

RAPORTUL CONSILIULUI DIRECTOR AL CNR-CME PRIVIND ACTIVITATEA DESFĂȘURATĂ ÎN ANUL 2025

Activitățile asociației CNR-CME în anul 2025 s-au desfășurat în contextul continuării crizelor: *Geopolitică* - războiului din Ucraina și *Economică* - stabilizarea după creșterea prețurilor la energie, creșterea inflației dublată de amenințarea unei recesiuni economice și parțial în contextul măsurilor pentru reducerea deficitului bugetar al României.

Prin acțiunile desfășurate de către asociația noastră, CNR-CME și-a sporit reprezentativitatea și vizibilitatea în anul 2025, atât în sectorul energie din România, precum și la nivelul Consiliului Mondial al Energiei (CME) prin subiectele și temele de actualitate și de mare interes pentru sectorul energie care au fost prezentate și dezbătute în cadrul **evenimentelor tehnico-științifice**, în care au fost invitați ca vorbitori personalități din sectorul energie din țară și din Europa.

Obiectivele Asociației au fost și în anul 2025 în centrul atenției Consiliului Director (CD).

Obiectivul pe termen lung al CNR-CME (conform statutului Asociației): *Antrenarea și capacitatea tuturor entităților cu responsabilități în domeniul energiei și a persoanelor implicate în acest sector la dezvoltarea economică sustenabilă, utilizarea eficientă a energiei și valorificarea eficientă a resurselor de energie, sub toate formele.*

Obiectivele pe termen scurt ale CNR-CME pentru anul 2025 au fost:

- *Organizarea evenimentelor Asociației la standarde adecvate, cu concentrarea pe dezbaterile subiectelor în paneluri de discuții;*
- *Organizarea Adunării Generale, conform statutului Asociației, prezentarea rezultatelor Asociației pentru anul 2024 și a planului de activități pentru anul 2025, ocazie cu care a fost ales noul președinte al asociației și membrii noului Consiliu Director pentru perioada 2025-2028;*
- *Pregătirea și organizarea ediției a treia a SIREN 2025, eveniment care tinde să devină tradițional pentru anii impari, dintre edițiile FOREN;*
- *Functionarea asociației având FEL România, ca parte componentă a Asociației CNR-CME, conform Statut;*
- *Modernizarea, în continuare, a infrastructurii organizației în domeniul IT (continuarea dezvoltării site-urilor CNR-CME, EMERG și FOREN);*
- *Publicarea la standarde ridicate a revistei EMERG, indexată din anul 2019 în două Baze de Date Internaționale (BDI) și apoi în 2022 în baza de date internaționale SCOPUS Elsevier. Practic în intervalul 2019 – 2025 revista EMERG și articolele publicate au fost indexate în baza de date SCOPUS;*
- *Reprezentarea cât mai bună a CME în România și a mediului energetic românesc în CME;*
- *Obținerea mărcii înregistrate pentru evenimentul FOREN, prin aprobarea documentației depuse la OSIM;*
- *Implementarea cerințelor legislative legate de GDPR la nivelul întregii activități din CNR-CME.*

Domeniile de activitate principale ale CNR-CME au fost și în 2025 următoarele:

- 1. Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII** cu membrii Asociației;
- 2. Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII** oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri;
- 3. Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII** Asociației, împuternicită de către membrii ei;
- 4. Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii)** necesară Asociației, care trebuie îmbunătățit, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației.
- 5. Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ASOCIAȚIEI** în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune.

Obiectivele organizației pentru anul 2025 **au fost atinse prin realizarea acțiunilor din cele patru domenii de activitate** principale ale CNR-CME, în condiții de **eficiență economică (control al costurilor)**, reprezentată de **cel de-al cincilea domeniu**, după cum urmează:

1. Domeniul **COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII cu membrii Asociației**

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivelor organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- 1.1. Îmbunătățirea relaționării / comunicării cu membrii CNR-CME din țară și din străinătate.** A fost acordată o mai mare importanță managementului relației cu membrii CNR – CME. În această direcție, au fost folosite următoarele mijloace de comunicare, dezvoltate și în anul 2025, comparativ cu anii anteriori:
- Mesagerul Energetic – buletinul informativ al CNR-CME; materialele publicate au fost selectate dintre cele relevante și de actualitate, crescând astfel calitatea publicației. La finalul anului 2025 s-a ajuns la publicarea numărului 243 de la lansarea buletinului, în anul 2001;
 - Buletinul de informații de actualitate (Newsletter) – WEEKLY NEWS CNR-CME, cu referire specială la studii și rapoarte de strictă actualitate și interes, elaborate de către organizații europene/internaționale pentru sectorul energie: EC, CME, IRENA, IEA ș.a. Au fost redactate și transmise în anul 2025, ca și în anii precedenți, *un număr de 50 de ediții, în fiecare zi de luni dimineața ale săptămânii*. Acest canal de comunicare a fost foarte apreciat de către membri, *anul 2025 fiind al șaptelea an de la prima apariție*;
 - Pagina de internet (Website-ul) a CNR-CME – completarea, dezvoltarea și actualizarea continuă. Au fost dezvoltate funcțiuni noi ale site-ului Asociației, folosind tehnologiile actuale, care să permită îmbunătățirea modului de comunicare cu membrii și cu partenerii Asociației;
 - Pagina de internet dedicată publicației EMERG, impusă de indexarea publicației în baze de date BDI. Pagina web a fost realizată și este administrată de către CNR-CME;
 - Pagina de internet (Website-ul) FOREN, dedicată evenimentului central al Asociației, a fost dezvoltată și pregătită pentru comunicarea cu participanții la evenimentul următor din luna iunie 2026.

