

PLANUL DE ACTIVITATE AL CNR – CME PENTRU ANUL 2026

CNR-CME își propune să-și dezvolte și să-și consolideze identitatea, imaginea, vizibilitatea, valoarea pe plan național și regional. Centrarea activităților pe punctele forte ale CNR-CME și preocuparea permanentă pentru diversificarea, creșterea calității și asigurarea relevanței activităților, programelor, produselor și serviciilor oferite membrilor săi este esențială pentru succesul misiunii asumate.

Conform statutului Asociației, **obiectivul pe termen lung al CNR-CME** este: „*Antrenarea și capacitatea tuturor entităților cu responsabilități în domeniul energiei și a persoanelor implicate în acest sector la dezvoltarea economică sustenabilă, utilizarea eficientă a energiei și valorificarea eficientă a resurselor de energie, sub toate formele*”. Realizarea acestui obiectiv rămâne prioritatea Consiliului Director (CD) și a Secretariatului Executiv al CNR-CME.

Obiectivele pe termen scurt, care susțin atingerea obiectivului pe termen lung, sunt:

- Continuarea eforturilor de a crește calitatea evenimentelor și a publicațiilor organizației;*
- Participarea la activități din proiecte finanțate din surse externe organizației, în asociere cu membri ai acesteia sau cu parteneri consacrați;*
- Colaborarea cu membrii și autoritățile*
- Pregătirea și desfășurarea la standarde ridicate de calitate a evenimentului central al anului 2026 – **Forumul Regional al Energiei pentru Europa Centrală și de Est - FOREN 2026**, eveniment care va avea loc în perioada 14 – 17 iunie 2026, în format fizic, la Neptun, la Centrul Internațional de Conferințe, Complex Doina, sub patronajul Ministerului Energiei.*

Domeniile de activitate principale ale CNR-CME, așa cum au fost definite și urmărite în ultimii ani, sunt următoarele:

- Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII** cu membrii Asociației;
- Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII** oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri;
- Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII** Asociației, împuternicită de către membrii ei;
- Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii)** necesare Asociației, care trebuie îmbunătățită, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivelor acesteia.
- Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ASOCIAȚIEI** în vederea obținerii rezultatelor economice anuale cât mai bune.

Obiectivele vor putea fi atinse prin realizarea acțiunilor din **primele patru domenii de activitate** ale CNR-CME prin activități, căi și acțiuni relevante, în condiții de eficiență din punct de vedere economic, (conform celui de al cincilea domeniu - controlul costurilor), după cum urmează:

1. Domeniul COLABORĂRII ȘI COMUNICĂRII cu membrii Asociației

CNR-CME include în rândul membrilor săi specialiști, experți și factori de decizie în domeniul energiei și al mediului la nivel național și, prin apartenența la Consiliul Mondial al Energiei, la nivel regional și mondial.

Domeniul relaționării / comunicării poate contribui la atingerea obiectivului pe termen lung al organizației prin activitățile desfășurate în următoarele direcții:

1.1. Utilizarea eficientă a mijloacelor de comunicare în relaționarea cu membrii CNR-CME.

Va fi acordată o atenție sporită gestionării relației cu membrii CNR – CME. În această direcție, vor fi utilizate, în principal, următoarele mijloace de comunicare:

1.1.1. Mesagerul Energetic, unde vom acționa prin:

- Consolidarea acestuia ca buletin informativ de referință pentru comunitatea energetică din România și ca promotor al acesteia pe plan extern;

