

## **PLANUL DE ACTIVITATE AL CNR – CME PENTRU ANUL 2022**

**NOTA: Activitatea CNR-CME din anul 2022 va fi încă influențată de criză sanitară determinată de coronavirusul SARS-CoV 2.**

CNR-CME își propune să-și dezvolte și să-și consolideze identitatea, imaginea, vizibilitatea, valoarea pe plan național și regional. Centrarea activităților pe punctele forte ale CNR-CME și preocuparea permanentă pentru diversificarea, creșterea calității și asigurarea relevanței activităților, programelor, produselor și serviciilor oferite membrilor ei este esențială pentru succesul misiunii asumate.

Conform statutului, **obiectivul principal al CNR-CME** este: „*Antrenarea și capacitatea tuturor entităților cu responsabilități în domeniul energiei și a persoanelor implicate în acest sector la dezvoltarea economică durabilă, utilizarea eficientă a energiei și valorificarea eficientă a resurselor de energie, sub toate formele*”. Realizarea acestui obiectiv rămâne prioritatea Consiliului Director (CD) și a Secretariatului Executiv.

**Obiectivele secundare**, care vor susține atingerea obiectivului principal, sunt:

- Continuarea creșterii calității evenimentelor și a publicațiilor organizației;*
- Participarea la activități din proiecte finanțate din surse externe organizației, în asociere cu membri ai organizației sau parteneri consacrați;*
- Pregătirea și desfășurarea la standarde ridicate de calitate a Forumului Regional al Energiei – FOREN 2022, în format fizic.*

**Domeniile de activitate principale ale CNR-CME**, așa cum au fost definite și urmărite în ultimii ani, sunt următoarele:

- Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII** cu membrii Asociației;
- Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII** oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri;
- Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII** Asociației, împuternicită de către membrii ei;
- Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii)** necesară Asociației, care trebuie îmbunătățită, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivelor organizației.
- Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ASOCIAȚIEI** în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune.

Obiectivele vor putea fi atinse prin realizarea acțiunilor din **primele patru domenii de activitate** ale CNR-CME, prin activități, căi și acțiuni relevante, în contul de eficiență din punct de vedere economic, (prin al cincilea domeniu - controlul costurilor ) după cum urmează:

### **1. Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII cu membrii Asociației**

CNR-CME include în rândul membrilor săi specialiști, experți și factori de decizie în domeniul energiei și mediului la nivel național și, prin apartenența la Consiliul Mondial al Energiei, la nivel regional și mondial.

Domeniul relaționării / comunicării poate contribui la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

#### **1.1. Utilizarea eficientă a mijloacelor de comunicare în relaționarea cu membrii CNR-CME.**

Va fi acordată o atenție sporită gestionării relației cu membrii CNR – CME. În această direcție, vor fi utilizate, în principal, următoarele mijloace de comunicare:

##### **1.1.1. Mesagerul Energetic**, unde vom acționa prin:

- Consolidarea acestuia ca buletin informativ de referință pentru comunitatea energetică din România și promotor al acesteia pe plan extern;
- Utilizarea ca platformă de informare și comunicare cu membrii CNR-CME, prin care aceștia își pot face cunoscute realizările, proiectele de succes, politicile, cele mai bune practici;
- Extinderea ariei de difuzare la organisme internaționale de profil energetic, economic și politic din România;

- Prezentarea în limba engleză a articolelor importante pentru a facilita promovarea activităților secretariatului executiv și ale membrilor CNR-CME pe plan extern – CME, comitetele membre CME, organizații internaționale;
  - Difuzare prioritara în versiunea electronică către baza de date și postarea în mediul online.
- 1.1.2. **Buletinul de informații de actualitate (Newsletter)** – WEEKLY NEWS CNR-CME cu informații de actualitate din studiile și rapoartele internaționale: continuare și în anul 2022 și dezvoltarea acestui canal de comunicații cu membrii organizației, aflat deja la al 4-lea an de la prima apariție;
  - 1.1.3. **Pagină de internet (Website-ul) a CNR-CME** – elaborare analiză trafic vizitatori. Vor fi folosite de asemenea și site-urile EMERG și FOREN;
  - 1.1.4. **Social media** (FB, LinkedIn ș.a) – dezvoltarea conținutului informativ și promovarea extinsă a activităților și evenimentelor proprii.