Procesul de comunicare s-a bazat pe următoarele activități realizate de către secretariatul executiv al CNR-CME:

- Baza de contacte a membrilor CNR-CME, care a fost actualizată, îmbunătățită și extinsă cu datele unor instituții oficiale, organisme internaționale cu sediul în România și în străinătate, bănci, fonduri de investiții, ambasade, societăți de asigurare, de audit, de avocatură etc.
- A fost îmbunătățită colaborarea cu ONG-urile membre CNR-CME și punerea în aplicare a principiilor de bază stabilite prin protocoale;
- A fost realizată o colaborare mai bună cu responsabilii de comunicare din partea membrilor colectivi CNR-CME, precum și cu partenerii media.

1.2. Păstrarea unei legături permanente cu conducerea CME - cu secretarul general, cu coordonatorul regional pentru Europa, cu Comitetele de Programe și de Studii ale CME.

CNR-CME a participat activ și în anul 2025 la realizarea studiilor globale ale CME, prin specialiștii invitați/nominalizați. CNR-CME a participat la ședințele Grupurilor de lucru cu tema „Humanising Energy” și a transmis un număr mare de chestionare completate pentru „Issues Monitor”.

1.3. Organizarea ședințelor și elaborarea hotărârilor Consiliului Director (CD) al Asociației.

Ședințele CD au fost organizate de regulă lunar sau ori de câte ori au fost necesare decizii. Ședințele de CD s-au desfășurat în formatul ONLINE. În cadrul ședințelor au fost adoptate decizii importante pentru activitatea Asociației. Și în anul 2025, Hotărârile Consiliului Director au avut la bază experiența Asociației în organizarea acestor ședințe importante și sugestiile/ propunerile reprezentanților membrilor colectivi CNR – CME, prezenți la ședințele CD.

În anul 2025, ca și în anii precedenți, a fost asigurată transparența hotărârilor CD prin faptul că toate documentele importante – ordinea de zi, hotărârile Consiliului Director, programele de activitate ș.a. - au fost aduse la cunoștința membrilor colectivi și individuali, grupului FEL, partenerilor media – prin e-mail, website-ul CNR-CME.

1.4. Organizarea ședințelor și elaborarea hotărârilor Consiliului Științific (CS) al Asociației.

În cadrul activităților tehnico-științifice ale organizației, CS este organismul consultativ. Tematicile, subiectele preferențiale ale evenimentelor, lucrările acceptate pentru publicare în Mesagerul Energetic și în EMERG au fost aprobate de către CS.

Activitatea CS din anul 2025 a contribuit la consolidarea rolului acestui organism și la creșterea calității publicațiilor și al evenimentelor organizate de către CNR-CME.

În acest an 2025, cu mare părere de rău, ne-a părăsit domnul **Profesor Emerit Doctor inginer Nicolae Napoleon ANTONESCU, personalitate deosebită în cadrul Sectorului Resurse, Petrol și Gaze, Președinte al Consiliului Științific al CNR-CME**. În poziție de Președinte al Consiliului Științific al CNR-CME a fost nominalizat Domnul Profesor Doctor Inginer Virgil MUȘATESCU.

După nominalizarea domnului Ion LUNGU ca președinte al asociației, domnul Valentin BRĂNESCU a fost nominalizat ca responsabil al domeniului Reglementări, Piețe de Energie, Consumatori de energie.

În anul 2025 au fost invitați în ședințele CS și experții consilieri: Teodor CHIRICA, Elena RATCU și în finalul anului și Valeriu BINIG, personalități cu vastă experiență în sectorul energie. La unele ședințe au fost invitați și alți experți pe diferite subsectoare ale sectorului energie.

În anul 2025, după nominalizările realizate, CS a funcționat în schema completă.

1.5. Îmbunătățirea modului de informare și creșterea calității evenimentelor și materialelor destinate membrilor CNR-CME

1.5.1. *Includerea în „Mesagerul Energetic” a informațiilor relevante și de actualitate.* Au fost păstrate în continuare rubricile care și-au confirmat valoarea și utilitatea informațională, în principal:

- **Politici energetice** – politici energetice actuale la nivel național și internațional, articole, studii, proiecte în domeniu ale unor specialiști, cercetători și personalități din țară sau din străinătate;
- **Din Energetica Uniunii Europene** – cele mai importante directive, hotărâri, reglementări etc. în domeniul energiei și al mediului;
- **Din activitatea Consiliului Mondial al Energiei:** activitățile, evenimentele, rapoartele, studiile și programele CME.

1.5.2. *Menținerea în ordinea de zi a ședințelor Consiliului Director CNR-CME și în Mesagerul Energetic a rubricii intitulate **INFO CNR-CME pentru Politici și Practici Energetice promovate de membrii colectivi CNR-CME și Programul tinerilor – FEL România.***

1.6. Valorificarea potențialului și a activității Consilierilor directorului general executiv al CNR-CME

În anul 2025, rolul consilierilor a continuat să fie foarte important pentru creșterea vizibilității Asociației CNR-CME în cadrul comunității energeticienilor din țară și din străinătate. Totuși relaționarea cu echipa de consilieri a avut de suferit din cauza retragerii unora dintre consilierii CNR-CME.

Dintre acțiunile mai importante care au implicat *responsabilitățile consilierilor* putem enumera:

- **Organizarea de evenimente CNR-CME în anul 2025 și în pregătirea și organizarea la București a SIREN 2025**, ediția a treia. Consilierii au participat în programul evenimentelor în calitate de moderatori sau vorbitori și la redactarea sintezelor cu concluzii și recomandări rezultate din sesiunile unde au luat parte;
- **Participarea la alte evenimente** – la care CNR-CME a fost coorganizator / partener sau la care au fost solicitați să fie responsabili de eveniment, sau la evenimente la care CNR-CME a avut doar statut de partener;
- **Participarea la elaborarea studiilor CME în perioada 2020-2025** - ca reprezentanți CNR-CME în grupele de studii și aport la realizarea studiilor;
- **Participarea la redactarea buletinului Mesagerul Energetic** – în calitate de responsabil de număr, autor de articole și ca factori de decizie în comitetul de redacție;
- **Reprezentarea CNR-CME** la acțiuni organizate de diverse structuri: asociații, companii, instituții de învățământ superior, camere internaționale de comerț, ambasade, ș.a.

