în domeniu ale unor specialiști, cercetători și personalități din țară sau din străinătate;
- **Din Energetica Uniunii Europene** – cele mai importante directive, hotărâri, reglementări etc. în domeniul energiei și al mediului;
- **Din activitatea Consiliului Mondial al Energiei:** activitățile, evenimentele, rapoartele, studiile și programele CME.

1.5.2. *Menținerea în ordinea de zi a ședințelor Consiliului Director CNR-CME și în Mesagerul Energetic a rubricii intitulată **INFO CNR-CME pentru Politici și Practici Energetice promovate de membrii colectivi CNR-CME și Programul tinerilor – FEL România.***

### 1.6. **Valorificarea potențialului și a activității Consilierilor directorului general executiv al CNR-CME**

În anul 2021, rolul consilierilor a continuat să fie foarte important pentru creșterea vizibilității Asociației CNR-CME în cadrul comunității energeticienilor din țară și din străinătate. Totuși relaționarea cu echipa de consilieri a avut de suferit din cauza condițiilor impuse de pandemia determinată de SARS-CoV-2. În acest an, doi dintre consilierii reprezentativi ai CNR-CME s-au retras din activitățile organizației.

Dintre acțiunile mai importante care au implicat *responsabilitățile consilierilor* putem enumera:

- **Organizarea de evenimente CNR-CME în anul 2021 și în pregătirea și organizarea SIREN 2021**, în format Hibrid (fizic+ONLINE) – participarea în programul evenimentelor în calitate de moderatori sau vorbitori și la redactarea sintezelor cu concluzii și recomandări rezultate din sesiunile unde au luat parte.
- **Participarea la alte evenimente** – la care CNR-CME a fost coorganizator / partener sau la care au fost solicitați să fie responsabili de eveniment.
- **Participarea la elaborarea studiilor CME în perioada 2020-2021** - ca reprezentanți CNR-CME în grupele de studii și aport la realizarea studiilor.
- **Participarea la redactarea buletinului Mesagerul Energetic** – în calitate de responsabil de număr, autor de articole și ca factori de decizie în comitetul de redacție.
- **Reprezentarea CNR-CME** în diverse structuri: asociații, companii, ministere, institute de învățământ superior ș.a.

## 1.7. Desfășurarea de activități comune în baza parteneriatelor media încheiate

- 1.7.1. Au fost realizate activități de către CNR-CME în baza parteneriatelor media încheiate cu următoarele publicații: *The Diplomat Bucharest, Financial Intelligence, Energynomics, Focus Energetic* cu care au fost reînnoite parteneriatele media. A fost semnat un nou parteneriat cu *Agenția AGEPRESS*. Dintre principalele acțiuni realizate în cadrul parteneriatelor media menționăm:
- Îndeplinirea statutului de „partener” în cadrul evenimentelor organizate de către publicații
  - Promovarea bilaterală a activității lunare prin transmitere de invitații către bazele de date și expunerea activității prin intermediul canalelor online proprii
- 1.7.2. Au fost desfășurate activități în baza parteneriatelor și cu alte companii organizatoare de evenimente științifice și expoziționale din România: *Petroleum Club of România, The Diplomat Bucharest, ITS Events Management, InvesTenergy ș.a.* Prin protocoalele de colaborare au fost convenite căile și mijloacele de realizare a obiectivelor stabilite de comun acord: contacte și schimburi de informații periodice; schimb de publicații; organizarea în comun de evenimente științifice și expoziționale și atragerea la acestea a unui număr cât mai mare de specialiști și reprezentanți ai mediului de afaceri.

## 1.8. Realizarea de proiecte și programe

În anul 2021, secretariatul executiv CNR-CME și consilierii au participat la continuarea unor programe existente, precum și la realizarea unor noi programe. Cele mai importante programe derulate în continuare au fost următoarele:

### 1.8.1. Programul de evenimente anuale

În anul 2021, CNR-CME a organizat 8 evenimente importante, iar alte 5 evenimente au fost organizate în parteneriat cu FEL România (conform programului inclus în prezentul Raport). Evenimentul central al anului 2021 a fost SIREN 2021, aflat la prima ediție de organizare, în format hibrid (fizic+online), într-un studio amenajat în *Amfiteatrul Martin Bercovici* de la ISPE. SIREN 2021 a cuprins intervenții importante, precum cele ale Ministrului Energiei și a Ministrului Mediului, reprezentanți ai unor autorități importante ale statului și ai mediului economic public/privat. Tematica evenimentelor organizate de CNR-CME, subiectele puse în discuție și prezentările vorbitorilor au respectat temele de interes actual.