De asemenea, procesul de comunicare se va baza pe următoarele **activități ale CNR-CME**:

- Extinderea bazei de date cu contacte utile pentru potențialii membri și parteneri, organisme internaționale similare și relevante cu sediul în România și în străinătate, bănci, fonduri de investiții, ambasade, societăți de asigurare, de audit, de avocatură etc.;
- Colaborare mai bună cu asociațiile și organizațiile de profil, membre și nemembre ale CNR-CME;
- Consolidarea rolului Consiliului Științific (CS) CNR-CME ca organ consultativ pentru activitățile științifice și tehnice desfășurate în cadrul CNR-CME. Oferirea de consultanță instituțiilor publice, organizațiilor naționale și/sau internaționale interesate, inclusiv membrilor CNR-CME; Participarea membrilor CS la elaborarea de puncte de vedere, documente de poziție, reglementări, evenimente relevante etc. pentru comunitatea energeticienilor
- Realizarea de programe de colaborare cu partenerii media și responsabilii de comunicare din partea membrilor colectivi CNR-CME, în principal pentru promovarea reciprocă a imaginii, activităților și realizărilor.

## 1.2. Implicarea membrilor colectivi în organizarea ședințelor lunare ale Consiliului Director (CD), precum și în adoptarea hotărârilor CD.

Aceste acțiuni se vor realiza prin:

- 1.2.1. Desfășurarea ședințelor CD să se facă și la sediul altor membri colectivi CNR-CME, în funcție de tema principală de dezbateră și interesul și disponibilitatea acestora, atunci când ne vor permite autoritățile.
- 1.2.2. Creșterea relevanței și importanței hotărârilor adoptate de Consiliul Director, pe baza propunerilor membrilor colectivi CNR – CME.

## 1.3. Transparența activităților desfășurate și a deciziilor / hotărârilor luate în cadrul Asociației

Sunt de subliniat aici următoarele acțiuni principale:

- Transmiterea electronică a documentelor importante (ordine de zi și hotărâri CD, puncte de vedere, programe de activitate, ș.a) către membrii colectivi și individuali, grupul FEL, partenerii media; publicarea în Mesagerul Energetic, postare pe website-ul CNR-CME și pe platformele social media. Participarea la ședințele CD, în afara membrilor CD, *in calitate de invitați*, a unor conducători de companii și societăți comerciale / ministere, precum și a unor membri individuali și a unor membri ai grupului FEL.
- Hotărârile cu caracter tehnico științific, elaborate de către Consiliul Științific (CS), sunt comunicate consilierilor asociației pentru informare.

## 1.4. Actualizarea parteneriatelor cu mass-media

Acțiunile principale care vor fi continuate / întreprinse și în anul 2022 sunt următoarele:

- continuarea colaborării cu cele mai importante publicații partenere din domeniu;
- extinderea și în alte domenii: presă scrisă și on-line;
- organizarea în comun de evenimente (conferințe de presă, întâlniri comune);
- participarea la evenimentele CNR-CME și promovarea acestora;
- publicarea de articole și interviuri despre activitățile CNR-CME.

## 1.5. Perfecționarea activităților în programele în derulare și inițierea altora noi

În anul 2022, vom dezvolta proiectele și programele tradiționale ale Asociației, în care dorim atragerea mai puternică a participării membrilor organizației:

### 1.5.1. Programul de evenimente

O activitate importanta a Asociației CNR - CME o reprezintă organizarea de evenimente pe teme energetice de interes național și regional European, pentru membrii asociației și a comunității energetice din România în scopul obținerii de concluzii și recomandări în domeniu, precum și elaborării de puncte de vedere cu privire la documentele oficiale de politică energetică.

#### 1.5.1.1. Evenimente anuale

În anul 2022, ne vom axa în continuare pe creșterea calității evenimentelor, prin optimizarea numărului acestora și îmbunătățirea organizării, alegerea temelor relevante și de interes pentru membrii noștri și comunitatea energetică în general, prin atragerea unor vorbitori relevanți, implicarea autorităților, participarea reprezentanților mediului de afaceri / finanțatorilor.