- Utilizarea ca platformă de informare și comunicare cu membrii CNR-CME, prin care aceștia își pot face cunoscute realizările, proiectele de succes, politicile, cele mai bune practici;
 - Extinderea ariei de difuzare la organisme internaționale de profil energetic, economic și politic din România;
 - Prezentarea în limba engleză a articolelor importante pentru a facilita promovarea activităților secretariatului executiv și ale membrilor CNR-CME pe plan extern – CME, comitetele membre CME, organizații internaționale;
 - Difuzare prioritară, în versiunea electronică, către baza de date și postarea în mediul online.
- 1.1.2. **Buletinul de informații de actualitate (Newsletter)** – WEEKLY NEWS CNR-CME, care cuprinde informații de actualitate prezentate în studiile și rapoartele internaționale: continuarea, și în anul 2026, și dezvoltarea acestui mijloc de comunicare cu membrii organizației, aflat deja la al 8-lea an de la prima sa apariție. Se va realiza un sondaj de evaluare a percepției membrilor asupra publicației (este în curs de desfășurare la începutul anului);
 - 1.1.3. **Pagina de internet (Website-ul) a CNR-CME** – elaborare periodică a unei analize a traficului de vizitatori. Vor fi folosite, de asemenea, și site-urile EMERG și FOREN, care sunt operaționale;
 - 1.1.4. **Social media** (FB, LinkedIn, Instagram ș.a) – dezvoltarea conținutului informativ și promovarea extinsă a activităților și evenimentelor proprii.
 - 1.1.5. **Analiza vizibilității activităților CNR-CME** folosind mijloacele Google Analytics ș.a.

De asemenea, procesul de comunicare se va baza pe următoarele **activități ale CNR-CME**:

- Extinderea bazei de date cu contacte utile pentru potențialii membri și parteneri, organisme internaționale similare și relevante cu sediul în România și în străinătate, bănci, fonduri de investiții, ambasade, societăți de asigurare, de audit, de avocatură etc.;
- Colaborare mai bună cu asociațiile și organizațiile de profil, membre și nemembre ale CNR-CME;
- Consolidarea rolului Consiliului Științific (CS) al CNR-CME ca organ consultativ pentru activitățile tehnico – științifice, *expoziționale și de organizare de evenimente* desfășurate în cadrul CNR-CME, prin dezvoltarea la nivelul comitetelor tehnice, ale fiecărui domeniu.
- Oferirea de consultanță instituțiilor publice, organizațiilor naționale și/sau internaționale interesate, inclusiv membrilor CNR-CME;
- Participarea membrilor CS la elaborarea de puncte de vedere, documente de poziție, reglementări, evenimente relevante etc. pentru comunitatea energeticienilor;
- Realizarea de programe de colaborare cu partenerii media și responsabilii de comunicare din partea membrilor colectivi CNR-CME, în principal pentru promovarea reciprocă a imaginii, activităților și realizărilor.

1.2. Implicarea membrilor colectivi în organizarea ședințelor lunare ale Consiliului Director (CD), precum și în adoptarea hotărârilor CD.

Aceste acțiuni se vor realiza prin:

- 1.2.1. Organizarea și desfășurarea în format fizic / online a ședințelor CD și la sediul companiilor membrilor colectivi ai CNR-CME, în funcție de tema principală de dezbateră, de interesul și de disponibilitatea acestora;
- 1.2.2. Creșterea relevanței și importanței hotărârilor adoptate de Consiliul Director, pe baza propunerilor membrilor colectivi CNR – CME.

1.3. Transparența activităților desfășurate și a deciziilor / hotărârilor luate în cadrul Asociației

Sunt de subliniat aici următoarele acțiuni principale, care vor fi întreprinse:

- Transmiterea electronică a documentelor importante (ordine de zi și hotărâri CD, puncte de vedere, programe de activitate, ș.a) către membrii colectivi și individuali, grupul FEL România, partenerii media și publicarea în Mesagerul Energetic, postare pe website-ul CNR-CME și pe platformele social media. Participarea la ședințele CD, în afara membrilor CD, *în calitate de invitați*, a unor conducători de companii și societăți comerciale / ministere, precum și a unor membri individuali și a unor membri ai grupului FEL.
- Hotărârile cu caracter tehnico științific, elaborate de către Consiliul Științific (CS), sunt comunicate consilierilor asociației, pentru informare.