### 1.8.2. Programul: Simpozionul Regional al Energiei - SIREN 2021 - hibrid (fizic + online)

Noutatea în evenimentul SIREN 2021, aflat la prima ediție de organizare, a reprezentat-o forma hibridă (fizic+online) de organizare (determinată de pandemie) în perioada 6-8 septembrie. Organizarea evenimentului a avut ca etape principale în desfășurare pentru anul 2021 următoarele:

- Asigurarea veniturilor de la participanții la eveniment (membrii ai CNR-CME sau nemembrii), prin contracte de sponsorizare și prin vânzarea de servicii;
- Negocierea contractelor cu furnizorii de servicii;
- Atragerea de autori de lucrări și de vorbitori de marcă în cadrul sesiunilor evenimentului;

Evenimentul a reprezentat un real succes pentru comunitatea experților din domeniul energie din România. Alături de FOREN, eveniment organizat în anii pari, evenimentul SIREN, care va fi organizat în anii impari, vor reprezenta repere și standarde de organizare evenimente majore în sectorul energie din România, cu referire la regiunea Sud-Est Europeană, respectiv la nivelul național.

### 1.8.3. Platforma comună de colaborare a asociațiilor profesionale din domeniile energie – mediu membre CNR-CME - PAEM

În anul 2021, au avut loc activități ale organizațiilor, în care CNR-CME s-a regăsit doar în calitate de partener de eveniment sau de invitat.

Acțiunile desfășurate în anul 2021 în cadrul Programului de colaborare a ONG-urilor din domeniul energie-mediul vizau consolidarea comunicării ONG-urilor din energie și mediu cu autoritățile statului și coagularea ideilor ONG-urilor într-o viziune și o voce comună, unică și directă cu autoritățile statului printr-o formulare clară a principalelor interese ale politicii și strategiei energetice naționale.

#### 1.8.4. Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și academii membre CNR-CME

Asociația CNR-CME colaborează în prezent cu 14 instituții de învățământ superior, 3 Academii și peste 70 de cadre didactice.

În anul 2021, programul de colaborare a continuat pe baza elementelor de interes comun, și cu respectarea restricțiilor impuse de criza sanitară:

- Organizarea în comun de evenimente – în general ONLINE
- Furnizarea și mediatizarea comună de informații privind programele evenimentelor științifice și expoziționale anuale
- Participarea reciprocă la evenimente, în calitate de moderatori/ vorbitori
- Participarea Universităților și Academiiilor cu articole la publicațiile CNR-CME și la EMERG;
- Activitatea în cadrul Consiliului Director a unor reprezentanți ai instituțiilor de învățământ superior și academiilor membre;
- Participarea la proiecte derulate de UPB și la alte proiecte în care au participat cadre didactice de la alte universități în calitate de expert.

#### 1.8.5. Programul Viitorii Lideri Energeticieni din România – FEL România

În anul 2021, activitățile membrilor Programului FEL România s-au axat pe continuarea proiectelor începute în anul 2020, după cum urmează:

- FEL Training Days
- Women in Energy: Diversitatea de gen în sectorul energetic
- Conferință / Eveniment "HIDROGENUL" în calitate de co-organizator, alături de CNR-CME.

Fiecare proiect are câte un coordonator care a urmărit cu strictețe realizarea sarcinilor care i-au revenit. Din cauza restricțiilor sanitare impuse de pandemie, toate activitățile din cadrul acestor proiecte au fost derulate online, pe platforma Zoom. Se subliniază implicarea FEL România în organizarea conferinței „Women in Energy – Diversitatea de gen în sectorul energetic” (desfășurată online pe 27 aprilie 2021) și a conferinței "HIDROGENUL" (organizată în mediul online, pe data de 25 Noiembrie 2021), participarea cu lucrări ale tinerilor FEL România la Sesiunea de Comunicări din cadrul SIREN 2021, organizarea de întâlniri între directorul general executiv al CNR-CME și boardul FEL România, participarea membrilor FEL România la webinarii naționale și internaționale. De asemenea, au avut loc întâlniri frecvente, realizate tot virtual, cu toți membrii FEL România pentru analizarea modului în care au fost realizate obiectivele propuse.