#### 1.5.1.2. Pregătirea Forumului Regional al Energiei – FOREN 2022

Asa cum este cunoscut, cel mai important eveniment organizat de CNR-CME este Forumul Regional al Energiei – FOREN 2022 cu desfășurare o dată la 2 ani – aflat la a 16-cea editie. Evenimentul va fi organizat în perioada 12-15 iunie 2022 la Costinesti, funcție de evoluția pandemiei. După cum este cunoscut, cea de-a XV-a ediție a Forumului Regional al Energiei–FOREN 2020 a avut loc în perioada 07-10 septembrie 2020, în formulă ONLINE.

### 1.5.2. Programul de colaborare a ONG-urilor din domeniul energie-mediu în cadrul **Platformei Asociațiilor Energie-Mediu din România (PAEM-R)**

Activitățile principale prevăzute a fi reluate în anul 2022:

- Reluarea întâlnirilor anuale ale Asociațiilor Profesionale din domeniul Energie-Mediu (sept/oct);
- Reactualizarea *Principiilor de Colaborare* convenite în 2012, și adaptarea la perioada 2022-2025;
- Vom milita pentru Reluarea ideii de a încheia *Memorandumul de Înțelegere* privind colaborarea ONG-urilor care și-au exprimat acordul înființării PAEM-R și punerea în practică a acestuia și de crearea de *Grupe de Lucru* proactive, axate pe domenii de producere, transport și distribuție de energie electrică și energie termică și de protecție a mediului natural înconjurător.

### 1.5.3. Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și academii membre CNR –CME

Continuarea colaborării pe baza principalelor acțiuni de interes comun:

- Furnizarea și mediatizarea comună de informații privind programele evenimentelor științifice și expoziționale;
- Organizarea în comun de evenimente în folosul ambelor partii;
- Participarea reciprocă la evenimente în calitate de moderatori/vorbitori;
- Participarea Universităților și Academiiilor cu articole la publicațiile CNR-CME și la FOREN;
- Continuarea și stimularea desfășurării activității în cadrul Consiliului Director a unor reprezentanți ai instituțiilor de învățământ superior și academii membre.

### 1.5.4. Programul Viitorii Lideri Energeticieni din România – VLER / FEL România

Principalele obiective pentru anul 2022 sunt următoarele:

- Realizarea evenimentelor din programele FEL care sunt parte din programul de evenimente al CNR-CME;
- Organizarea de întâlniri periodice ale tinerilor FEL România cu conducerea CNR – CME, cu secretariatul executiv CNR – CME;
- Elaborarea de documente de poziție a tinerilor din FEL România privind evenimente/documente importante din sectorul energie;
- Organizarea de workshop-uri bilaterale FEL România cu alte grupuri similare din cadrul membrilor CME, cu prezența activă a membrilor Boardului FEL-100.

### 1.5.5. Colaborarea cu unitățile de profil din Republica Moldova

CNR-CME va continua bunele relații de colaborare cu specialiștii din Republica Moldova. Pentru anul 2022 vor fi continuate următoarele acțiuni principale, depinzând de evoluția crizei sanitare:

- Participarea CNR-CME la acțiuni științifice cu Institutul de Energetică al Republicii Moldova;
- Acordarea de către CNR-CME a sprijinului pentru participarea cu costuri reduse a specialiștilor din Republica Moldova la evenimentul FOREN 2022 și în publicarea lucrărilor științifice ale acestora în conferințele CNR-CME și în revista EMERG, fără costuri de publicare;
- Acordarea de către CNR-CME a sprijinului pentru efectuarea practicii în producție a unor grupe de studenți din Republica Moldova;
- Selectarea personalităților din Republica Moldova pentru „Seniorii energiei”;
- Organizarea de întâlniri anuale de lucru la București / Chișinău, dacă ne permit autoritățile sau în format online;

- Transfer de literatură tehnică de specialitate către specialiștii din Republica Moldova.