1.4. Actualizarea parteneriatelor cu mass-media

Acțiunile principale care vor fi continuate / întreprinse și în anul 2026 sunt următoarele:

- continuarea colaborării cu cele mai importante publicații partenere din domeniu;
- extinderea și în alte domenii: presă scrisă și on-line;
- organizarea în comun de evenimente (conferințe de presă, întâlniri comune);
- participarea la evenimentele CNR-CME și promovarea acestora;
- participarea CNR-CME la evenimentele organizate de către partenerii media;
- publicarea de articole și interviuri despre activitățile CNR-CME.

1.5. Perfecționarea activităților în programele în derulare și inițierea altora noi

În anul 2026, vom dezvolta proiectele și programele tradiționale ale Asociației, în care dorim atragerea mai puternică a participării membrilor organizației:

1.5.1. Programul de evenimente

O activitate importantă a Asociației CNR - CME o reprezintă organizarea de evenimente pe teme energetice de interes național și regional european, pentru membrii asociației și a comunității energetice din România, în scopul obținerii de concluzii și recomandări în domeniu, precum și elaborării de puncte de vedere cu privire la documentele oficiale de politică energetică.

1.5.1.1. Evenimente anuale

În anul 2026, ne vom axa în continuare pe creșterea calității evenimentelor, prin optimizarea numărului acestora și îmbunătățirea organizării, alegerea temelor relevante și de interes pentru membrii noștri și comunitatea energetică în general, prin atragerea unor vorbitori relevanți, implicarea autorităților, participarea reprezentanților mediului de afaceri / finanțatorilor. Programul de evenimente al anului 2026 este atașat în Anexa A.

1.5.1.2. Pregătirea ediției a 18-a Forumului Regional al Energiei pentru Europa Centrală și de Est - FOREN 2026, eveniment care va avea loc în perioada 14 - 17 iunie 2026, la Neptun, la Centrul Internațional de Conferințe, Complex Doina, sub patronajul Ministerului Energiei. (format fizic)

Următoarele aspecte principale sunt de urmărit în pregătirea evenimentului:

- Asigurarea veniturilor de la participanții la eveniment (membri ai CNR-CME sau nemembri), prin contracte de parteneriat, sponsorizare și prin vânzarea de servicii;
- Negocierea contractelor cu furnizorii de servicii;
- Atragerea de autori de lucrări și de vorbitori de marcă în cadrul sesiunilor evenimentului.

Așa cum cunoaștem, evenimentul reprezintă un real succes pentru comunitatea experților din domeniul energie din România și din regiune. Alături de SIREN, eveniment organizat în anii impari, evenimentul FOREN, care este tradițional, organizat în anii pari, vor reprezenta repere și standarde de organizare evenimente majore în sectorul energie din România, cu referire la nivelul național, respectiv cu referire la regiunea Sud-Est Europeană.

Structura evenimentului FOREN 2026 este prezentată în Anexa B.

1.5.2. Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și academii membre CNR - CME

Continuarea și în anul 2026 a colaborării pe baza principalelor acțiuni de interes comun:

- Furnizarea și mediatizarea comună de informații privind programele evenimentelor științifice și expoziționale;
- Organizarea în comun de evenimente în folosul ambelor părți;
- Participarea reciprocă la evenimente în calitate de moderatori/vorbitori;
- Participarea Universităților și Academiiilor cu articole la publicațiile CNR-CME și la FOREN;
- Continuarea și stimularea desfășurării activității în cadrul Consiliului Director a unor reprezentanți ai instituțiilor de învățământ superior și academii membre;
- Organizarea unei conferințe comune cu ASTR.

1.5.3. Programul Future Energy Leaders din România - FEL România

Principalele activități pentru anul 2026, în acord cu obiectivele CNR-CME, sunt următoarele:

- Analiza respectării Regulamentului Intern al FEL, conform prevederilor statutului;
- Planificarea evenimentelor din programele FEL, care sunt parte din programul de evenimente al CNR-CME;
- Organizarea de întâlniri periodice ale tinerilor FEL România cu conducerea CNR - CME și cu secretariatul executiv CNR - CME;
- Implicarea FEL în activitatea de organizare evenimente, în special în organizarea FOREN 2026;
- Participarea activă a câte unui membru FEL din anul 2026 lângă un senior consilier CNR-CME la workshopurile și întâlnirile WEC pe problematica studiilor și instrumentelor tranziției energiei;
- Elaborarea de documente de poziție a tinerilor FEL România privind evenimente/documente importante din sectorul energie;
- Implicarea membrilor FEL în colectarea chestionarelor World Energy Issues Monitor de la membrii CNR CME unde activează, pentru realizarea țintelor stabilite de către WEC;
- Participarea cu articole la publicația Mesagerul Energetic și cu o scurtă prezentare, în fiecare număr al revistei, a noutăților și modificărilor legislative din Sectorul Energie din România;
- Organizarea de workshop-uri bilaterale FEL România cu alte grupuri similare din cadrul membrilor CME, cu prezență activă a membrilor Boardului FEL-100 din cadrul CME.

1.5.4. Colaborarea cu unitățile de profil din Republica Moldova

CNR-CME va continua bunele relații de colaborare cu specialiștii din Republica Moldova. Pentru anul 2026, vor fi continuate următoarele acțiuni principale:

- Participarea CNR-CME la acțiuni științifice cu Institutul de Energetică al Republicii Moldova;
- Acordarea de către CNR-CME a sprijinului pentru participarea cu costuri reduse a specialiștilor din Republica Moldova la evenimentul FOREN 2026 și în publicarea lucrărilor științifice ale acestora în conferințele CNR-CME și în revista EMERG, fără costuri de publicare;
- Acordarea de către CNR-CME a sprijinului pentru efectuarea practicii în producție a unor grupe de studenți din Republica Moldova;
- Selectarea personalităților din Republica Moldova pentru „Seniorii energiei”;
- Organizarea de întâlniri anuale de lucru la București / Chișinău.

1.5.5. Îmbunătățirea relaționării și colaborării CNR-CME cu autoritățile

Principalele activități care urmează a fi desfășurate în anul 2026, în legătură cu programe aflate pe ordinea de zi ale autorităților, vor fi următoarele:

- demersuri susținute în vederea intensificării colaborării dintre CNR-CME și Ministerul Energiei;
- colaborarea în alte programe și planuri strategice ale Ministerului Energiei și companiilor sub autoritatea acestuia;
- colaborarea în programe de profil ale altor Ministere, ca de ex. Ministerul Economiei și Ministerului Mediului;
- realizarea, după fiecare eveniment important organizat de CNR-CME, a unei sinteze care să includă și propuneri și recomandări pentru programele din domeniul energie-mediul ale ministerelor și autorităților de profil, altor organisme cu rol de decizie.

1.5.6. Programul privind Implementarea în CNR-CME a conceptelor Consiliului Mondial al Energiei, cu titlul: „Valorile, convingerile și aspirațiile Consiliului Mondial al Energiei”

Sunt vizate următoarele acțiuni ale CNR-CME în anul 2026:

1. Valorile organizației:

- Menținerea asociației CNR-CME ca un organism viu, care răspunde acțiunilor și cerințelor tematice și ale membrilor din sectorul energie, adaptate perioadelor respective;
- Îmbunătățirea relaționării cu membrii organizației și ai Consiliul Mondial al Energiei.
- Emiterea de opinii, puncte de vedere, bazate pe expertiza grupului de specialiști recunoscuți ai CNR-CME, în legătură cu documente emise de autorități

2. Aspirațiile și convingerile organizației:

- Țintim creșterea performanței și a calității în serviciile oferite membrilor noștri, prin:
- Modernizarea în continuare a infrastructurii IT (software și hardware);
 - Dezvoltarea în continuare a resurselor utilizate (umane și financiare);
 - Participarea organizației la dezvoltarea în continuare a domeniilor de activitate, prin implicarea activă la proiecte definitorii în educație și sectorul energie.