1.7. Desfășurarea de activități comune în baza parteneriatelor media încheiate

1.7.1. Au fost realizate activități de către CNR-CME în baza parteneriatelor media încheiate cu următoarele publicații: *The Diplomat Bucharest, Financial Intelligence, Focus Energetic, Agenția AGEPRESS, Energynomics, InvestEnergy, CCIB, Energy Industry Review, Univers Ingineresc*, cu care au fost reînnoite parteneriatele media. Dintre principalele acțiuni realizate în cadrul parteneriatelor media, menționăm:

- Îndeplinirea statutului de „partener” în cadrul evenimentelor organizate de către publicații;
- Promovarea bilaterală a activității lunare prin transmiterea de invitații către bazele de date și expunerea activității prin intermediul canalelor online proprii.

1.7.2. Au fost desfășurate activități în baza parteneriatelor și cu alte companii organizatoare de evenimente științifice și expoziționale din România: *Petroleum Club of Romania, Green Energy Expo*, ș.a. Prin protocoalele de colaborare au fost convenite căile și mijloacele de realizare a obiectivelor stabilite de comun acord: contacte și schimburi de informații periodice; schimb de publicații; organizarea în comun de evenimente științifice și expoziționale și atragerea la acestea a unui număr cât mai mare de specialiști și reprezentanți ai mediului de afaceri.

1.8. Realizarea de proiecte și programe

În anul 2025, secretariatul executiv CNR-CME și consilierii au participat la continuarea unor programe existente, precum și la realizarea unor noi programe. Cele mai importante programe derulate au fost următoarele:

1.8.1. Programul de evenimente anuale

În anul 2025, CNR-CME a organizat 8 evenimente importante, din care două au fost realizate de către FEL România, o adunare generală ordinară, o participare la WEW, simpozionul - SIREN și 3 conferințe. Evenimentul central al anului a fost SIREN 2025, aflat la a 3-a ediție de organizare, în format fizic, la București – Crowne Plaza, sub patronajul Ministerului Energiei. Evenimentul SIREN 2025 a cuprins intervenții importante, precum cele ale Secretarului de Stat al Ministerului Energiei din România și Ministrului Energiei Republica Moldova, Ministrului Fondurilor Europene, reprezentanți ai unor autorități importante ale statului și ai mediului economic public/privat. Tematica evenimentelor organizate de CNR-CME, subiectele puse în discuție și prezentările vorbitorilor au respectat temele de interes actual. Evenimentul a reprezentat un succes deosebit atât sub aspectul tehnic al subiectelor dezbaterilor, cât și ca organizare.

Dintre conferințele organizate, având teme de strictă actualitate: tehnologii noi, organizată la Sibiu, instrumentele CME și o temă dedicată Surselor Regenerabile de Energie și Stocarea energiei, organizată

la Timișoara. De asemenea CNR-CME a organizat participarea la evenimentul WEC intitulat World Energy Week, unde au fost prezentate rezultate ale activității asociației, modele de organizare și unde au fost stabilite contacte pentru invitarea experților din alte comitete membre ale altor țări la viitoarea ediție a FOREN 2026.

1.8.2. Programul: SIREN 2025 (format fizic)

SIREN 2025, aflat la a 3-a ediție de organizare, în perioada 22 – 24 septembrie, a consolidat organizarea evenimentului și networking-ul între partenerii CNR-CME - evenimentul Business Dinner.

Organizarea evenimentului a avut ca etape principale în desfășurare pentru anul 2025 următoarele:

- Asigurarea veniturilor de la participanții la eveniment (membri ai CNR-CME sau nemembri), prin contracte de parteneriat, sponsorizare și prin vânzarea de servicii;
- Negocierea contractelor cu furnizorii de servicii;
- Atragerea de vorbitori de marcă în cadrul sesiunilor evenimentului și de autori de lucrări.

Evenimentul a reprezentat un real succes pentru comunitatea experților din domeniul energie din România. Simpozionul SIREN a fost apreciat din punctul de vedere al conținutului discuțiilor, al organizării și al participării experților din România. După *Sesiunea de deschidere* din prima zi, au urmat *Sesiunea dedicată Strategiilor și politicilor în tranziția energetică din România* și apoi *Sesiunea dedicată Programelor investiționale în domeniul energie*. În a doua zi a evenimentului au fost desfășurate două sesiuni: *Sesiunea dedicată Tehnologiilor noi în domeniul energie* și *Sesiunea dedicată Politicilor comerciale, piețelor și consumatorilor*. Ziua a treia a fost dedicată *prezentării lucrărilor științifice* în formatul ONLINE.

Câteva date statistice ale evenimentului SIREN 2025 sunt prezentate în Anexa A.

1.8.3. Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și academii membre CNR-CME

Asociația CNR-CME colaborează în prezent cu 14 instituții de învățământ superior, 3 Academii și peste 70 de cadre didactice.

În anul 2025, programul de colaborare a continuat pe baza elementelor de interes, după cum urmează:

- Organizarea în comun de evenimente – în format fizic sau ONLINE
- Furnizarea și mediatizarea comună de informații privind programele evenimentelor științifice și expoziționale anuale
- Participarea reciprocă la evenimente, în calitate de moderatori/ vorbitori;
- Participarea Universităților și Academiiilor cu articole la publicațiile CNR-CME și la EMERG;
- Activitatea în cadrul Consiliului Director a unor reprezentanți ai instituțiilor de învățământ superior și academiilor membre;
- Participarea la proiecte derulate de UPB și la alte proiecte în care au participat cadre didactice de la alte universități în calitate de expert.

