

RAPORTUL CONSILIULUI DIRECTOR AL CNR-CME PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN ANUL 2024

Activitățile asociației CNR-CME în anul 2024 s-au desfășurat în contextul continuării crizelor: *Geopolitică* - războiului din Ucraina și *Economică* - stabilizarea după creșterea prețurilor la energie, creșterea inflației dublată de amenințarea unei recesiuni economice și de continuare a conflictului din Orientul Mijlociu între Israel și Hamas.

Prin acțiunile desfășurate de către asociația noastră, CNR-CME și-a sporit reprezentativitatea și vizibilitatea în anul 2024, atât în sectorul energie din România, precum și la nivelul Consiliului Mondial al Energiei (CME) prin subiectele și temele de actualitate și de mare interes pentru sectorul energie care au fost prezentate și dezbătute în cadrul **evenimentelor tehnico-științifice**, având ca vorbitori personalități din sectorul energie din țară și din Europa.

Obiectivele Asociației au fost și în anul 2024 în centrul atenției Consiliului Director (CD).

Obiectivul pe termen lung al CNR-CME (cf statutului Asociației): *Antrenarea și capacitatea tuturor entităților cu responsabilități în domeniul energiei și a persoanelor implicate în acest sector la dezvoltarea economică durabilă, utilizarea eficientă a energiei și valorificarea eficientă a resurselor de energie, sub toate formele.*

Obiectivele pe termen scurt ale CNR-CME pentru anul 2024 au fost:

- *Organizarea evenimentelor Asociației la standarde adecvate, cu concentrarea pe dezbaterile subiectelor în paneluri de discuții;*
- *Organizarea Adunării Generale, conform statutului Asociației, prezentarea rezultatelor Asociației pentru anul 2023 și a planului de activități pentru anul 2024.*
- *Funcționarea asociației având FEL România, ca parte componentă a Asociației CNR-CME, conform Statut;*
- *Modernizarea, în continuare, a infrastructurii organizației în domeniul IT (continuarea dezvoltării site-urilor CNR-CME, EMERG și FOREN);*
- *Publicarea la standarde ridicate a revistei EMERG, indexată din anul 2019 în două Baze de Date Internaționale (BDI) și apoi în 2022 în baza de date internaționale SCOPUS Elsevier. Practic în intervalul 2019 – 2024 revista EMERG și articolele publicate au fost indexate în baza de date SCOPUS;*
- *Reprezentarea cât mai bună a CME în România și a mediului energetic românesc în CME;*
- *Obținerea mărcii înregistrate pentru evenimentul FOREN, prin aprobarea documentației depuse la OSIM;*
- *Implementarea cerințelor legislative legate de GDPR la nivelul întregii activități din CNR-CME.*

Domeniile de activitate principale ale CNR-CME au fost și în 2024 următoarele:

1. **Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII** cu membrii Asociației;
2. **Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII** oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri;
3. **Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII** Asociației, împuternicită de către membrii ei;
4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii)** necesară Asociației, care trebuie îmbunătățit, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației.
5. **Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ASOCIAȚIEI** în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune.

Obiectivele organizației pentru anul 2024 **au fost atinse prin realizarea acțiunilor din cele patru domenii de activitate** principale ale CNR-CME, în condiții de **eficiență economică (control al costurilor)**, reprezentată de **cel de-al cincilea domeniu**, după cum urmează:

1. **Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII cu membrii Asociației**

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivelor organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- 1.1. **Îmbunătățirea relaționării / comunicării cu membrii CNR-CME din țară și din străinătate.** A fost acordată o mai mare importanță managementului relației cu membrii CNR – CME. În această direcție, au fost folosite următoarele mijloace de comunicare, dezvoltate și în anul 2024, comparativ cu anii 2022 și 2023:

- Mesagerul Energetic – buletinul informativ al CNR-CME; materialele publicate au fost selectate dintre cele relevante și de actualitate, crescând astfel calitatea publicației. La finalul anului 2024 s-a ajuns la publicarea numărului 237 de la lansarea buletinului, în anul 2001;
- Buletinul de informații de actualitate (Newsletter) – WEEKLY NEWS CNR-CME, cu referire specială la studii și rapoarte de strictă actualitate și interes, elaborate de către organizații europene/internaționale pentru sectorul energie: EC, CME, IRENA, IEA ș.a. Au fost redactate și transmise în anul 2024, ca și în anii precedenți, *un număr de 50 de ediții, în fiecare zi de luni dimineața*. Acest canal de comunicare a fost foarte apreciat de către membri, *anul 2024 fiind al șaselea an de la prima apariție*;
- Pagina de internet (Website-ul) a CNR-CME – completarea, dezvoltarea și actualizarea continuă. Au fost dezvoltate funcțiuni noi ale site-ului Asociației, folosind tehnologiile actuale, care să permită îmbunătățirea modului de comunicare cu membrii și cu partenerii Asociației;
- Pagina de internet dedicată publicației EMERG, impusă de indexarea publicației în baze de date BDI. Pagina web a fost realizată și este administrată de către CNR-CME;
- Pagina de internet (Website-ul) FOREN, dedicată evenimentului central al Asociației, a fost dezvoltată și pregătită pentru comunicarea cu participanții la evenimentul din luna iunie 2024.