2. Domeniul PORTOFOLIULUI DE PRODUSE / SERVICII oferit membrilor Asociației și altor solicitanți nemembri:

Acest domeniu poate să contribuie la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile care vor fi desfășurate în următoarele direcții:

2.1. Utilizarea eficientă a activității consilierilor CNR-CME

Acțiunile importante care implică responsabilitățile consilierilor în 2026, sunt următoarele:

- Implicare mai bună în programul de evenimente organizate de CNR-CME în anul 2026 în direcțiile: stabilirii programului prin tematici, termeni de referință, propuneri pentru moderatori și vorbitori sau participarea în această calitate și la redactarea sintezelor cu concluzii și recomandări.
- Participarea, în calitate de reprezentanți CNR-CME, în grupele de studii CME, când este cazul;
- Colectivul de redacție al Mesagerului Energetic va fi mai activ în stabilirea articolelor, evaluarea științifică a traducerilor, redactarea sintezelor evenimentelor și propunerea de materiale pentru publicare;
- Reprezentarea CNR-CME în diverse structuri: asociații, companii, ministere, institute de învățământ superior ș.a.

2.2. Îmbunătățirea tematicilor evenimentelor și calitatea materialelor din Publicațiile CNR-CME

Gestionarea în continuare în regim periodic și regulat a următoarelor publicații:

- Mesagerul Energetic
 - Continuarea eficientizării și reducerii costurilor, prin apariția și în anul 2026, cu difuzarea prioritara a publicației în format electronic;
 - Creșterea relevanței conținutului editorial, prin păstrarea rubricilor de interes pentru comunitatea energetică și introducerea unora noi, cum ar fi rubrica specială dedicată membrilor colectivi CNR-CME sau rubrica dedicată inovării, ca direcție importantă pe plan internațional.
- EMERG-serie nouă – cu apariție trimestrială, cu un număr mediu de pagini între 100 și 120. Pentru creșterea interesului în publicarea articolelor în această publicație, indexată în două Baze de Date Internaționale (standardizate) BDI și din anul 2023 indexata și în baza de date SCOPUS – ELSEVIER este necesară creșterea calității articolelor primite și acceptate spre publicare. Arhiva de numere a revistei EMERG se găsește pe site-ul www.emerg.ro, alături de condițiile de publicare a articolelor din revistă.
- Seniorii Energiei - Dialoguri de suflet, cu apariție: un volum la doi ani; în 2017 a apărut vol. II, interviurile lunare pentru Volumul III au fost luate din 2018, iar volumul a apărut în decembrie 2020. În anul 2026, va apărea Volumul IV și se va continua pregătirea Volumului V.
- Mesajul FOREN 2026 – care va cuprinde concluziile și recomandările FOREN. Va fi editat în limba română și promovat în România și la organizațiile internaționale de profil.

2.3. Dezvoltarea website-urilor CNR-CME și FOREN

Website-ul este atât un instrument de bază în comunicarea cu membrii Asociației, cât și un instrument de promovare a CNR-CME, utilizat și pentru atragerea de noi membri. Proiectul a început în 2018 și se va continua și în anul 2026 cu actualizări și dezvoltări de funcțiuni noi. Acțiunile principale din anul 2026 vor fi următoarele:

- Se va dezvolta și îmbunătăți site-ul evenimentului FOREN, dezvoltat și în anul 2024 (www.foren.ro) cu arhivă pentru edițiile anterioare, având facilități multiple privind managementul evenimentului și cu ediția din 2026;

2.4. Dezvoltarea bibliotecii electronice a CNR-CME

CNR-CME își propune și pentru anul 2026 să îmbogățească fondul de studii, rapoarte, publicații și materiale de informare – ÎN FORMAT ELECTRONIC - și să caute soluții pentru mediatizarea acestora și informarea membrilor și nemembrilor, în vederea consultării fondului de documente elaborate sub egida CME sau a altor organisme internaționale din domeniul energiei.

2.5. Continuarea acțiunii de informare a membrilor CNR-CME

Această acțiune include politicile energetice din țară și din străinătate și se acționează și în anul 2026 pentru obținerea de lucrări de la instituțiile sau organismele de profil din țară sau din străinătate. Săptămânal, în ziua de luni, CNR-CME – Secretariat Executiv transmite tuturor membrilor săi un material de mare interes și actualitate intitulat WEEKLY NEWS, incluzând studii și documente de analiză publicate de organisme europene sau mondiale în domeniul energie (documentul fizic sau link-ul către sursă de publicare a documentului). Proiectul este în al 8-lea an de apariție (50 de numere săptămânale, publicate anual).