#### 1.8.6. Programul de colaborare cu unitățile de profil din Republica Moldova

CNR-CME a desfășurat și în anul 2021 o activitate permanentă pentru realizarea unor acțiuni comune cu specialiștii din Republica Moldova (în general în mediul virtual). Au fost desfășurate acțiuni în direcția întăririi legăturilor cu colegii din Republica Moldova, sporirii eficienței în promovarea și diseminarea ideilor CME și pentru o viitoare includere a Republicii Moldova ca membru al CME. Participarea la SIREN 2021 (participare online) a reprezentat o acțiune de colaborare și ajutor oferită colegilor specialiști din Republica Moldova.

#### 1.8.7. Programul: Implementarea în CNR-CME a conceptelor Consiliului Mondial al Energiei, cu titlul: „Valorile, convingerile și aspirațiile Consiliului Mondial al Energiei”

În anul 2021, Programul a avut o desfășurare fără repere deosebite. Programul va continua în anul 2022, sperând să-și găsească o evoluție semnificativă prin acțiuni vizând:

##### 1. **Valorile organizației, cu concentrare pe temele:**

- **Asociația ca un organism viu, care răspunde cerințelor tematice și ale membrilor din sectorul energie**
- **Emitere de opinii, puncte de vedere, bazate pe expertiza grupului de specialiști recunoscuți ai CNR-CME.** Vor fi continuate acțiunile de emitere de opinii și puncte de vedere la documentele emise de autorități din anii precedenți (ex: Strategia Energetică, PNIESC).

##### 2. **Aspirațiile și convingerile organizației:**

- Țintim performanța și calitatea în serviciile oferite membrilor noștri, prin:
  - Modernizarea adusă infrastructurii IT (software și hardware). Au fost întreprinse acțiuni concrete de înlocuire și actualizare (software și hardware) și au fost dezvoltate website-urile CNR-CME, EMERG și FOREN .
  - Dezvoltarea resurselor utilizate (umane și financiare)
  - Participarea Organizației la extinderea domeniilor de activitate, prin participarea la proiecte definitorii în educație și în sectorul energie, după cum urmează:
    - o Proiectul A-succes, împreună cu UPB (încheiat),
    - o Proiectul ANRE - privind repartizarea costurilor energiei termice în clădiri (încheiat),
    - o Proiectul ME – privind utilizarea carbunelui în aplicații nonenergetice, împreună cu DELOITTE (încheiat),
    - o Proiectul PRACTICE, împreună cu UPB, desfășurat în anul 2021 și va continua și în anul 2022) și
    - o pregătirea participării la proiectul OPTIM împreună cu UPB.

## **2. Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri**

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivului principal al Asociației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Mesagerul Energetic** – publicarea în anul 2021 în Mesagerul Energetic a peste 100 de articole, având peste 35 de autori, care au abordat cele mai actuale subiecte din domeniul energiei și mediului din țară și din lume, editoriale ale reprezentanților de marcă din cadrul Consiliului Mondial al Energiei, studii și proiecte, sinteze ale evenimentelor naționale și cu participare internațională organizate de CME și CNR-CME, precum și interviuri cu personalități de elită din sectorul energie din România. Numerele din lunile septembrie, octombrie, noiembrie și decembrie au fost dedicate partenerilor SIREN 2021 și au inclus machete de promovare și interviuri cu CEO ai companiilor partener.
- **Pagina de Internet (Website-ul) CNR-CME** a constituit un instrument de bază pentru comunicare și pentru oferirea de informații actuale din domeniul energetic. Website-ul a fost continuu actualizat și dezvoltat cu funcțiuni noi și a oferit vizitatorilor informații utile, variate și de actualitate.
- **Publicațiile CNR – CME:**
  - EMERG – Serie nouă (Publicație dedicată articolelor tehnico-științifice din sectorul energiei). Publicația este indexată în două Baze de Date Internaționale (BDI): EBSCO și Index Copernicus International. Articolele incluse în publicație se regăsesc electronic pe site-ul dedicat [www.emerg.ro](http://www.emerg.ro)
  - Seniorii Energiei (Dialoguri de suflet cu personalități din elita energiei românești) - Vol. III. Este în proces de aprobare Vol. IV al cărții.
  - Newsletter – WEEKLY NEWS CNR-CME se află la al treilea an complet de apariție. Cuprinde studii și rapoarte actuale și de interes elaborate de către organisme cunoscute: EC, CME, IRENA, IEA, DELOITTE s.a. Au fost transmise 50 de numere, în fiecare luni dimineață, a fiecărei săptămâni din anul 2021. Prin aceasta s-a realizat o **Informare continuă a membrilor CNR-CME** privind politicile și strategiile energetice, tehnologii noi și direcții de acțiune și cercetare;
- **Organizarea unui program consistent de evenimente tehnice și științifice:**  
**CNR-CME**, consecvent misiunii sale, a continuat și în 2021 să aducă în atenția specialiștilor din comunitatea energeticienilor și a mediului de afaceri din domeniu subiecte de mare actualitate și interes pentru dezvoltarea energetică durabilă a țării. Majoritatea evenimentelor organizate de CNR-CME în anul 2021 au făcut parte din lista de evenimente cu caracter global și regional ale Consiliului Mondial al Energiei, la acestea luând parte și reprezentanți ai conducerii CME.