Procesul de comunicare s-a bazat pe următoarele activități realizate de către secretariatul executiv al CNR-CME:

- Baza de contacte a membrilor CNR-CME, care a fost actualizată, îmbunătățită și extinsă cu datele unor instituții oficiale, organisme internaționale cu sediul în România și în străinătate, bănci, fonduri de investiții, ambasade, societăți de asigurare, de audit, de avocatură etc.
- A fost îmbunătățită colaborarea cu ONG-urile membre CNR-CME și punerea în aplicare a principiilor de bază stabilite prin protocoale;
- A fost realizată o colaborare mai bună cu responsabilii de comunicare din partea membrilor colectivi CNR-CME, precum și cu partenerii media.

1.2. **Păstrarea unei legături permanente cu conducerea CME - cu secretarul general, cu coordonatorul regional pentru Europa, cu Comitetele de Programe și de Studii ale CME.**

Masha Lukyanchuk, manager regional pentru Europa, a participat la Neptun la FOREN 2024. CNR-CME a participat activ și în anul 2024 la realizarea studiilor globale ale CME, prin specialiștii invitați/nominalizați. CNR-CME a participat la ședințele Grupurilor de lucru cu tema „Humanising Energy” și „Centenary Celebration” și a transmis un număr mare de chestionare completate pentru „Issues Monitor”.

1.3. **Organizarea ședințelor și elaborarea hotărârilor Consiliului Director (CD) al Asociației.**

Ședințele CD au fost organizate de regulă lunar sau ori de câte ori au fost necesare decizii. Ședințele de CD s-au desfășurat în formatul ONLINE. În cadrul ședințelor au fost adoptate decizii importante pentru activitatea Asociației. Și în anul 2024, Hotărârile Consiliului Director au avut la bază experiența Asociației în organizarea acestor ședințe importante și sugestiile/ propunerile reprezentanților membrilor colectivi CNR – CME, prezenți la ședințele CD.

În anul 2024, ca și în anii precedenți, a fost asigurată transparența hotărârilor CD prin faptul că toate documentele importante – ordinea de zi, hotărârile Consiliului Director, programele de activitate ș.a. - au fost aduse la cunoștința membrilor colectivi și individuali, grupului FEL, partenerilor media – prin e-mail, website-ul CNR-CME.

1.4. **Organizarea ședințelor și elaborarea hotărârilor Consiliului Științific (CS) al Asociației.**

În cadrul activităților tehnico-științifice ale organizației, organismul de decizie este CS. Tematicile, subiectele preferențiale ale evenimentelor, lucrările acceptate pentru publicare în Mesagerul Energetic și în EMERG au fost aprobate de către CS.

Activitatea CS din anul 2024 a contribuit la consolidarea rolului acestui organism și la creșterea calității publicațiilor și al evenimentelor organizate de către CNR-CME.

În anul 2024, CS a funcționat în schema completă, după cooptarea în anul 2023, ca responsabil al domeniului Reglementări, Piețe de Energie, Consumatori de energie, a domnului prof. dr. ing. Ion LUNGU, personalitate a sectorului energetic din România, cu o largă experiență în domeniul condus.

În anul 2024 au fost invitați în ședințele CS și experții consilieri: Teodor Chirica, Ella Ratcu și Valentin Brănescu, personalități cu vastă experiență în sectorul energie.

1.5. **Îmbunătățirea modului de informare și creșterea calității evenimentelor și materialelor destinate membrilor CNR-CME**

1.5.1. *Includerea în „Mesagerul Energetic” a informațiilor relevante și de actualitate.* Au fost păstrate în continuare rubricile care și-au confirmat valoarea și utilitatea informațională, în principal:

- **Politici energetice** – politici energetice actuale la nivel național și internațional, articole, studii, proiecte în domeniu ale unor specialiști, cercetători și personalități din țară sau din străinătate;
- **Din Energetica Uniunii Europene** – cele mai importante directive, hotărâri, reglementări etc. în domeniul energiei și al mediului;
- **Din activitatea Consiliului Mondial al Energiei:** activitățile, evenimentele, rapoartele, studiile și programele CME.

1.5.2. *Mentținerea în ordinea de zi a ședințelor Consiliului Director CNR-CME și în Mesagerul Energetic a rubricii intitulată **INFO CNR-CME pentru Politici și Practici Energetice promovate de membrii colectivi CNR-CME și Programul tinerilor – FEL România.***

1.6. Valorificarea potențialului și a activității Consilierilor directorului general executiv al CNR-CME

În anul 2024, rolul consilierilor a continuat să fie foarte important pentru creșterea vizibilității Asociației CNR-CME în cadrul comunității energeticienilor din țară și din străinătate. Totuși relaționarea cu echipa de consilieri a avut de suferit din cauza retragerii unora dintre consilierii CNR-CME.

Dintre acțiunile mai importante care au implicat *responsabilitățile consilierilor* putem enumera:

- **Organizarea de evenimente CNR-CME în anul 2024 și în pregătirea și organizarea la Neptun a evenimentului central al CNR - CME: FOREN 2024**, în format fizic, participarea în programul evenimentelor în calitate de moderatori sau vorbitori și la redactarea sintezelor cu concluzii și recomandări rezultate din sesiunile unde au luat parte.
- **Participarea la alte evenimente** – la care CNR-CME a fost coorganizator / partener sau la care au fost solicitați să fie responsabili de eveniment, sau la evenimente la care CNR-CME a avut doar statut de partener.
- **Participarea la elaborarea studiilor CME în perioada 2020-2024** - ca reprezentanți CNR-CME în grupele de studii și aport la realizarea studiilor.
- **Participarea la redactarea buletinului Mesagerul Energetic** – în calitate de responsabil de număr, autor de articole și ca factori de decizie în comitetul de redacție.
- **Reprezentarea CNR-CME** la acțiuni organizate de diverse structuri: asociații, companii, instituții de învățământ superior, camere internaționale de comerț, ambasade, ș.a.