2.6. Creșterea calității în organizarea de evenimente de către CNR-CME

CNR-CME, consecvent misiunii sale, va continua și în anul 2026 să aducă în atenția specialiștilor din comunitatea energeticienilor și a mediului de afaceri din domeniu subiecte de mare actualitate și interes în evenimentele pe care le organizează, fiind incluse în Programul de Evenimente al organizației pentru anul 2026. Programul de evenimente aprobat în CD pentru anul 2026 este anexat în Anexa A.

2.7. Dezvoltarea de organizări de evenimente în teritoriu

Organizarea de evenimente în teritoriu cu sprijinul membrilor asociației și a reprezentanților în teritoriu ai CNR-CME și ai membrilor va continua și în anul 2026. Sunt incluse în programul de evenimente conferințe cu la Sinaia, Timișoara și Targoviște.

3. Domeniul REPREZENTATIVITĂȚII Asociației, împuternicită de către membrii ei

Domeniul reprezentativității CNR-CME poate să contribuie la atingerea obiectivului principal al Asociației prin activitățile ce vor fi desfășurate în următoarele direcții:

3.1. Relaționare permanentă cu conducerea CME – secretarul general, coordonatorul regional, precum și cu Comitetele de Programe și de Studii ale CME

- 3.1.1. Intensificarea acțiunilor în vederea participării la evenimentele anuale organizate de CNR-CME (cu concentrare în special pe participarea la FOREN 2026) a unui număr mai mare de reprezentanți din partea companiilor de profil din România;
- 3.1.2. Participarea activă a reprezentanților CNR-CME în grupele de studii CME și o contribuție sporită la realizarea studiilor globale CME și prezentarea politicilor energetice din România;
- 3.1.3. Participarea activă a reprezentanților CNR-CME la întâlnirea Comitetelor Membre WEC la Madrid – iunie 2026 și alte întâlniri planificate în timpul anului;
- 3.1.4. Participarea activă a reprezentanților CNR-CME la Congresul Mondial al Energiei – 12-16 oct 2026, Riyadh – arabia Saudită.

3.2. Membrii CNR-CME

■ Creșterea numărului de membri cotizanți

Acțiunile în această direcție vor fi realizate în anul 2026 prin următoarele activități:

- Plan de întâlniri informale între potențialii membri și conducerea CNR-CME;
- Dezvoltarea unui program de promovare a beneficiilor calității de membru CNR-CME cu scopul fidelizării membrilor existenți și atragerea de noi membri;
- Realizarea „Ghidului membrului CNR-CME” / „Ghid pentru aderarea la CNR-CME”;
- Dezvoltarea unui program de beneficii pentru cooptarea de noi membri prin intermediul membrilor actuali;
- Atragere de noi membri din domenii conexe;
- Evaluarea și îmbunătățirea structurii de aderare; criterii mai restrictive de aderare, unul dintre acesta fiind situația economică stabilă și posibilitatea de achitare a cotizației către Asociația noastră.

■ Reprezentarea intereselor generale și individuale ale membrilor în raport cu autoritățile de reglementare din domeniu, instituțiile statului, societatea civilă din România, precum și pe plan internațional

În această direcție, în anul 2026 se va acționa prin:

- Plan de întâlniri informale de networking și/sau de business între membrii actuali;
- Organizarea de evenimente cu membrii actuali, pe subiecte de interes pentru aceștia;
- Transformarea membrilor actuali în ambasadori ai CNR-CME;
- Conștientizarea că, prin apartenența la rețeaua de membri CNR-CME, se oferă oportunitatea unică de a-și crește vizibilitatea, acces la contacte internaționale și participare la dezbaterile problemelor energetice pe plan internațional. În cazul membrilor CNR-CME care au interese comune, se va forma o voce unică, având mai mare greutate și credibilitate în susținerea unei poziții comune în raport cu autoritățile.