Evenimentele organizate în anul 2021, conform programului Anexat, au înregistrat rezultatele așteptate. Pentru prima dată, Programul de evenimente a fost comun cu programul FEL România. Evenimentele din programul CNR-CME și FEL se pot regăsi online pe site-ul CNR-CME, iar cele mai importante sunt anunțate și pe site-ul CME la secțiunea *Evenimente viitoare*. După desfășurarea acestora, o sinteză a evenimentului este inclusă la capitolul *Evenimente desfășurate* pe același site. Ambele secțiuni din site-ul CME au create legături prin link-uri active către pagina evenimentului de pe site-ul CNR-CME, pagini în care se regăsesc de asemenea și link-urile către companiile partener din România.

## **3. Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII Asociației, împuternicită de către membrii ei**

Domeniul Reprezentativității CNR-CME a contribuit la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Crearea unei identități vizuale coerente a Asociației**, prin folosirea unor elemente, simboluri, formate proprii. Prin standardizarea și implementarea acestor elemente s-a realizat personalizarea produselor și serviciilor oferite și întărirea poziției CNR – CME în sectorul energie din România.
- În anul 2018 și apoi în perioada 2019 - 2021 a fost realizat **un proces de comunicare și revalidare a membrilor individuali și colectivi ai CNR-CME**. După stabilirea situației actuale a fiecărui membru, asociația are astăzi, conform Statutului în vigoare: 392 de membri, din care 104 membri colectivi și 288 membri individuali.
- **Pregătirea și desfășurarea evenimentului SIREN 2021**, ca un eveniment hibrid – fizic și online – cu studioul de producție organizat în amfiteatrul Martin Bercovici din ISPE – clădirea în care a activat și activează firma de proiectare a Sistemului Energetic din România, încă din anul 1969. Evenimentul a fost un real succes.
- **Oferta CNR – CME de servicii de consultanță, expertiză de specialitate** pentru desfășurarea de activități în proiecte cu membrii CNR-CME și alți parteneri importanți din țară pentru elaborarea de lucrări în domeniul energie.

- **Achitarea la timp a cotizației** anuale către CME Londra **afereată anului 2021**, în luna februarie, beneficiind de discountul acordat de 5%.
- **Participarea CNR-CME în cadrul Clusterului SCOR (Smart City of Romanian Cluster);**
- **Participarea activă a reprezentanților CNR-CME la următoarele evenimente internaționale online:**
  - Participarea la Adunarea Executivă CME ONLINE din 2 noiembrie 2021;
  - Reuniunea membrilor Grupurilor de Lucru ale Comitetului de Studii al CME;
  - Participarea la World Energy Week LiVE online - octombrie 2021;
  - Participarea la Workshopurile privind Humanising Energy.