1.7. Desfășurarea de activități comune în baza parteneriatelor media încheiate

- 1.7.1. Au fost realizate activități de către CNR-CME în baza parteneriatelor media încheiate cu următoarele publicații: *The Diplomat Bucharest*, *Financial Intelligence*, *AHK* și *Focus Energetic*, cu care au fost reînnoite parteneriatele media. A fost semnat un nou parteneriat cu *Agenția AGEPRESS* și cu *Energynomics*. Dintre principalele acțiuni realizate în cadrul parteneriatelor media, menționăm:
- Îndeplinirea statutului de „partener” în cadrul evenimentelor organizate de către publicații;
 - Promovarea bilaterală a activității lunare prin transmiterea de invitații către bazele de date și expunerea activității prin intermediul canalelor online proprii
- 1.7.2. Au fost desfășurate activități în baza parteneriatelor și cu alte companii organizatoare de evenimente științifice și expoziționale din România: *Petroleum Club of Romania*, *The Diplomat Bucharest*, *ITS Events Management*, *InvesTenergy* ș.a. Prin protocoalele de colaborare au fost convenite căile și mijloacele de realizare a obiectivelor stabilite de comun acord: contacte și schimburi de informații periodice; schimb de publicații; organizarea în comun de evenimente științifice și expoziționale și atragerea la acestea a unui număr cât mai mare de specialiști și reprezentanți ai mediului de afaceri.

1.8. Realizarea de proiecte și programe

În anul 2024, secretariatul executiv CNR-CME și consilierii au participat la continuarea unor programe existente, precum și la realizarea unor noi programe. Cele mai importante programe derulate au fost următoarele:

1.8.1. Programul de evenimente anuale

În anul 2024, CNR-CME a organizat 10 evenimente importante, din care două au fost realizate de către FEL România, o adunare generală ordinară, un forum regional - FOREN și 6 conferințe. Evenimentul central al anului a fost FOREN 2024, aflat la a 17-a ediție de organizare, în format fizic, la Neptun, sub patronajul Ministerului Energiei. Evenimentul FOREN 2024 a cuprins intervenții importante, precum cele ale Ministrului Energiei din România și Republica Moldova, reprezentanți ai unor autorități importante ale statului și ai mediului economic public/privat. Tematica evenimentelor organizate de CNR-CME, subiectele puse în discuție și prezentările vorbitorilor au respectat temele de interes actual. Evenimentul a reprezentat un succes deosebit atât sub aspectul tehnic al subiectelor dezbaterilor, cât și ca organizare. Dintre conferințele organizate, având teme de strictă actualitate: tehnologii noi, un simpozion tehnic dedicat Calității Energiei Electrice aflat la ediția a 15-a, organizat la Târgoviște, instrumentele CME și o temă dedicată Centenary Celebration pentru 100 de ani de la înființarea WEC, unde România a fost membru fondator.

1.8.2. Programul: FOREN 2024 (format fizic)

FOREN 2024, aflat la a 17-a ediție de organizare, în perioada 16 – 19 iunie, a consolidat organizarea evenimentului și networking-ul între partenerii CNR-CME - evenimentul Business Dinner.

Organizarea evenimentului a avut ca etape principale în desfășurare pentru anul 2024 următoarele:

- Asigurarea veniturilor de la participanții la eveniment (membri ai CNR-CME sau nemembri), prin contracte de parteneriat, sponsorizare și prin vânzarea de servicii;
- Negocierea contractelor cu furnizorii de servicii;
- Atragerea de vorbitori de marcă în cadrul sesiunilor evenimentului și de autori de lucrări.

Evenimentul a reprezentat un real succes pentru comunitatea experților din domeniul energie din România. Forumul FOREN a fost apreciat din punctul de vedere al conținutului discuțiilor, al organizării și al participării experților din România și alte 11 țări. Câteva date statistice ale evenimentului sunt prezentate în Anexa A.

1.8.3. Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și academii membre CNR-CME

Asociația CNR-CME colaborează în prezent cu 14 instituții de învățământ superior, 3 Academii și peste 70 de cadre didactice.

În anul 2024, programul de colaborare a continuat pe baza elementelor de interes, după cum urmează:

- Organizarea în comun de evenimente – în format fizic sau ONLINE
- Furnizarea și mediatizarea comună de informații privind programele evenimentelor științifice și expoziționale anuale
- Participarea reciprocă la evenimente, în calitate de moderatori/ vorbitori;
- Participarea Universităților și Academiiilor cu articole la publicațiile CNR-CME și la EMERG;
- Activitatea în cadrul Consiliului Director a unor reprezentanți ai instituțiilor de învățământ superior și academiiilor membre;
- Participarea la proiecte derulate de UPB și la alte proiecte în care au participat cadre didactice de la alte universități în calitate de expert.

1.8.4. Programul Viitorii Lideri Energeticieni din România – FEL România

În anul 2024, activitățile membrilor Programului FEL România s-au axat pe continuarea proiectelor începute în anul 2022 și consolidate în anul 2023, după cum urmează:

- a. Workshop-ul: „Climate Change Summit 2024, cu referire specială la TRILEMMA Energiei”;
- b. Conferința: „Women in Energy”;
- c. Implicare mai mare a FEL în organizarea FOREN 2024, dar insuficientă la alte conferințe și evenimente importante organizate de către CNR-CME;

În anul 2023, a fost modificat Statutul CNR-CME și inclusă prevedere conform căreia **„FEL România este programul de tineret al CNR-CME, fiind o structură internă a Asociației.”**

Structura organizatorică a FEL România împreună cu responsabilitățile, atribuțiile, drepturile și obligațiile membrilor FEL sunt cuprinse într-un Regulament Intern, care a fost aprobat de către Consiliul Director al CNR-CME.”