3.3. Îmbunătățirea în continuare a imaginii și a identității vizuale a CNR-CME

Acțiunile care sunt avute în vedere în anul 2026 sunt următoarele:

- Dezvoltarea unui plan de creștere a prezenței și vizibilității asociației, cu accent pe mediul online. Acest lucru va fi posibil prin modernizarea infrastructurii IT și prin dezvoltarea website-ului CNR-CME (www.cnr-cme.ro) cu funcțiuni noi și a site-urilor conexe: www.emerg.ro și www.foren.ro ;
- Construirea unei relații mai bune cu media națională și internațională prin invitarea de participare la activitățile CNR-CME, organizarea de conferințe de presă, oferirea de interviuri;
- Definirea unei „propoziții de valoare”, în acord cu definirea acesteia la nivelul CME, în care să se precizeze clar misiunea, viziunea și obiectivele Asociației, astfel încât CNR-CME să fie identificat și diferențiat în raport cu organizații/ asociații similare din țară și în cadrul comitetelor membre ale CME;
- Organizarea la standarde ridicate a evenimentelor CNR-CME din punctul de vedere al calității și actualității lucrărilor, al vorbitorilor din Sectorul Energie din România, și al interesului de participare, astfel încât acestea să fie recunoscute că fiind „marca CNR-CME”;
- Necesitatea distribuirii în mediul de afaceri din sectorul energie a Ofertei CNR – CME de servicii de consultanță, expertiză de specialitate pentru piață din sectorul energie din România;
- Achitarea la timp a cotizației anuale către CME Londra, ceea ce demonstrează soliditatea noastră ca Asociație;
- Participarea activă a reprezentanților CNR-CME la evenimente internaționale, în special la cele din programul CME – reuniuni și workshop-uri ale Comitetelor permanente, de studii, programe, scenarii, oferind răspunsuri prompte din partea CNR-CME sau al membrilor săi, precum și la Adunarea Executivă anuală.

4. **Domeniul INFRASTRUCTURII IT (Dotări + Servicii) necesare Asociației, care trebuie, în continuare, îmbunătățită, pentru a răspunde cerințelor de îndeplinire a obiectivului organizației.**

Domeniul reprezentativității CNR-CME poate să contribuie la atingerea obiectivului principal al organizației prin activitățile care vor fi desfășurate în următoarele direcții:

- 4.1. **Dezvoltarea infrastructurii executive a organizației.** Pe baza unei analize, se vor face propuneri de completare a dotării necesare pentru a oferi servicii de cea mai bună calitate membrilor săi;
- 4.2. **Continuarea creșterii capacității administrative și profesionale a secretariatului executiv** pentru a face față unor cerințe din ce în ce mai exigente ale membrilor CNR – CME. Avem în vedere creșterea competențelor secretariatului executiv prin participarea la cursuri de formare-instruire în domeniile conexe activităților desfășurate.
- 4.3. **Secretariatul executiv își va dovedi în continuare profesionalismul** prin :
 - Rezolvarea operativă și de bună calitate a solicitărilor venite din partea membrilor;
 - Oferirea unor servicii de înaltă calitate (transmiterea de informații cu caracter de "politici energetice" membrilor CNR – CME; realizarea de materiale de comunicare și promovare reprezentative; publicarea Mesagerului Energetic CNR – CME la standarde corespunzătoare; participarea, împreună cu AGIR, la publicarea EMERG – Serie nouă, construcția și întreținerea website-ului Asociației etc.);
 - Principalele valori ale personalului vor fi legate în continuare de concepte precum: acțiune, eficiență, calitate, performanță, inovare;
 - Dezvoltarea de competențe noi ale personalului Secretariatului executiv, prin participarea la cursuri de specialitate.