#### 4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii) necesară organizației, care trebuie îmbunătățită, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației**

Domeniul Infrastructurii IT al CNR-CME a avut un rol important la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Dezvoltarea infrastructurii IT utilizate de către Secretariatul Executiv al Asociației.** Asociația dispune, în prezent, atât de un sediu închiriat, cât și de dotarea necesară pentru a oferi servicii de cea mai bună calitate membrilor săi. Infrastructura IT (Hardware și Software) a fost modernizată în perioada 2019 - 2020 și a continuat să fie modernizată și în anul 2021 cu funcțiuni noi, corespunzătoare etapei tehnologice actuale. Aceasta include o soluție de securitate informatică corespunzătoare, adaptată cerințelor actuale, software adecvat pentru organizarea webinar-urilor și realizarea funcției de LIVE streaming. Situația bună a infrastructurii IT, după procesul de modernizare, a permis o flexibilitate mărită în lucrul de la distanță al secretariatului executiv și organizarea de evenimente ONLINE. A fost înlocuită imprimanta de rețea, care funcționa din anul 2007. În acest fel activitatea CNR-CME a putut fi desfășurată corespunzător și în condițiile pandemiei.
- **S-a înregistrat o creștere a capacității administrative și profesionale a secretariatului executiv** pentru a face față unor cerințe din ce în ce mai exigente ale membrilor CNR - CME. Prin modernizarea și reproiectarea Website-ului CNR-CME (Software) au fost adăugate funcțiuni suplimentare ce constau în principal în respectarea condițiilor impuse de Regulamentul GDPR și managementul online al evenimentelor (înregistrare participanți, transmitere informări/notificări, colectare opinii/comentarii/reclamații etc.)
- **Secretariatul executiv și-a dovedit profesionalismul prin:**
  - Răspuns operativ și de bună calitate a solicitărilor venite din partea membrilor;
  - Oferirea unor servicii de înaltă calitate (transmiterea de informații cu caracter de "politici energetice" membrilor CNR - CME; realizarea de materiale atractive - pliante, prospecte etc; realizarea publicației Mesagerul Energetic CNR - CME; comunicarea cu prestatorul privind construcția și ulterior dezvoltarea website-ului Asociației, cel dedicat EMERG și FOREN etc.);
  - Implicarea activă în toate activitățile Asociației;
  - Principalele valori ale personalului sunt legate de concepte precum: acțiune, schimbare, dezvoltare, performanță, inovație, calitate, eficiență.
- **Dezvoltarea echipei Secretariatului executiv al Asociației**, cu personalul necesar - cooptarea unui angajat nou în cadrul echipei.

#### 5. **Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ORGANIZAȚIEI în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune**

Aspectele relevante de evaluare a activităților organizației în anul 2021 pot fi subliniate prin rezultatele economice raportate la sfârșitul anului, comparativ cu anul precedent -2020 și cu BVC aprobat în începutul de an.

Au fost avute în vedere acțiuni în două direcții majore:

- **Creșterea veniturilor** prin desfășurarea de activități de obținere a veniturilor suplimentare. Exemple:
  - Participarea Asociației la proiectul **A Succes**, în calitate de asociat al unui membru al Asociației - UPB: „Dezvoltarea competențelor de antreprenariat ale doctoranzilor și postdoctoranzilor - cheie a succesului în carieră (A-Succes)”. Proiectul a fost finalizat în Ianuarie 2021;
  - Participarea CNR-CME la proiectul **PRACTICE**, în calitate de asociat al unui membru al Asociației - UPB: „Sinergia mediului universitar cu cel economic pentru a răspunde nevoilor actuale și viitoare ale pieței muncii în domeniile electric, energetic și știința materialelor”. Proiectul se desfășoară și pe parcursul primelor 8 luni din anul 2022;
  - Participarea la proiectul Ministerului Energiei intitulat „Studiu privind posibilitatea implementării tehnologiilor avansate în exploatarea și valorificarea cărbunelui”, în calitate de subcontractant al Deloitte. Proiectul a fost finalizat în anul 2021;
  - Participarea la proiectul ANRE „Studiul de specialitate în vederea realizării Regulamentului/Metodologiei privind repartizarea consumurilor de energie termică între consumatorii din imobilele de tip condominiu, în cazul folosirii sistemelor de repartizare a costurilor pentru încălzire”, în calitate de contractor. Proiectul a fost finalizat în anul 2021;

- o Păstrarea membrilor plătitori actuali și atragerea de noi membri în organizație. Au fost întreprinse discuții și consultări pentru îndeplinirea acestui obiectiv;
- Controlul costurilor prin analiza atentă a cheltuielilor care au fost efectuate, pentru seminariile organizate și costurile aferente organizației CNR-CME. În acest sens au fost reduse costurile prin acțiunile următoare:
  - o Realizarea unor activități de tehnoredactare prin forțele proprii ale CNR-CME ;
  - o Renegocierea unor contracte cu prestatorii de servicii pentru reducerea valorii de contract.