1.8.4. Programul Viitorii Lideri Energeticieni din România – FEL România

Future Energy Leaders (FEL) România este platforma de tineret a Comitetului Național Român al Consiliului Mondial al Energiei (CNR-CME). FEL România reprezintă o platformă de comunicare și cooperare între noile generații, cooperare pe care o considerăm vitală pentru buna dezvoltare a sectorului energetic și pentru modul în care acesta interacționează cu alte domenii.

Anul 2025 a fost un an plin de realizări pentru FEL România. În cadrul World Energy Week din Panama, FEL România a primit mențiunea „Impact Champions” la categoria Community Awards – Building Strategic Communities, pentru proiectele dedicate femeilor în energie. Acest fapt reprezintă recunoștința angajamentului nostru de a susține diversitatea și echitatea.

Dintre proiectele importante desfășurate în anul 2025, putem aminti: 14 intervenții în cadrul a 11 conferințe de profil; FEL Energy Classroom, unde colegii FEL merg în școli și le vorbesc elevilor despre energie; a doua ediție dedicată Materialelor de tranziție; articole despre Pământuri Rare.

În cadrul publicațiilor CNR-CME, în Mesagerul Energetic FEL a contribuit cu 13 articole din activitatea proprie, iar ediția cu numărul 239 a fost coordonată de Rareș Hurghiș - Board Advisor FEL România.

Pe palierul educație și profesionalizare, anul acesta FEL România a organizat „Legal Debates” și 2 sesiuni.

Un alt proiect este programul de mentorat *Women for Women*.

Au fost organizate 2 vizite tehnice: prima, la Theme, iar a doua, la Wind Open days, unde a fost vizitat parcul eolian Vifor, un proiect în construcție și al doilea ca mărime din România, precum și team building FEL Romania.

Pe direcția analize și recomandări, au contribuit cu un articol amplu despre un subiect de mare interes, și anume, impactul liberalizării prețurilor la energia electrică din 1 iulie 2025.

Pe direcția activitate și cooperare internațională FEL Romania este reprezentată și în comunitatea internațională World Energy Council. Alături de colegii FEL din alte țări, Olivian Savin, a participat la întâlniri online pentru a dezvolta rețeaua National FELs în întreaga lume.

Pentru a evidenția instrumentele WEC, FEL Romania a organizat workshopul pe tema Trilemei Energiei, în completarea evenimentului dedicat Instrumentelor WEC, organizat de către CNR-CME.

Anul 2025 a fost un an cu 2 evenimente de anvergură, FEL Energy Summit 2025: The Future of Energy in a Changing World (ediția II), și Women in Energy: Female Leadership for the Future of Energy (ediția V).

1.8.5. Programul de colaborare cu unitățile de profil din Republica Moldova

CNR-CME a desfășurat și în anul 2024 o activitate permanentă pentru realizarea unor acțiuni comune cu specialiștii din Republica Moldova. Au fost desfășurate acțiuni în direcția întăririi legăturilor cu colegii din Republica Moldova, sporirii eficienței în promovarea și diseminarea ideilor CME și pentru o viitoare includere

a Republicii Moldova ca membru al CME. Participarea la SIREN 2025 a reprezentat o acțiune de colaborare între experții din cele două țări.

1.8.6. Programul: Implementarea în CNR-CME a conceptelor Consiliului Mondial al Energiei, cu titlul: „Valorile, convingerile și aspirațiile Consiliului Mondial al Energiei”

În anul 2025, Programul a avut o desfășurare fără repere deosebite. Programul va continua și în anul 2026, urmărind să-și găsească o evoluție semnificativă prin acțiuni vizând:

A. Valorile organizației, cu concentrare pe temele:

- **Asociația ca un organism viu, care răspunde cerințelor tematice și ale membrilor din sectorul energie**
- **Emitere de opinii, puncte de vedere, bazate pe expertiza grupului de specialiști recunoscuți ai CNR-CME.** Vor fi continuate acțiunile de emitere de opinii și puncte de vedere la documentele emise de autorități din anii precedenți (ex: Strategia Energetică, PNIESC, etc);
- **Relaționarea în ambele sensuri cu Membrii CNR-CME și cu Consiliul Mondial al Energiei – Biroul Central de la Londra sau alte Comitete membre WEC.**

B. Aspirațiile și convingerile organizației:

- Țintim creșterea performanței și a calității în serviciile oferite membrilor noștri, prin:
 - *Modernizarea adusă infrastructurii IT* (software și hardware). Au fost întreprinse acțiuni concrete de înlocuire și actualizare (software și hardware) și au fost dezvoltate website-urile CNR-CME, EMERG și FOREN;
 - *Dezvoltarea resurselor utilizate* (umane și financiare);
 - *Diversificarea surselor și canalelor de diseminare a informațiilor către membrii CNR-CME:* Newsletter WEEKLY NEWS aflat în anul 2025, în al șaptelea an de la apariție;
 - *Participarea Organizației la extinderea domeniilor de activitate*, prin participarea la proiecte definitorii în educație și în sectorul energie, după cum urmează:

În anul 2021:

- Proiectul A-succes, împreună cu UPB;
- Proiectul ANRE - privind repartizarea costurilor energiei termice în clădiri;
- Proiectul ME – privind utilizarea cărbunelui în aplicații nonenergetice, împreună cu DELOITTE;
- Proiectul de strategie energetică a Județului Prahova – participare cu experți CNR-CME alături de Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice (INCE);

În anul 2022:

- Proiectul PRACTICE, împreună cu UPB;
- Proiectul de strategie energetică a Sectorului 3 - București – participare cu experți CNR-CME alături de Academia Română – Institutul Național de Cercetări Economice (INCE);

În anul 2023:

- Proiectul OPTIM Research, împreună cu UPB;
- Proiectul UPB dedicat studiului privind nivelul de tensiune în rețelele electrice de distribuție de Joasă Tensiune ale Operatorilor de Distribuție a Energiei Electrice, studiu la care au participat pentru elaborare și câțiva experți din CNR-CME;

În anul 2025:

- Proiectul UPB dedicat studiului privind: **“Analiză privind costurile și beneficiile generate de instalațiile de stocare asupra rețelelor și propuneri privind modul de tarifare a acestor instalații pentru energia electrică extrasă din rețele în vederea stocării și ulterior introdusă în rețele”**, studiu la care au participat pentru elaborare și câțiva experți din CNR-CME;

C. Participarea la evenimente organizate de către WEC:

1. Participarea Președintelui și a Directorului General Executiv al CNR-CME la întâlnirea organizată de către WEC la Istanbul, în 23-24 iunie 2025

Cu ocazia acestei întâlniri au fost discutate aspectele legate de „Tranziția Energiei” și a avut loc o întâlnire a comitetelor membre ale WEC din Europa cu CEO WEC, Vicechair și managerul regional pentru Europa

2. Participarea Directorului General Executiv al CNR-CME la întâlnirea de la Berlin a World Energy Council - Germania din 04 decembrie 2025.

Cu ocazia acestei întâlniri au fost discutate aspectele legate de „Tranziția Energiei” și a avut loc o întâlnire a comitetelor membre ale WEC din Europa cu Vicechair și managerul regional pentru Europa.

2. **Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri**

Acest domeniu a contribuit la atingerea obiectivului principal al Asociației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Mesagerul Energetic** – publicarea în anul 2025, în Mesagerul Energetic, a peste 90 de articole, având peste 40 de autori, care au abordat cele mai actuale subiecte din domeniul energiei și mediului din țară și din lume, editoriale ale reprezentanților de marcă din cadrul Consiliului Mondial al Energiei, studii și proiecte, sinteze ale evenimentelor naționale și cu participare internațională organizate de CME și CNR-CME, precum și interviuri cu personalități de elită din sectorul energie din România. Numerele din lunile septembrie, octombrie, noiembrie și decembrie au fost dedicate partenerilor SIREN 2025 și au inclus machete de promovare și interviuri cu CEO ai companiilor partener.
- **Pagina de Internet (Website-ul) CNR-CME** a constituit un instrument de bază pentru comunicare și pentru oferirea de informații actuale din domeniul energetic. Website-ul a fost continuu actualizat și dezvoltat cu funcțiuni noi și a oferit vizitatorilor informații utile, variate și de actualitate.
- **Pagina de Internet (Website-ul) FOREN/ SIREN** a constituit de asemenea un instrument de bază pentru comunicare și pentru oferirea de informații actuale din domeniul energetic către participanții la eveniment și către membrii CNR-CME.
- **Publicațiile CNR – CME:**
 - EMERG – Serie nouă (Publicație dedicată articolelor tehnico-științifice din sectorul energiei). Publicația este indexată în trei Baze de Date Internaționale (BDI): SCOPUS Elsevier, EBSCO și Index Copernicus International. Articolele incluse în publicație se regăsesc electronic pe site-ul dedicat www.emerg.ro. Începând cu anul 2023, revista EMERG a fost indexată SCOPUS Elsevier. Au fost acceptate ca articole indexate SCOPUS și cele publicate în perioada 2021-2022, perioada de monitorizare în vederea indexării.
 - Seniorii Energiei (Dialoguri de suflet cu personalități din elita energiei românești) - Vol. IV al cărții este în proces de elaborare.
 - Newsletter – WEEKLY NEWS CNR-CME s-a aflat în 2025 la al șaptelea an complet de apariție. Cuprinde studii și rapoarte actuale și de interes elaborate de către organisme cunoscute: EC, CME, IRENA, IEA, WEF, IHA, DNV, s.a. Au fost transmise 50 de numere, în fiecare luni dimineață, a fiecărei săptămâni din anul 2025. Prin aceasta s-a realizat o **Informare continuă a membrilor CNR-CME** privind politicile și strategiile energetice, tehnologii noi și direcții de acțiune și cercetare.
- **Organizarea unui program realist de evenimente tehnico/științifice, integrat cu cel al FEL: CNR-CME**, consecvent misiunii sale, a continuat și în 2025 să aducă în atenția specialiștilor din comunitatea energeticienilor și a mediului de afaceri din domeniu subiecte de mare actualitate și interes pentru dezvoltarea energetică sustenabilă a țării. Majoritatea evenimentelor organizate de CNR-CME în anul 2025 au făcut parte din lista de evenimente cu caracter global și regional ale Consiliului Mondial al Energiei.

Evenimentele organizate în anul 2025, conform programului din **Anexa B**, au înregistrat rezultatele așteptate. Așa cum am precizat și mai sus, Programul de evenimente al CNR-CME a fost unul comun cu programul FEL România. Evenimentele din programul CNR-CME și FEL se pot regăsi online pe site-ul CNR-CME, iar cele mai importante sunt anunțate și pe site-ul CME la secțiunea *Evenimente viitoare*. După desfășurarea acestora, o sinteză a evenimentului este inclusă la capitolul *Evenimente desfășurate* pe același site. Ambele secțiuni din site-ul CME au creat legături prin link-uri active către pagina evenimentului de pe site-ul CNR-CME, pagini în care se regăsesc de asemenea și link-urile către companiile partener din România.