A fost stabilită și implementată procedura privind colectarea veniturilor și efectuarea cheltuielilor FEL România printr-un subcont al CNR-CME, activitățile FEL desfășurându-se în anul 2024 pe baza acestei proceduri.

Propunerea de îmbunătățire pentru evenimentele viitoare este: fiecare eveniment are câte un coordonator, care urmărește cu strictețe realizarea sarcinilor care îi revine. Se subliniază implicarea FEL România în organizarea, participarea cu lucrări ale tinerilor FEL România la Sesiunea de Lucrări Tehnice din cadrul FOREN și SIREN, organizarea de întâlniri între directorul general executiv al CNR-CME și board-ul FEL România, participarea membrilor FEL România la webinarii naționale și internaționale. De asemenea, vor avea loc întâlniri cu toți membrii FEL România, pentru analizarea modului în care au fost realizate obiectivele propuse.

1.8.5. Programul de colaborare cu unitățile de profil din Republica Moldova

CNR-CME a desfășurat și în anul 2024 o activitate permanentă pentru realizarea unor acțiuni comune cu specialiștii din Republica Moldova. Au fost desfășurate acțiuni în direcția întăririi legăturilor cu colegii din Republica Moldova, sporirii eficienței în promovarea și diseminarea ideilor CME și pentru o viitoare includere a Republicii Moldova ca membru al CME. Participarea la FOREN 2024 a reprezentat o acțiune de colaborare între experții din cele două țări.

1.8.6. Programul: Implementarea în CNR-CME a conceptelor Consiliului Mondial al Energiei, cu titlul: „Valorile, convingerile și aspirațiile Consiliului Mondial al Energiei”

În anul 2024, Programul a avut o desfășurare fără repere deosebite. Programul va continua și în anul 2025, urmărind să-și găsească o evoluție semnificativă prin acțiuni vizând:

A. Valorile organizației, cu concentrare pe temele:

- **Asociația ca un organism viu, care răspunde cerințelor tematice și ale membrilor din sectorul energie**
- **Emitere de opinii, puncte de vedere, bazate pe expertiza grupului de specialiști recunoscuți ai CNR-CME.** Vor fi continuate acțiunile de emitere de opinii și puncte de vedere la documentele emise de autorități din anii precedenți (ex: Strategia Hidrogenului, PNIESC, etc);
- **Relaționarea în ambele sensuri cu Membrii CNR-CME și cu Consiliul Mondial al Energiei – Biroul Central de la Londra sau alte Comitete membre WEC.**

B. Aspirațiile și convingerile organizației:

- **Țintim creșterea performanței și a calității în serviciile oferite membrilor noștri, prin:**
 - Modernizarea adusă infrastructurii IT (software și hardware). Au fost întreprinse acțiuni concrete de înlocuire și actualizare (software și hardware) și au fost dezvoltate website-urile CNR-CME, EMERG și FOREN;
 - Dezvoltarea resurselor utilizate (umane și financiare);

- Diversificarea surselor și canalelor de diseminare a informațiilor către membrii CNR-CME: Newsletter WEEKLY NEWS aflat în anul 2024, în al 6-lea an de la apariție;
- Participarea Organizației la extinderea domeniilor de activitate, prin participarea la proiecte definitorii în educație și în sectorul energie, după cum urmează:

În anul 2021:

- o Proiectul A-succes, împreună cu UPB;
- o Proiectul ANRE - privind repartizarea costurilor energiei termice în clădiri;
- o Proiectul ME - privind utilizarea cărbunelui în aplicații nonenergetice, împreună cu DELOITTE;
- o Proiectul de strategie energetică a Județului Prahova - participare cu experți CNR-CME alături de Academia Română - Institutul Național de Cercetări Economice (INCE);

În anul 2022:

- o Proiectul PRACTICE, împreună cu UPB;
- o Proiectul de strategie energetică a Sectorului 3 - București - participare cu experți CNR-CME alături de Academia Română - Institutul Național de Cercetări Economice (INCE);

În anul 2023:

- o Proiectul OPTIM Research, împreună cu UPB;

În anul 2024:

- o Proiectul UPB dedicat studiului privind nivelul de tensiune în rețelele electrice de distribuție de Joasă Tensiune ale Operatorilor de Distribuție a Energiei Electrice, studiu la care au participat pentru elaborare și cațiva experți din CNR-CME.

C. Participarea Directorului General Executiv al CNR-CME și a Directorului Executiv FEL România la întâlnirea de la Paris a "World Energy Council - European Member Committee and FELs" din 12 septembrie 2024

Cu ocazia acestei întâlniri au fost discutate aspectele legate de „*Valorile, convingerile și aspirațiile Consiliului Mondial al Energiei*”.

2. Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivului principal al Asociației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Mesagerul Energetic** – publicarea în anul 2024, în Mesagerul Energetic, a peste 80 de articole, având peste 60 de autori, care au abordat cele mai actuale subiecte din domeniul energiei și mediului din țară și din lume, editoriale ale reprezentanților de marcă din cadrul Consiliului Mondial al Energiei, studii și proiecte, sinteze ale evenimentelor naționale și cu participare internațională organizate de CME și CNR-CME, precum și interviuri cu personalități de elită din sectorul energie din România. Numerele din lunile septembrie, octombrie, noiembrie și decembrie au fost dedicate partenerilor FOREN 2024 și au inclus machete de promovare și interviuri cu CEO ai companiilor partener.
- **Pagina de Internet (Website-ul) CNR-CME** a constituit un instrument de bază pentru comunicare și pentru oferirea de informații actuale din domeniul energetic. Website-ul a fost continuu actualizat și dezvoltat cu funcțiuni noi și a oferit vizitatorilor informații utile, variate și de actualitate.
- **Pagina de Internet (Website-ul) FOREN/ SIREN** a constituit de asemenea un instrument de bază pentru comunicare și pentru oferirea de informații actuale din domeniul energetic către participanții la eveniment și către membrii CNR-CME.
- **Publicațiile CNR – CME:**
 - EMERG – Serie nouă (Publicație dedicată articolelor tehnico-științifice din sectorul energiei). Publicația este indexată în trei Baze de Date Internaționale (BDI): SCOPUS Elsevier, EBSCO și Index Copernicus International. Articolele incluse în publicație se regăsesc electronic pe site-ul dedicat www.emerg.ro. Începând cu anul 2023, revista EMERG a fost indexată SCOPUS Elsevier. Au fost acceptate ca articole indexate SCOPUS și cele publicate în perioada 2021-2022, perioada de monitorizare în vederea indexării.
 - Seniorii Energiei (Dialoguri de suflet cu personalități din elita energiei românești) - Vol. IV al cărții este în proces de elaborare.
 - Newsletter – WEEKLY NEWS CNR-CME s-a aflat în 2024 la al șaselea an complet de apariție. Cuprinde studii și rapoarte actuale și de interes elaborate de către organisme cunoscute: EC, CME, IRENA, IEA, DELOITTE s.a. Au fost transmise 50 de numere, în fiecare luni dimineată, a fiecărei săptămâni din anul 2024. Prin aceasta s-a realizat o **Informare continuă a membrilor CNR-CME** privind politicile și strategiile energetice, tehnologii noi și direcții de acțiune și cercetare.
 - Monografia: *CENTENARUL Comitetului Național Român al Consiliului Mondial al Energiei 1924-2024* – autor Elena RATCU.
 - Monografia: *Contribuții la istoria dezvoltării rețelelor electrice ale României în zona Muntenia Nord între anii 1898 și 1965* – autor Daniel CRACIUN.

- **Organizarea unui program realist de evenimente tehnico/științifice, integrat cu cel al FEL: CNR-CME**, consecvent misiunii sale, a continuat și în 2024 să aducă în atenția specialiștilor din comunitatea energeticienilor și a mediului de afaceri din domeniu subiecte de mare actualitate și interes pentru dezvoltarea energetică durabilă a țării. Majoritatea evenimentelor organizate de CNR-CME în anul 2024 au făcut parte din lista de evenimente cu caracter global și regional ale Consiliului Mondial al Energiei, la acestea luând parte și reprezentanți ai conducerii CME.

Evenimentele organizate în anul 2024, conform programului din **Anexa B**, au înregistrat rezultatele așteptate. Așa cum am precizat și mai sus, Programul de evenimente al CNR-CME a fost unul comun cu programul FEL România. Evenimentele din programul CNR-CME și FEL se pot regăsi online pe site-ul CNR-CME, iar cele mai importante sunt anunțate și pe site-ul CME la secțiunea *Evenimente viitoare*. După desfășurarea acestora, o sinteză a evenimentului este inclusă la capitolul *Evenimente desfășurate* pe același site. Ambele secțiuni din site-ul CME au creat legături prin link-uri active către pagina evenimentului de pe site-ul CNR-CME, pagini în care se regăsesc de asemenea și link-urile către companiile partenere din România.

3. **Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII Asociației, împuternicită de către membrii ei**