### 1.5.6. Îmbunătățirea relaționării și colaborării CNR-CME cu autoritățile

Principalele activități care urmează a fi desfășurate în anul 2022 în legătură cu programe aflate pe ordinea de zi ale autorităților, vor fi următoarele:

- demersuri susținute în vederea intensificării colaborării dintre CNR-CME și Ministerul Energiei în cadrul Planului Național Unic Energie - Schimbări Climatice;
- colaborarea în alte programe și planuri strategice ale Ministerului Energiei și companiilor sub autoritatea acestuia (de ex. Clean Coal Technologies);
- colaborarea în programe de profil ale altor Ministerii, ca de ex. Ministerul Economiei și Ministerului Mediului;
- realizarea, după fiecare eveniment important organizat de CNR-CME, a unei sinteze care să includă și propuneri și recomandări pentru programele din domeniul energie-mediu ale ministerelor și autorităților de profil, altor organisme cu rol de decizie.

### 1.5.7. Programul privind Implementarea în CNR-CME a conceptelor Consiliului Mondial al Energiei, cu titlul: „Valorile, convingerile și aspirațiile Consiliului Mondial al Energiei”

Sunt vizate următoarele acțiuni ale CNR-CME în anul 2022:

#### 1. Valorile organizației:

- Menținerea asociației ca un organism viu, care răspunde acțiunilor și cerințelor tematice și ale membrilor din sectorul energie, adaptate perioadelor respective;
- Îmbunătățirea relaționării cu membrii organizației și Consiliul Mondial al Energiei.
- Emiterea de opinii, puncte de vedere, bazate pe expertiza grupului de specialiști recunoscuți ai CNR-CME, în legătură cu documente emise de autorități

#### 2. Aspirațiile și convingerile organizației:

Țintim performanța și calitatea în serviciile oferite membrilor noștri, prin:

- Modernizarea în continuare a infrastructurii IT (software și hardware);
- Dezvoltarea în continuare a resurselor utilizate (umane și financiare);
- Organizația participă în continuare la dezvoltarea domeniilor de activitate, prin participarea la proiecte definerii în educație și sectorul energie.

## **2. Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri:**

Acest domeniu poate să contribuie la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile care vor fi desfășurate în următoarele direcții:

### 2.1. Utilizarea eficientă a activității consilierilor CNR-CME

Acțiunile importante care implică responsabilitățile consilierilor în 2022 sunt următoarele:

- Implicare mai bună în programul de evenimente organizate de CNR-CME în anul 2022 în direcțiile: stabilirii programului prin tematici, termeni de referință, propuneri pentru moderatori și vorbitori sau participarea în această calitate și redactării sintezelor cu concluzii și recomandări.

- Participarea în calitate de reprezentanți CNR-CME în grupele de studii CME, când este cazul;
- Colectivul de redacție al Mesagerului Energetic va fi mai activ în stabilirea articolelor, evaluarea științifică a traducerilor, redactarea sintezelor evenimentelor și propunerea de materiale pentru publicare;
- Reprezentarea CNR-CME în diverse structuri: asociații, companii, ministere, institute de învățământ superior ș.a.

### 2.2. Îmbunătățirea tematicilor evenimentelor și calitatea materialelor din Publicațiile CNR-CME

Gestionarea în continuare a unui număr de șase publicații în regim periodic și regulat și anume:

- Mesagerul Energetic

- Continuarea eficientizării și reducerii costurilor, prin apariția și în anul 2022 cu difuzarea prioritară a publicației în format electronic;

- Creșterea relevanței conținutului editorial, prin păstrarea rubricilor de interes pentru comunitatea energetică și introducerea unor noi, cum ar fi rubrica specială dedicată membrilor colectivi CNR-CME sau rubrica dedicată inovării, ca direcție importantă pe plan internațional.

- EMERG-serie nouă – cu apariție trimestrială, cu un număr mediu de pagini între 100 și 120. Pentru creșterea interesului în publicarea articolelor în această publicație, indexată în două Baze de date Internaționale (standardizate) BDI și în proces de indexare în baza de date SCOPUS - ELSEVIER. Arhiva de numere a revistei EMERG se găsește pe site-ul [www.emerg.ro](http://www.emerg.ro), alături de condițiile de publicare a articolelor din revista.