3. **Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII Asociației, împuternicită de către membrii ei**

Domeniul Reprezentativității CNR-CME a contribuit și în anul 2025 la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Crearea unei identități vizuale coerente a Asociației**, prin folosirea unor elemente, simboluri, formate proprii. Prin standardizarea și implementarea acestor elemente s-a realizat personalizarea produselor și serviciilor oferite și întărirea poziției CNR – CME în sectorul energie din România.
- În perioada 2018 - 2025 a fost realizat **un proces de comunicare și revalidare a membrilor individuali și colectivi ai CNR-CME**. După stabilirea situației actuale a fiecărui membru, asociația are astăzi, conform Statutului în vigoare: 393 de membri, din care 98 membri colectivi și 295 membri individuali.
- **Pregătirea și desfășurarea evenimentului SIREN 2025**, ca un eveniment fizic la București. Evenimentul a fost un real succes din punct de vedere tehnic și organizatoric, apreciat de participanți.
- **Oferta CNR – CME menținută și în anul 2025 pentru servicii de consultanță, expertiză de**

specialitate pentru desfășurarea de activități în proiecte cu membrii CNR-CME și alți parteneri importanți din țară pentru elaborarea de lucrări în domeniul energiei.

- **Achitarea la timp a cotizației** anuale către CME Londra **afereantă anului 2025**, în luna februarie, beneficiind de discountul acordat de 5%.
- **Participarea CNR-CME în cadrul Clusterului SCOR (Smart City of Romanian Cluster):** Clusterul SCOR a avut, în anul 2025, 7 membri persoane juridice, care au participat la activitatea Clusterului, la ședințele lunare (online) ale Comitetului Director.
În 2025, Clusterul a continuat proiectul SPOTLOG pentru comunități inteligente/sustenabile din fonduri UE, început la finele anului 2023, din cadrul call-urilor lansate la Constanța cu parteneri internaționali, pe teme de transporturi cu o derulare foarte interesantă.
Activitățile pentru adoptarea unor standarde în cadrul CT 397 al ASRO și CT 465 CEN-CENELEC/ISO pentru noi standarde internaționale de comunități sustenabile, au stagnat fără activități deosebite cu excepția ședințelor trimestriale al CT 465 CEN-CENELEC. Există un interes scăzut al mediului economic pentru activitățile de standardizare.

Cea mai importantă activitate Conferința anuală cu ediția XI-a a Clusterului SCOR din luna noiembrie 2025 a fost programată la sediul Universității Politehnica București, dar nu s-a mai ținut datorită neîndeplinirii bugetului. Conferința a fost reprogramată pentru data de 6 mai 2026, locația fiind încă în discuție. Conferința Smart Cities of Romania are în continuare subiecte de actualitate din domeniul Sustenabilității Dezvoltării Durabile, al tehnologiilor și soluțiilor inovative, al rezilienței urbane în acord cu evoluțiile internaționale. Ediția din acest an marchează 12 ani de activitate a Clusterului SCOR, care a fost un real succes, mai ales la nivel calitativ, în privința audienței și nivelului subiectelor dezbătute.

- **Participarea activă a reprezentanților CNR-CME la următoarele evenimente internaționale în format fizic și online:**
 - World Energy Week și la Adunarea Executivă a CME în 6-9 octombrie 2025 (în format fizic) în Panama City;
 - World Energy Council - MCs meeting, online;
 - World Energy Council - MCs meeting, Istanbul, 23-24 iunie 2025 (în format fizic);
 - World Energy Council - German MCs meeting, Berlin, 4 decembrie 2025 (în format fizic);
 - Adunarea Executivă a CME în octombrie 2025 (în format fizic), urmată de alte completări în ședințe online.

4. Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii) necesară organizației, care trebuie îmbunătățită, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației

Domeniul Infrastructurii IT al CNR-CME a avut un rol important în atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

- **Dezvoltarea infrastructurii IT utilizate de către Secretariatul Executiv al Asociației.** Asociația dispune, în prezent, atât de un sediu închiriat, cât și de dotarea necesară pentru a oferi servicii de cea mai bună calitate membrilor săi. Infrastructura IT (Hardware și Software) a fost modernizată în perioada 2019 - 2021 și a continuat să fie modernizată și în anii 2024 și 2025 cu funcțiuni noi, corespunzătoare etapei tehnologice actuale. Aceasta include o soluție de securitate informatică corespunzătoare, adaptată cerințelor actuale, software adecvat pentru organizarea webinar-urilor și realizarea funcției de LIVE streaming. Situația bună a infrastructurii IT, după procesul de modernizare, a permis o flexibilitate mărită în lucrul de la distanță al secretariatului executiv și organizarea de evenimente ONLINE.
- **S-a înregistrat o creștere a capacității administrative și profesionale a secretariatului executiv** pentru a face față unor cerințe din ce în ce mai exigente ale membrilor CNR - CME. Prin modernizarea și re-proiectarea Website-ului CNR-CME (Software) au fost adăugate funcțiuni suplimentare ce constau în principal în respectarea condițiilor impuse de Regulamentul GDPR și managementul online al evenimentelor (înregistrare participanți, transmitere informații/notificări, colectare opinii/comentarii/reclamații etc.)
- **Secretariatul executiv și-a dovedit profesionalismul** prin:
 - Răspuns operativ și de bună calitate a solicitărilor venite din partea membrilor;
 - Oferirea unor servicii de înaltă calitate (transmiterea de informații cu caracter de "politici energetice" membrilor CNR - CME; realizarea de materiale atractive - pliante, prospecte etc; realizarea publicației CNR - CME Mesagerul Energetic; comunicarea cu prestatorul privind construcția și ulterior dezvoltarea website-ului Asociației, cel dedicat EMERG și FOREN etc.);
 - Implicarea activă în toate activitățile Asociației;
 - Principalele valori ale personalului sunt legate de concepte precum: acțiune, schimbare, dezvoltare, performanță, inovație, calitate, eficiență;

5. Domeniul **CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ORGANIZAȚIEI** în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune

Aspectele relevante de evaluare a activităților organizației în anul 2025 pot fi subliniate prin rezultatele economice raportate la sfârșitul anului, comparativ cu anul precedent 2024 și cu BVC aprobat în începutul de an.