Aspectele relevante ale rezultatelor economice obținute de CNR-CME în anul 2021 au fost analizate și sunt prezentate în continuare:

▪ Total <b>venituri 2021 bugetat</b>	1.766.632 lei
▪ Total <b>venituri 2021 realizat</b> (fără proiectele A Succes și PRACTICE)	..... lei
▪ Total <b>cheltuieli 2021 bugetat</b>	1.766.632 lei
▪ Total <b>cheltuieli 2021 realizat</b> (fără proiectele A Succes și PRACTICE)	..... lei
▪ REZULTATUL financiar al anului 2021 a fost pozitiv și va acoperi rezultate negative obținute în anii precedenți	..... lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2020	+59.242 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2019	- 318.934 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2018	+215.068 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2017	- 384.392 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2016	- 273.612 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2015	- 176.316 lei

## 6. **NEÎMPLINIRI ALE CONSILIULUI DIRECTOR ȘI ALE SECRETARIATULUI EXECUTIV CNR-CME**

Ca în oricare Asociație/organizație, au existat neîmpliniri și în cadrul CNR-CME, unele dintre acestea fiind cauzate de criza determinată de CORONAVIRUS – SARS COV 2.

- Valorificarea insuficientă a materialelor transmise membrilor colectivi de către CNR-CME, în special a acelor materiale unde Consiliul Mondial al Energiei are o bază de date foarte importantă;
- Participarea redusă a unor membri CD și membri colectivi la activitățile CNR-CME;
- Prezență redusă în cadrul Asociației CNR - CME a unor companii importante din domeniul mediului, cărbunelui, petrolului, furnizorilor de echipamente și servicii energetice, comunicații și IT;
- Neîncasarea integrală a cotizației pentru unii membri ai organizației. În anul 2021 dintr-o valoare totală a cotizațiilor de 513.000 lei, a fost încasată suma de 461.500 lei, care reprezintă 90 % din valoarea facturată. Suma restantă este de 51.500 lei.

În final, considerăm că **realizările notabile ale secretariatului executiv CNR-CME pe anul 2021, au fost următoarele:**

- Organizarea pentru prima dată a Simpozionului Român al Energiei SIREN 2021, cu toate greutățile impuse de criza sanitară, aceasta arătând o bună flexibilitate a organizației de a se adapta condițiilor din mediul social al momentului;
- Dezvoltarea site-urilor [www.cnr-cme.ro](http://www.cnr-cme.ro), [www.emerg.ro](http://www.emerg.ro) și [www.foren.ro](http://www.foren.ro);
- Îndeplinirea condițiilor de indexare a revistei EMERG în Baza de Date Internaționale SCOPUS. Revista se află în procesul de monitorizare și evaluare al ELSEVIER;
- Organizarea evenimentelor din programul CNR-CME, împreună cu FEL;
- Funcționarea bună a Consiliului Științific al organizației și îndeplinirea de către CS a rolului de organism de consultare și decizie privind activitățile cu caracter științific, tehnic și expozițional desfășurate în cadrul CNR-CME. În 2021 au fost remarcate ca și efecte, creșterea eficienței în luarea deciziilor privind aspectele tehnice ale organizației;
- Organizarea Adunării Generale de raportare a activităților desfășurate în anul 2020.

Aceste evenimente au contribuit decisiv la menținerea unei bune reputații a Asociației și au demonstrat că **CNR-CME este unul din cele mai active comitete membre ale CME**, precum și una dintre cele mai reprezentative organizații din domeniul energie din România.