Domeniul Reprezentativității CNR-CME a contribuit și în anul 2024 la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Crearea unei identități vizuale coerente a Asociației**, prin folosirea unor elemente, simboluri, formate proprii. Prin standardizarea și implementarea acestor elemente s-a realizat personalizarea produselor și serviciilor oferite și întărirea poziției CNR – CME în sectorul energie din România.
- În perioada 2018 - 2023 a fost realizat **un proces de comunicare și revalidare a membrilor individuali și colectivi ai CNR-CME**. După stabilirea situației actuale a fiecărui membru, asociația are astăzi, conform Statutului în vigoare: 389 de membri, din care 101 membri colectivi și 288 membri individuali.
- **Pregătirea și desfășurarea evenimentului FOREN 2024**, ca un eveniment fizic la NEPTUN. Evenimentul a fost un real succes din punct de vedere tehnic și organizatoric, apreciat de participanți.
- **Oferta CNR – CME menținută și în anul 2024 pentru servicii de consultanță, expertiză de specialitate** pentru desfășurarea de activități în proiecte cu membrii CNR-CME și alți parteneri importanți din țară pentru elaborarea de lucrări în domeniul energie.
- **Achitarea la timp a cotizației anuale către CME Londra aferentă anului 2024**, în luna februarie, beneficiind de discountul acordat de 5%.
- **Participarea CNR-CME în cadrul Clusterului SCOR (Smart City of Romanian Cluster):**
Clusterul SCOR a avut în anul 2024, 11-12 membri persoane juridice, CNR-CME fiind unul din ei. Cea mai importantă activitate desfășurată în anul 2024, a fost Conferința anuală aniversară cu editia X-a a Clusterului SCOR din 21 noiembrie 2024, care a avut loc la sediul Universității Politehnica București, încheiată cu un bilanț financiar pozitiv. Din cadrul firmelor din domeniul energiei, membre ale CNR-CME, au participat reprezentanți a doar două firme, dintre care Delgaz Grid din grupul EoN ca sponsor cu o foarte interesantă prezentare axată pe tema prosumatorilor.
Conferința s-a desfășurat în format hibrid, fiind de un real succes, cu o participare importantă cu peste 200 de persoane înscrise - 85-90 în sală și peste 100 on-line. Au fost numeroase vizualizări ale înregistrării conferinței în primele săptămâni, la nivel național.
Conferința Smart Cities of Romania a dezbătut subiecte de actualitate din domeniul dezvoltării durabile, al tehnologiilor și soluțiilor inovative, al rezilienței urbane. Dezbaterile au fost animate de participarea dlor. Laszlo Borbely – Consilier de Stat la Secretariatul General al Guvernului, coordonatorul Departamentului pentru Dezvoltare Durabilă, profesor Adrian Curaj – Director general UEFISCDI și Președinte al CCDD, Liviu Băileșteanu – director în cadrul Ministerului Dezvoltării Lucrărilor Publice și Administrație, Adrian Crăciun – Director executiv la Federația Zonelor Metropolitane și Aglomerațiilor Urbane din România.
În 2024, Clusterul a derulat proiectul SPOTLOG pentru comunități inteligente/ sustenabile din fonduri UE, început la finele anului 2023, din cadrul callurilor lansate la Constanța cu parteneri internaționali, pe teme de transporturi cu o derulare utilă, cu două etape decontate.
Ediția aniversară de 10 ani de activitate a Clusterului SCOR a fost un real succes, mai ales la nivel calitativ în privința audienței și nivelului subiectelor dezbătute.
- **Participarea activă a reprezentanților CNR-CME la următoarele evenimente internaționale în format fizic și online:**
 - Congresul Mondial al Energiei și la Adunarea Executivă a CME în 19 – 26 aprilie 2024 (în format fizic);
 - World Energy Council - European MCs meeting, Paris, 12 septembrie 2024 (în format fizic);
 - Adunarea Executivă a CME în 29 octombrie 2024 (în format fizic).

4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii) necesară organizației, care trebuie îmbunătățită, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației**

Domeniul Infrastructurii IT al CNR-CME a avut un rol important în atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Dezvoltarea infrastructurii IT utilizate de către Secretariatul Executiv al Asociației.**
Asociația dispune, în prezent, atât de un sediu închiriat, cât și de dotarea necesară pentru a oferi servicii de cea mai bună calitate membrilor săi. Infrastructura IT (Hardware și Software) a fost modernizată în perioada 2019 - 2021 și a continuat să fie modernizată și în anii 2023 și 2024 cu funcțiuni noi, corespunzătoare etapei tehnologice actuale. Aceasta include o soluție de securitate informatică corespunzătoare, adaptată cerințelor actuale, software adecvat pentru organizarea webinar-urilor și realizare a funcției de LIVE streaming. Situația bună a infrastructurii IT, după procesul de modernizare, a permis o flexibilitate mărită în lucrul de la distanță al secretariatului executiv și organizarea de evenimente ONLINE.
- **S-a înregistrat o creștere a capacității administrative și profesionale a secretariatului executiv** pentru a face față unor cerințe din ce în ce mai exigente ale membrilor CNR – CME. Prin modernizarea și reproiectarea Website-ului CNR-CME (Software) au fost adăugate funcțiuni suplimentare ce constau în principal în respectarea condițiilor impuse de Regulamentul GDPR și managementul online al evenimentelor (înregistrare participanți, transmitere informări/notificări, colectare opinii/comentarii/reclamații etc.)
- **Secretariatul executiv și-a dovedit profesionalismul** prin:
 - Răspuns operativ și de bună calitate a solicitărilor venite din partea membrilor;
 - Oferirea unor servicii de înaltă calitate (transmiterea de informații cu caracter de "politici energetice" membrilor CNR – CME; realizarea de materiale atractive – pliante, prospecte etc; realizarea publicației CNR - CME Mesagerul Energetic; comunicarea cu prestatorul privind construcția și ulterior dezvoltarea website-ului Asociației, cel dedicat EMERG și FOREN etc.);
 - Implicarea activă în toate activitățile Asociației;
 - Principalele valori ale personalului sunt legate de concepte precum: acțiune, schimbare, dezvoltare, performanță, inovație, calitate, eficiență;
 - Înlocuirea unui membru al Secretariatului Executiv, aflat în Concediu maternal, urmând pașii necesari: recrutare, angajare, pregătirea în foarte scurt timp, desfășurare eveniment FOREN etc.

5. **Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ORGANIZAȚIEI în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune**

Aspectele relevante de evaluare a activităților organizației în anul 2024 pot fi subliniate prin rezultatele economice raportate la sfârșitul anului, comparativ cu anul precedent 2023 și cu BVC aprobat în începutul de an.

Au fost avute în vedere acțiuni în două direcții majore:

- Creșterea veniturilor prin desfășurarea de activități de obținere a veniturilor suplimentare prin păstrarea membrilor plători actuali și atragerea de noi membri în organizație. Au fost întreprinse discuții și consultări pentru îndeplinirea acestui obiectiv.
- Controlul costurilor prin analiza atentă a cheltuielilor care au fost efectuate, pentru seminariile organizate și costurile aferente organizației CNR-CME. În acest sens au fost reduse costurile prin acțiunile următoare:
 - o Realizarea unor activități de tehnoredactare prin forțele proprii ale CNR-CME ;
 - o Renegocierea unor contracte cu prestatorii de servicii pentru reducerea valorii de contract.