Au fost avute în vedere acțiuni în două direcții majore:

- Cresterea veniturilor prin desfășurarea de activități de obținere a veniturilor suplimentare prin păstrarea membrilor plători actuali și atragerea de noi membri în organizație. Au fost întreprinse discuții și consultări pentru îndeplinirea acestui obiectiv.
- Controlul costurilor prin analiza atentă a cheltuielilor care au fost efectuate, pentru seminariile organizate și costurile aferente organizației CNR-CME. În acest sens au fost reduse costurile prin acțiunile următoare:
 - o Realizarea unor activități de tehnoredactare prin forțele proprii ale CNR-CME ;
 - o Renegocierea unor contracte cu prestatorii de servicii pentru reducerea valorii de contract.

Aspectele relevante ale rezultatelor economice obținute de CNR-CME în anul 2025 au fost analizate și sunt prezentate în continuare:

▪ Total venituri 2025 bugetat	1.316.652 lei
▪ Total venituri 2025 realizat	1,480,497 lei
▪ Total cheltuieli 2025 bugetat	1.316.652 lei
▪ Total cheltuieli 2025 realizat	1,509,453 lei
▪ REZULTATUL financiar al anului 2025 a fost Negativ	- 28,956 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2024	+294.625 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2023	-146.589 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2022	+64.745 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2021	+77.108 lei
▪ Rezultatul Bilanțului Contabil al anului 2020	+59.242 lei
▪	

Ca în oricare Asociație/organizație, au existat neîmpliniri și în cadrul CNR-CME pentru activitatea din anul 2025, din care enumerăm câteva importante:

- Valorificarea insuficientă a materialelor transmise membrilor colectivi de către CNR-CME, în special a acelor materiale unde Consiliul Mondial al Energiei are o bază de date foarte importantă;
- Participarea redusă a unor membri CD și membri colectivi la activitățile CNR-CME;
- Participarea redusă a unor membri FEL la activitățile CNR-CME (relaționarea tinerilor cu seniorii, promovare competiție WEC StartUp 100 în rândurile companiilor pe care le reprezintă membrii FEL);
- Neîndeplinirea angajamentului de a aduce în organizație membrii noi, dintre operatorii noi - privați;
- Neîncasarea integrală a cotizației pentru unii membri ai organizației. În anul 2025 dintr-o valoare totală a cotizațiilor de 572.912 lei, a fost încasată suma de 549.193 lei, care reprezintă 94 % din valoarea facturată. Suma restantă este de 23.719 lei.

În acest an 2025, cu mare părere de rău, ne-a părăsit domnul **Profesor Emerit Doctor inginer Nicolae Napoleon ANTONESCU, personalitate deosebită în cadrul Sectorului Resurse, Petrol și Gaze, Președinte al Consiliului Științific al CNR-CME.** În poziție de Președinte al Consiliului Științific al CNR-CME a fost nominalizat Domnul Profesor Doctor Inginer Virgil MUȘATESCU.

REALIZĂRI NOTABILE ALE CNR-CME ÎN ANUL 2025

În final, considerăm că **realizările notabile ale CNR-CME – Consiliul Director și Secretariatului Executiv, pe anul 2025, au fost următoarele:**

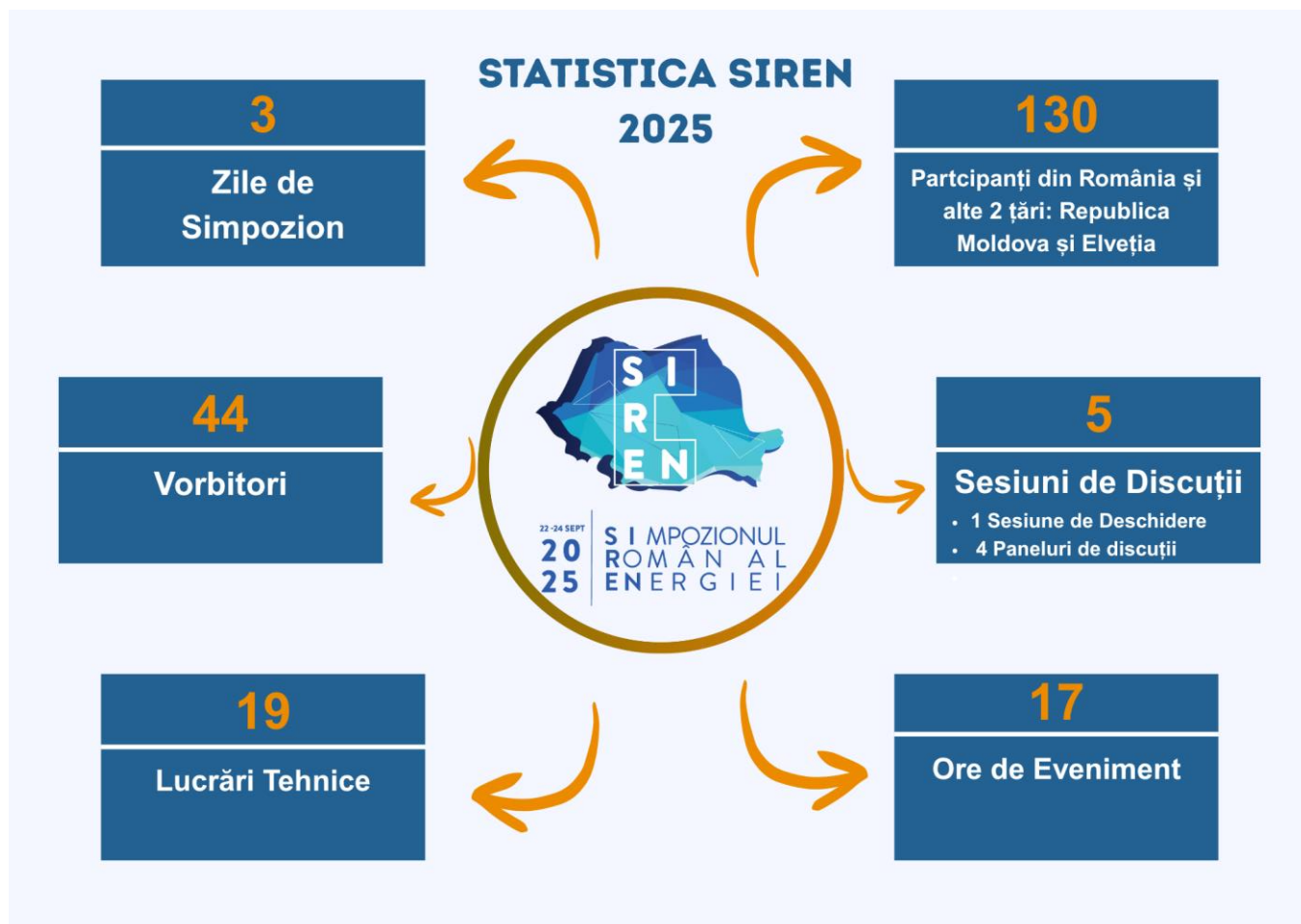
- Organizarea ediției a 3-a a Simpozionului National al Energiei – SIREN 2025 la standarde de calitate ridicate, cu toate greutățile impuse de criza geopolitică și cea energetică, aceasta arătând o bună flexibilitate a organizației de a se adapta condițiilor din mediul social al momentului;
- Dezvoltarea și modernizarea site-urilor asociației: www.cnr-cme.ro, www.emerg.ro și www.foren.ro;
- Cresterea vizibilității revistei EMERG la nivel internațional. Începând cu anul 2023, revista EMERG a fost indexată SCOPUS Elsevier. Au fost acceptate ca articole indexate SCOPUS și cele publicate în perioada 2019-2022, perioada de monitorizare în vederea indexării. Practic, articolele din revista