- *Seniorii Energiei - Dialoguri de suflet*, cu apariție: un volum la doi ani; în 2018 a apărut vol. II, iar interviurile lunare pentru Volumul III au fost luate din 2019, iar volumul a apărut în anul 2020. Se continua pregătirea Volumului IV.
- *Raportul anual* – cu accent pe concluziile și recomandările din toate acțiunile prevăzute și desfășurate din Programul CNR-CME. În acest an va apărea Raportul anual al organizației pentru 2021, în format electronic pe site;
- *Mesajul FOREN 2022 ONLINE* – care va cuprinde concluziile și recomandările FOREN. Este editat în limba română și limba engleză și este promovat în România și la organizațiile internaționale de profil.
- *Monografia CNR-CME* – cu reeditări o dată la zece ani. În 2022 se va continua strângerea de observații și propuneri de completare pentru apariția ediției a II-a (2024).

### 2.3. Dezvoltarea website-ului FOREN

Website-ul este atât un instrument de bază în comunicarea cu membrii Asociației, cât și un instrument de promovare a CNR-CME, utilizat și pentru atragerea de noi membri. Proiectul a început în 2018 și se va continua și în anul 2022 cu actualizări și dezvoltări de funcțiuni noi. Acțiunile principale din anul 2022 vor fi următoarele:

- Se va dezvolta site-ul evenimentului FOREN aparut in anul 2021 ([www.foren.ro](http://www.foren.ro)) cu arhivă pentru edițiile anterioare, având facilități multiple privind managementul evenimentului;
- Prezentare extinsă pe situl CNR-CME a activităților desfășurate de comitetele de studii și de programe ale CME pentru a permite o valorificare eficientă a informațiilor legate de activitățile acestora, studiile elaborate.

### 2.4. Dezvoltarea bibliotecii electronice a CNR-CME

CNR-CME își propune și pentru anul 2022 să îmbogățească fondul de studii, rapoarte, publicații și materiale de informare – ÎN FORMAT ELECTRONIC - și să caute soluții pentru mediatizarea acestora și informarea membrilor și nemembrilor, în vederea consultării fondului de documente elaborate sub egida CME sau a altor organisme internaționale din domeniul energiei.

### 2.5. Continuarea acțiunii de informare a membrilor CNR-CME

Această acțiune include politicile energetice din țară și din străinătate și se acționează și în anul 2022 pentru obținerea de lucrări de la instituțiile sau organismele de profil din țară sau din străinătate. Săptămânal, în ziua de luni, CNR-CME – Secretariat Executiv transmite tuturor membrilor săi un material de mare interes și actualitate intitulat WEEKLY News, incluzând studii și documente de analiza publicate de organisme europene sau mondiale în domeniul energie (documentul fizic sau link-ul către sursă de publicare a documentului). Proiectul este în al treilea an de apariție (anual 50 de numere săptămânale).

### 2.6. Creșterea calității în organizarea de evenimente de către CNR-CME

CNR-CME, consecvent misiunii sale, va continua și în anul 2022 să aducă în atenția specialiștilor din comunitatea energeticienilor și a mediului de afaceri din domeniu subiecte de mare actualitate și interes în evenimentele pe care le organizează, fiind incluse în Programul de Evenimente al organizației pentru anul 2022.

Programul de evenimente aprobat în CD pentru anul 2022 este anexat.

## 3. Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII Asociației, împuternicită de către membrii ei

Domeniul reprezentativității CNR-CME poate să contribuie la atingerea obiectivului principal al Asociației prin activitățile ce vor fi desfășurate în următoarele direcții:

### 3.1. Relaționare permanentă cu conducerea CME – secretarul general, coordonatorul regional, precum și cu Comitetele de Programe și de Studii ale CME

3.1.1. Intensificarea acțiunilor în vederea participării la evenimentele anuale organizate de CNR-CME (cu concentrare în special pe participarea la FOREN 2022) a unui număr mai mare de reprezentanți din partea CME și ai comitetelor membre ale CME, precum și din partea unor organizații internaționale cu care CME colaborează;

3.1.2. Participarea activă a reprezentanților CNR-CME în grupele de studii CME și o contribuție sporită la realizarea studiilor globale CME și prezentarea politicilor energetice din România.