Aspectele relevante ale rezultatelor economice obținute de CNR-CME în anul 2024 au fost analizate și sunt prezentate în continuare:

■ Total venituri 2024 bugetat	1.924.303 lei
■ Total venituri 2024 realizat	2.252.544,61 lei
■ Total cheltuieli 2024 bugetat	1.924.303 lei
■ Total cheltuieli 2024 realizat	1.957.919,39 lei
■ REZULTATUL financiar al anului 2024 a fost Pozitiv	+ 294.625,22 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2023	-146.589 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2022	+64.745 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2021	+77.108 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2020	+59.242 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2019	- 318.934 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2018	+215.068 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2017	- 384.392 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2016	- 273.612 lei
■ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2015	- 176.316 lei

NEÎNPLINIRI ALE CNR-CME ÎN ANUL 2024

Ca în oricare Asociație/organizație, au existat neîmpliniri și în cadrul CNR-CME pentru activitatea din anul 2024, din care enumerăm câteva importante:

- Valorificarea insuficientă a materialelor transmise membrilor colectivi de către CNR-CME, în special a acelor materiale unde Consiliul Mondial al Energiei are o bază de date foarte importantă;
- Participarea redusă a unor membri CD și membri colectivi la activitățile CNR-CME;
- Participarea redusă a unor membri FEL la activitățile CNR-CME (relaționarea tinerilor cu seniorii, promovare competiție WEC StartUp 100 în rândurile companiilor pe care le reprezintă membrii FEL);
- Neîndeplinirea angajamentului de a aduce în organizație membrii noi, dintre operatorii noi - privați;
- Neîncasarea integrală a cotizației pentru unii membri ai organizației. În anul 2024 dintr-o valoare totală a cotizațiilor de 529.030 lei, a fost încasată suma de 497.085 lei, care reprezintă 94 % din valoarea facturată. Suma restantă este de 31.945 lei.

REALIZĂRI NOTABILE ALE CNR-CME ÎN ANUL 2024

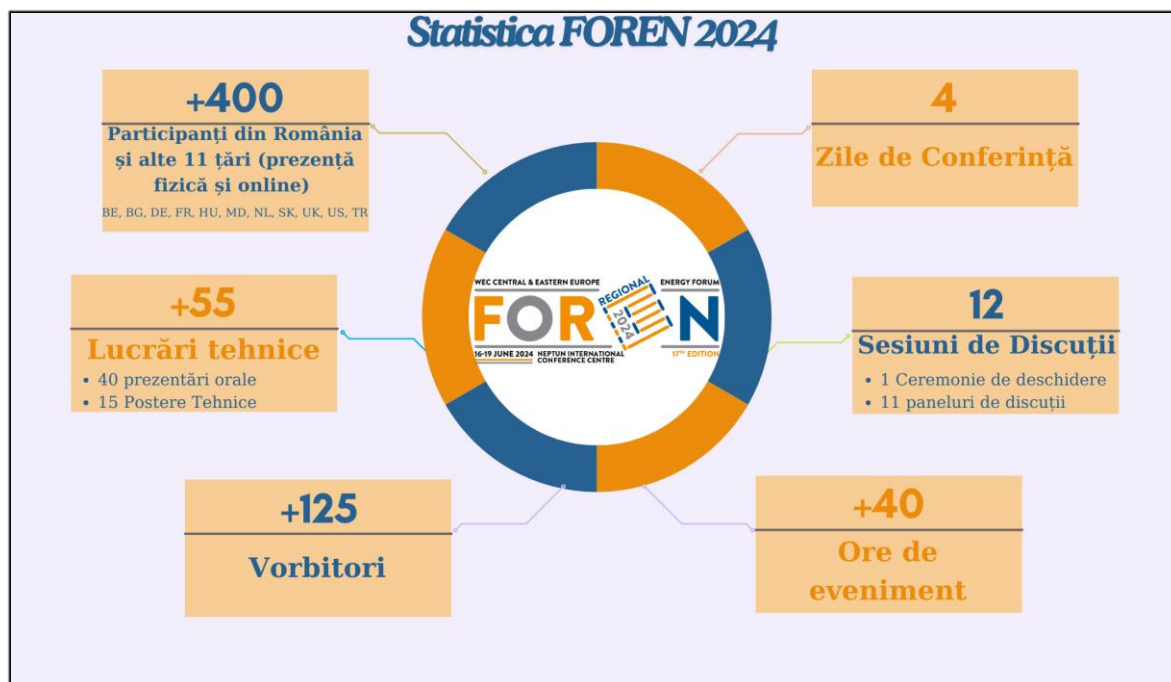
În final, considerăm că realizările notabile ale CNR-CME – Consiliul Director și Secretariatului Executiv, pe anul 2024, au fost următoarele:

- Organizarea ediției a 17-a a Forumului Regional al Energiei – FOREN 2024 la standarde de calitate ridicate, cu toate greutățile impuse de criza geopolitică și cea energetică, aceasta arătând o bună flexibilitate a organizației de a se adapta condițiilor din mediul social al momentului și în condițiile schimbării locației evenimentului de la Costinești la Neptun;
- Dezvoltarea și modernizarea site-urilor asociației: www.cnr-cme.ro, www.emerg.ro și www.foren.ro;
- Cresterea vizibilității revistei EMERG la nivel internațional. Începând cu anul 2023, revista EMERG a fost indexată SCOPUS Elsevier. Au fost acceptate ca articole indexate SCOPUS și cele publicate în perioada 2019-2022, perioada de monitorizare în vederea indexării. Practic, articolele din revista EMERG, aparute în perioada 2019 – 2023 au fost indexate SCOPUS – număr articole publicate;
- Integrarea evenimentelor FEL România în programul CNR-CME;
- Îndeplinirea de către Consiliul Științific al CNR-CME a rolului de organism de consultare privind activitățile cu caracter științific, tehnic, expozițional și de organizare de evenimente desfășurate în cadrul CNR-CME. Prin cooptarea domnului prof. dr. ing Ion LUNGU, ca responsabil pentru domeniul Reglementări, Piețe de energie, consumatorul de energie a fost întregit spectrul de direcții de acțiune în cadrul activităților din sectorul Energie. În 2024 au fost remarcate ca și efecte, creșterea eficienței în luarea deciziilor privind aspectele tehnice și organizatorice ale asociației;
- Obținerea în anul 2024 a certificării OSIM de „Marcă Înregistrată” pentru numele evenimentului principal al CNR-CME, și anume FOREN;
- Implementarea proiectului privind măsurile de conformare ale asociației la cerințele legislației GDPR din România;

Aceste evenimente au contribuit decisiv la menținerea unei bune reputații a Asociației și au demonstrat că **CNR-CME** este **unul din cele mai active comitete membre ale CME**, precum și una dintre cele mai reprezentative organizații din domeniul energie din România.

Ioan Dan GHEORGHIU
Președinte Asociația CNR-CME
(până la data de 18 septembrie 2024)

Niculae Napoleon ANTONESCU
Vicepreședinte Asociația CNR-CME
(după data de 18 septembrie 2024)



PROGRAMUL EVENIMENTELOR ȘI SEDINTELOR CONSILIULUI DIRECTOR CNR-CME 2024

Nr crt	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Sedințele Consiliului Director
1.	Ianuarie		25 ianuarie
	27 / 29 Februarie Realizat	CONFERINȚA „New Technologies in Energy” • Locul: Hotel Hilton, Sibiu • Organizatori: CNR – CME și SIEMENS ENERGY • Responsabili de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME / Petru RUȘET – Managing Director, SIEMENS ENERGY	15 februarie
2.	14/21 Martie Realizat	ADUNAREA GENERALĂ A MEMBRILOR ASOCIAȚIEI CNR-CME • Locul: Online • Organizator: CNR-CME • Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME	-
3.	Martie	-	-
4.	Aprilie	-	11 aprilie
5	9-12 Mai Realizat	International Conference on Electrical and Power Engineering, ASMES 2024 „ADVANCED STRUCTURES, MATERIALS AND ELECTRICAL SYSTEMS”, May 9th – 12th • Locul: Tulcea, Romania • Organizatori: ICPE-CA • Co-organizatori: CNR-CME • Responsabili de eveniment: Sergiu NICOLAIE – Director General ICPE – CA, Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME	16 mai
6.	16 – 19 Iunie Realizat	FORUMUL REGIONAL AL ENERGIEI ediția a XVII-a - FOREN 2024 • Locul: Neptun • Organizatori: CNR-CME, CME, Ministerul Energiei și membrii colectivi CNR-CME • Responsabili de eveniment: Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME; Prof. dr. ing. Virgil Mușatescu, Consilier CNR-CME	27 iunie
7.	Iulie	-	-
8.	August	-	-
9.	1-15 Septembrie Realizat	Conferința “MESAJUL FOREN” • Locul: online • Organizatori: CNR-CME • Responsabili de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan Gheorghe, Director General Executiv CNR-CME, Prof. Elena Răduci, Consilier CNR-CME, Prof. dr. ing. Virgil Mușatescu, Consilier CNR-CME	17 septembrie
10	15 Octombrie Realizat	CONFERINȚA „Instrumentele WEC pentru anul 2024” • Locul: UNSTPB • Organizator: CNR-CME • Co-organizator: UNSTPB • Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Virgil Mușatescu, Consilier CNR-CME	-
	16 Octombrie Realizat	CLIMATE CHANGE SUMMIT 2024 – Workshop FEL România • Locul: Arcub, Eliad House • Organizator: FEL România • Responsabil de eveniment: Rareș Hurghiș, Director Executiv FEL România	-
11	26 Noiembrie Realizat	CONFERINȚA “Electromobilitate: premise ale dezvoltării infrastructurii și reglementărilor” • Locul: Petrom City • Organizatori: CNR-CME, OMV Petrom • Responsabili de eveniment: Prof.dr.ing. Nicolae Antonescu, Consilier CNR-CME/ Mădalin Apostol, Sr. Manager, Special Projects OMV Petrom	-
12	28 Noiembrie Realizat	CONFERINȚA „Women in Energy” FEL Romania • Locul: TBN • Organizatori: FEL România • Responsabil de eveniment: Rareș Hurghiș, Director Executiv FEL România	-
13	11-12 Decembrie Realizat	SIMPOZIONUL NAȚIONAL DE CALITATE A ENERGIEI ELECTRICE 2024, Ediția a XV-a • Locul: Universitatea Valahia din Târgoviște – Centrul Internațional de Conferințe • Organizatori: CNR-CME • Co-organizatori: DEER, Universitatea Tehnică Cluj Napoca, Universitatea Valahia din Târgoviște, UNST Politehnica București • Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME	5 decembrie