**Iulian IANCU**  
**Președinte CNR-CME**

## PROGRAMUL EVENIMENTELOR ȘI ȘEDINȚELOR CONSILIULUI DIRECTOR CNR-CME 2021

Nr. crt.	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Ședințele Consiliului Director
1.	Februarie 16	<p>Conferința "INSTRUMENTE CME PENTRU EVALUAREA TRANZIȚIEI ÎN ENERGIE. STUDIU DE CAZ ROMÂNIA ÎN CONTEXT EUROPEAN "</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizator: CNR-CME</li> <li>• Responsabili de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	Ianuarie 28
2.	Februarie 25	<p>ADUNAREA GENERALĂ A MEMBRILOR ASOCIAȚIEI CNR-CME</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizator: CNR-CME</li> <li>• Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	-
3.	Martie 10	<p>FEL Training Days</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizatori: FEL Romania</li> </ul>	FEL Romania
4.	Martie 11	<p>Conferința „TRANSPORTUL ENERGIEI ELECTRICE – IMPACTUL MAJOR ÎN TRANZIȚIA DIN SECTORUL ENERGIEI DIN ROMANIA ȘI DIN EUROPA CENTRALĂ ȘI DE EST”</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizatori: CNR-CME și Transelectrica</li> <li>Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME, Consilier CNR-CME</li> </ul>	Martie 18
5.	Martie 30	<p>Conferința "TRECUT, PREZENT ȘI VIITOR ÎN SECTORUL ENERGIE DIN ROMANIA"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizator: CNR-CME, Electrica Furnizare</li> <li>Responsabil de eveniment: Elena RATCU, Consilier CNR-CME</li> </ul>	
6.	Martie 30	<p>FEL Training Days</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizatori: FEL Romania</li> </ul>	FEL Romania
7.	Aprilie 13	<p>FEL Training Days</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizatori: FEL Romania</li> </ul>	FEL Romania
8.	Aprilie 14	<p>Conferința "SOLUȚII TEHNOLOGICE NOI PENTRU PRODUCEREA, TRANSPORTUL ȘI DISTRIBUȚIA ENERGIEI ELECTRICE"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizatori: CNR-CME și Siemens Energy</li> <li>Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Nicolae GOLOVANOV, Consilier CNR-CME</li> </ul>	Aprilie 22
9.	Aprilie 27	<p>Women in Energy: Diversitatea de gen în sectorul energetic</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizatori: FEL Romania</li> </ul>	FEL Romania
10.	Mai	-	Mai 20
11.	Iunie 3	<p>FEL Training Days</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Online</li> <li>• Organizatori: FEL Romania</li> </ul>	Iunie 22
12.	Iulie	-	-
13.	August	-	-
14.	Septembrie 6-8	<p>SIMPOZIONUL ROMÂN AL ENERGIEI</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: ISPE + Online</li> <li>• Organizatori: CNR-CME, CME, Ministerul Energiei și membrii colectivi CNR-CME</li> <li>• Responsabili de eveniment: Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME; Prof. dr. ing. Virgil Mușatescu, Consilier CNR-CME</li> </ul>	Septembrie 28
15.	Octombrie 14 - amânat 2022 -	<p>Eveniment aniversar 10 ani</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: TBD</li> <li>• Organizatori: FEL Romania, CNR-CME</li> <li>Responsabili de eveniment: Georgian Albu, Elena Ratcu</li> </ul>	FEL Romania
16.	Octombrie 28 - amânat 2022 -	<p>Conferința "DIGITALIZAREA – COMPONENTĂ PRINCIPALĂ ÎN MAREA TRANZIȚIE ÎN ENERGIE"</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Locul: Tbc</li> <li>• Organizatori: CNR-CME, HITACHI ENERGY ROMANIA</li> <li>Responsabili de eveniment: Dr. ing. Ovidiu APOSTOL, Consilier CNR-CME și Bogdan ILIAȘ, Director Executiv HITACHI ENERGY ROMANIA</li> </ul>	-



17.	Noiembrie 18	<b>Al XIV-lea Simpozion National "CALITATEA ENERGIEI ELECTRICE - CEE 2021"</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Târgoviste</li> <li>• <b>Organizatori:</b> Electrica, DEER, CNR-CME, UPB, Univ. Valahia din Târgoviște</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Stefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	
18.	Noiembrie 25	<b>Conferință/ Eveniment „HIDROGENUL” (lansare document de poziție)</b>	<b>FEL Romania</b>
19.	Decembrie	-	Decembrie 9