3.1.3. Lansarea invitației oficiale a CNR-CME de organizare cu ocazia FOREN în anul 2022 a unei întâlniri cu Comitetele Membre din zona Sud Est Europeană, cu suportul Directorului WEC pentru Europa.

### 3.2. Membrii CNR-CME

#### ■ Creșterea numărului de membri cotizanți

Acțiunile în această direcție vor fi realizate în anul 2022 prin următoarele activități:

- Plan de întâlniri informale între potențialii membri și conducerea CNR-CME;
- Dezvoltarea unui program de promovare a beneficiilor calității de membru CNR-CME cu scopul fidelizării membrilor existenți și atragerea de noi membri;
- Realizarea „Ghidului membrului CNR-CME” / „Ghid pentru aderarea la CNR-CME”;

- Dezvoltarea unui program de beneficii pentru cooptarea de noi membri prin intermediul membrilor actuali;
- Atragere de noi membri din domenii conexe;
- Evaluarea și îmbunătățirea structurii de aderare; criterii mai restrictive de aderare, unul dintre acesta fiind situația economică stabilă și posibilitatea de achitare a cotizației către Asociația noastră.
- **Reprezentarea intereselor generale și individuale ale membrilor în raport cu autoritățile de reglementare din domeniu, instituțiile statului, societatea civilă din România, precum și pe plan internațional**

În această direcție, în anul 2022 se va acționa prin:

- Plan de întâlniri informale de networking și/sau de business între membrii actuali;
- Organizarea de evenimente cu membrii actuali, pe subiecte de interes pentru aceștia;
- Transformarea membrilor actuali în ambasadori ai CNR-CME;
- Conștientizarea că prin apartenența la rețeaua de membri CNR-CME se oferă oportunitatea unică de a-și crește vizibilitatea, acces la contacte internaționale și participare la dezbaterile problemelor energetice pe plan internațional. În cazul membrilor CNR-CME care au interese comune, se va forma o voce unică, având mai mare greutate și credibilitate în susținerea unei poziții comune în raport cu autoritățile.

### 3.3. Îmbunătățirea în continuare a imaginii și a identității vizuale a CNR-CME

Acțiunile care sunt avute în vedere în anul 2022 sunt următoarele:

- Dezvoltarea unui plan de creștere a prezenței și vizibilității asociației, cu accent pe mediul online. Acest lucru va fi posibil prin modernizarea infrastructurii IT și prin dezvoltarea website-ului CNR-CME cu funcțiuni noi și a site-urilor conexe: [www.emerg.ro](http://www.emerg.ro) și [www.foren.ro](http://www.foren.ro) ;
- Construirea unei relații mai bune cu media națională și internațională prin invitarea de participare la activitățile CNR-CME, organizarea de conferințe de presă, oferirea de interviuri;
- Definirea unei „propoziții de valoare”, în acord cu definirea acesteia la nivelul CME, în care să se precizeze clar misiunea, viziunea și obiectivele Asociației, astfel încât CNR-CME să fie identificat și diferențiat în raport cu organizații/ asociații similare din țară și în cadrul comitetelor membre ale CME;
- Organizarea la standarde ridicate a evenimentelor CNR-CME, inclusiv FOREN 2022, din punctul de vedere al calității și actualității lucrărilor, al vorbitorilor din Sectorul Energie din România, și al interesului de participare, astfel încât acestea să fie recunoscute că fiind „marca CNR-CME”;
- Necesitatea distribuirii în mediul de afaceri din sectorul energie a Ofertei CNR – CME de servicii de consultanță, expertiză de specialitate pentru piață din sectorul energie din România (ex.: Participare la elaborarea planurilor și politicilor ministerului Energiei, ca urmare a aprobării și implementării Strategiei Energetice 2018 – 2030 cu perspectiva anului 2050, aprobată prin Hotărâre de guvern în Oct 2021);
- Achitarea la timp a cotizației anuale către CME Londra, ceea ce demonstrează soliditatea noastră ca Asociație;
- Participarea unei delegații Române adecvate evenimentului la Congresul Mondial al Energiei din luna oct 2022 la ST Petersburg;
- Participarea activă a reprezentanților CNR-CME la evenimente internaționale, în special la cele din programul CME – reuniuni și workshop-uri ale Comitetelor permanente, de studii, programe, scenarii, oferind răspunsuri prompte din partea CNR sau al membrilor săi, precum și la Adunarea Executivă anuală.