EMERG, apărute în perioada 2019 – 2025 au fost indexate SCOPUS; număr articole indexate și publicate în anul 2025 a fost de 34;

- Integrarea evenimentelor FEL România în programul CNR-CME;
- Îndeplinirea de către Consiliul Științific al CNR-CME a rolului de organism de consultare privind activitățile cu caracter științific, tehnic, expozițional și de organizare de evenimente desfășurate în cadrul CNR-CME.
În anul 2025, după nominalizările realizate, CS a funcționat în schema completă și a fost remarcată ca și efect, creșterea eficienței în luarea deciziilor privind aspectele tehnice și organizatorice ale asociației;
- Implementarea proiectului privind măsurile de conformare ale asociației la cerințele legislației GDPR din România;

Aceste evenimente au contribuit decisiv la menținerea unei bune reputații a Asociației și au demonstrat că **CNR-CME** este **unul din cele mai active comitete membre ale CME**, precum și una dintre cele mai reprezentative organizații din domeniul energiei din România.

Ion LUNGU
Președinte Asociația CNR-CME



PROGRAMUL EVENIMENTELOR ȘI SEDINȚELOR CONSILIULUI DIRECTOR CNR-CME 2025

Nr. crt	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii	Sedințele Consiliului Director
1.	Ianuarie	-	30 ianuarie
2.	20 Februarie Realizat	ADUNAREA GENERALĂ A MEMBRILOR ASOCIAȚIEI CNR-CME	-
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Online • Organizator: CNR-CME • Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME 	
3.	28 Februarie Realizat	CONFERINȚA „TEHNOLOGII NOI IN ENERGIE”	-
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Hotel Ramada, Sibiu • Organizatori: CNR – CME și SIEMENS ENERGY • Responsabili de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME / Petru RUȘET – Managing Director, SIEMENS ENERGY 	
4.	Martie	-	-
5.	22 Mai Realizat	CONFERINȚA „SURSELE REGENERABILE ȘI STOCAREA ENERGIEI: PREZENT ȘI VIITOR”	-
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Timișoara • Organizator: CNR – CME • Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME 	
6.	5 Iunie Realizat	FEL ENERGY SUMMIT	4 iunie
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: One Floreasca • Organizator: FEL România • Responsabili de eveniment: Olivian SAVIN, Director Executiv FEL România 	
7.	Iunie Anulat	CONFERINȚA „ROLUL INTELIGENȚEI ARTIFICIALE ÎN PROCESELE ENERGETICE”	-
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: TBN • Organizator: CNR – CME • Responsabili de eveniment: Prof. dr. ing. Nicolae GOLOVANOV, Consilier CNR-CME 	
8.	Iulie	-	15 iulie
9.	August	-	-
10.	22 - 24 Septembrie Realizat	Simpozionul Român al ENERGIEI – SIREN	-
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Crowne Plaza Hotel, București • Organizatori: CNR-CME, CME, Ministerul Energiei și membrii colectivi CNR-CME • Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME 	
11.	6-9 Octombrie Realizat	WORLD ENERGY WEEK 2025	16 octombrie
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Panama • Organizator: WEC • Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME 	
12.	20 Noiembrie Realizat	CONFERINȚA „INSTRUMENTELE WEC PENTRU ANUL 2025. UTILITATEA LOR PENTRU ROMÂNIA”	13 noiembrie
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Biblioteca Centrala a UNSTPB • Organizator: CNR-CME • Responsabili de eveniment: Dr. Ing. Anca POPESCU, Consilier CNR-CME; Prof. dr. ing. Virgil MUȘĂTESCU, Consilier CNR-CME 	
13.	3 Decembrie Realizat	FEL WOMEN IN ENERGY, editia a V- a	11 decembrie
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Crowne Plaza Bucuresti • Organizator: FEL România • Responsabil de eveniment: Olivian SAVIN, Director Executiv FEL România 	