## 4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii) necesară Asociației, care trebuie, în continuare, îmbunătățită, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației.**

Domeniul reprezentativității CNR-CME poate să contribuie la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile care vor fi desfășurate în următoarele direcții:

- 4.1. **Dezvoltarea infrastructurii executive a organizației.** Pe baza unei analize, se vor face propuneri de completare a dotării necesare pentru a oferi servicii de cea mai bună calitate membrilor săi;
- 4.2. **Continuarea creșterii capacității administrative și profesionale a secretariatului executiv** pentru a face față unor cerințe din ce în ce mai exigente ale membrilor CNR – CME;
- 4.3. **Secretariatul executiv își va dovedi în continuare profesionalismul** prin :
  - Rezolvarea operativă și de bună calitate a solicitărilor venite din partea membrilor;
  - Oferirea unor servicii de înaltă calitate (transmiterea de informații cu caracter de “politici energetice” membrilor CNR – CME; realizarea de materiale de comunicare și promovare reprezentative; publicarea Mesagerului Energetic CNR – CME la standarde corespunzătoare; participarea, împreună cu AGIR, la publicarea EMERG – Serie nouă, construcția și întreținerea website-ului Asociației etc.);

- Principalele valori ale personalului vor fi legate în continuare de concepte precum: acțiune, eficiență, calitate, performanță, inovare.

## 5. Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ASOCIAȚIEI în vederea obținerii rezultatelor economice anuale pozitive

Pentru anul 2022, la fel ca și în anii 2019, 2020 și 2021, sunt avute în vedere acțiuni în două direcții majore:

- Cresterea veniturilor prin desfășurarea de activități de obținere a veniturilor suplimentare. Exemple: atragerea de noi membri plătitori în organizație (cu păstrarea membrilor actuali) și participarea în activități din proiecte finanțate din fonduri europene sau alte fonduri;
- Controlul costurilor prin negocieri atente cu furnizorii de servicii pentru evenimente și seminarii organizate de CNR-CME și al costurilor aferente organizației CNR-CME, și, în mod special, pentru evenimentul SIREN.

Realizarea acțiunilor din acest program va contribui la menținerea unei bune reputații a Asociației, demonstrând că CNR-CME este **unul din cele mai active comitete membre ale CME**, precum și una dintre cele mai reprezentative asociații profesionale din domeniul energie din România.

**Ștefan GHEORGHE**  
Director General Executiv CNR-CME

**Anexă**

### PROGRAMUL EVENIMENTELOR ȘI SEDINȚELOR CONSILIULUI DIRECTOR CNR-CME 2022

Nr. crt.	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Ședințele Consiliului Director
1.	Ianuarie	-	Ianuarie 27
2.	Februarie 24	<b>ADUNAREA GENERALĂ A MEMBRILOR ASOCIAȚIEI CNR-CME</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Online</li> <li>• <b>Organizator:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. Dr. Ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>	Februarie
3.	Martie 24	<b>Conferința „NOUL MODEL DE PIAȚĂ ÎN DOMENIUL ENERGIE ELECTRICĂ – NECESITATE REGLEMENTARE”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Electrica – Sala Radu ZANE (daca situația pandemică va permite)</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, Electrica Furnizare</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b></li> </ul>	Martie 17
4.	Martie 30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Eveniment FEL Gala Award</b> FEL România</li> <li>• <b>Locul:</b> Radisson / Le Chateau <b>Depinde de evoluția pandemiei</b></li> <li>• <b>Organizator:</b> FEL România</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Georgian ALBU, Director General FEL România</li> </ul>	
5.	Aprilie 28	<b>Conferința „WOMEN IN ENERGY: DIVERSITATEA DE GEN ÎN SECTORUL ENERGETIC”</b> FEL România <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> TBC</li> <li>• <b>Organizator:</b> FEL România</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Georgian ALBU, Director General FEL România</li> </ul>	Aprilie 21
6.	Mai 5	<b>Conferința „PERSPECTIVA RESURSEI UMANE SPECIALIZATĂ ÎN SECTORUL ENERGIE, ÎN URMĂTORII 10 ANI”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> UPB / ONLINE</li> <li>• <b>Organizatori:</b> UPB, Nuclearelectrica, Transelectrica, Siemens Energy, FEL România, UPG, OMV Petrom, Transgaz</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof.dr.ing. Nicolae GOLOVANOV, Consilier CNR-CME</li> </ul>	Mai 19
7.	Iunie 12 – 15	<b>FORUMUL REGIONAL AL ENERGIEI ediția a XVI-a - FOREN 2022</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Vox Maris Grand Resort, Costinești</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, CME, Ministerul Energiei și membrii colectivi CNR-CME</li> <li>• <b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME; Prof. dr. ing. Virgil Mușatescu, Consilier CNR-CME</li> </ul>	-
8.	Iulie	-	-
9.	August	-	August 25
10.	Septembrie 8	<b>Conferința “MESAJUL FOREN 2022”</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Amfiteatrul Martin Bercovici, ISPE</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Virgil MUȘATESCU, Consilier CNR-CME</li> </ul>	Septembrie 15

11.	Septembrie 22	Conferința „TRIUNGHIUL TRILEMEI ENERGIEI ÎN CONTEXTUL GREEN DEAL – SECURITATE ENERGETICĂ”	FEL România	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> TBC</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, FEL România</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof.dr.ing. Nicolae GOLOVANOV, Consilier CNR-CME</li> </ul>		
12.	Octombrie 27	Conferința „TRIUNGHIUL TRILEMEI ENERGIEI ÎN CONTEXTUL GREEN DEAL – SUSTENABILITATE CLIMTICĂ”	FEL România	Octombrie 20
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> TBC</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, FEL România</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME</li> </ul>		
13.	Noiembrie	Conferința „TRIUNGHIUL TRILEMEI ENERGIEI ÎN CONTEXTUL GREEN DEAL – ACCESIBILITATE: SĂRĂCIE ENERGETICĂ ȘI CONSUMATORUL VULNERABIL”	FEL România	Noiembrie 17
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> TBD</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, FEL România</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Virgil MUȘATESCU, Consilier CNR-CME</li> </ul>		
14.	Noiembrie	Conferință: “SMART GRIDS IN TRANSPORTUL ȘI DISTRIBUȚIA PETROLULUI ȘI GAZELOR NATURALE”		
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> TBD</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, Conpet, Transgaz</li> <li>• <b>Responsabil de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Niculae ANTONESCU, Consilier CNR-CME</li> </ul>		
15.	Decembrie	-		Decembrie 13

		Rezerve	
		Conferința „GAZUL NATURAL – COMBUSTIBIL AL TRANZIȚIEI ȘI RESURSA NATURALĂ STRATEGICĂ PENTRU ECONOMIE ȘI PENTRU SECTORUL ENERGIEI DIN ROMÂNIA”	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b> Tbc</li> <li>• <b>Organizatori:</b> CNR-CME, OMV Petrom, UPG Ploiesti, Romgaz</li> <li><b>Responsabili de eveniment:</b> Prof. dr. ing. Niculae N. ANTONESCU, Consilier CNR-CME și Mădălin APOSTOL, OMV Petrom</li> </ul>	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Locul:</b></li> <li>• <b>Organizatori:</b></li> <li><b>Responsabili de eveniment:</b></li> </ul>	

- ✓ **Datele de desfășurare a evenimentelor în fiecare lună pot suporta modificări, funcție de corelarea cu alte evenimente din sector și nu necesită re aprobarea programului.**