5. **Domeniul CONTROLULUI COSTURILOR (EFICIENTIZAREA) ACTIVITĂȚILOR ASOCIAȚIEI în vederea obținerii rezultatelor economice anuale pozitive**

Pentru anul 2026, la fel ca și în anii 2019 - 2025, sunt avute în vedere acțiuni în două direcții majore:

- Cresterea veniturilor, prin desfășurarea de activități de obținere a veniturilor suplimentare. Exemple: atragerea de noi membri plătitori în organizație (cu păstrarea membrilor actuali) și participarea în activități din proiecte finanțate din fonduri europene sau alte fonduri;
- Controlul costurilor, prin negocieri atente cu furnizorii de servicii pentru evenimente și seminarii organizate de CNR-CME și al costurilor aferente organizației CNR-CME, și, în mod special, pentru evenimentul FOREN.

Realizarea acțiunilor din acest program va contribui la menținerea unei bune reputații a Asociației, demonstrând că **CNR-CME este unul din cele mai active comitete membre ale CME**, precum și una dintre cele mai reprezentative asociații profesionale din domeniul energie din România.

Președinte Asociația CNR-CME

Ion LUNGU

Director General Executiv

Ștefan GHEORGHE

**PROGRAMUL EVENIMENTELOR ȘI SEDINȚELOR CONSILIULUI DIRECTOR
CNR-CME 2026**

Nr. crt	Data	Titlul evenimentului / Locul / Organizatorii
1.	Ianuarie	
2.	Februarie	
3.	13 Martie	CONFERINȚA „TEHNOLOGII NOI ÎN SISTEMUL ENERGETIC ÎN ETAPA DE TRANZIȚIE”
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Sinaia, Hotel Sinaia • Organizatori: CNR – CME și SIEMENS ENERGY • Responsabili de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME / Petru RUȘET – Managing Director, SIEMENS ENERGY
4.	31 Martie	ADUNAREA GENERALĂ A MEMBRILOR ASOCIAȚIEI CNR-CME
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Fizic • Organizator: CNR-CME • Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME
5.	5 Mai	ECONIQ DAY
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Crowne Plaza • Organizatori: CNR – CME și Hitachi Energy • Responsabili de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME / Alin Papuc – CMD/LSM, Hitachi Energy
6.	Mai	
7.	14 - 17 Iunie	FORUMUL REGIONAL AL ENERGIEI - FOREN 2026, ediția a XVIII-a
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Neptun • Organizatori: CNR-CME, CME, Ministerul Energiei și membrii colectivi CNR-CME • Responsabili de eveniment: Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME; Prof. dr. ing. Virgil Mușatescu, Consilier CNR-CME
8.	Iulie	
9.	August	
10.	14 Septembrie	CONFERINȚA „INSTRUMENTELE WEC PENTRU ANUL 2026. UTILITATEA LOR PENTRU ROMÂNIA”
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Biblioteca Centrala a UNSTPB • Organizatori: CNR-CME, UNSTPB, Transelectrica SA • Responsabili de eveniment: Dr. Ing. Anca POPESCU, Consilier CNR-CME; Prof. dr. ing. Virgil MUȘATESCU, Consilier CNR-CME
11.	7-8 Octombrie	CONFERINȚA „SURSELE REGENERABILE ȘI STOCAREA ENERGIEI: PREZENT ȘI VIITOR”
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Timișoara • Organizatori: CNR-CME, UP Timișoara • Responsabil de eveniment: Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME
12.	12-15 Octombrie	WORLD ENERGY CONGRESS 2026
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Riyadh, Arabia Saudită • Organizator: WEC • Responsabil de eveniment: Prof. dr. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME
13.	18-19 Noiembrie	SIMPOZIONUL NAȚIONAL DE CALITATE A ENERGIEI ELECTRICE 2026, Ediția a XVI-a
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: Universitatea Valahia din Târgoviște – Centrul Internațional de Conferințe • Organizator: CNR-CME • Co-organizatori: DEER, Universitatea Tehnică Cluj Napoca, Universitatea Valahia din Târgoviște, UNST Politehnica București • Responsabil de eveniment: Prof. dr. ing. Ștefan GHEORGHE, Director General Executiv CNR-CME
14.	Decembrie	FEL Gala Awards, aniversare 15 ani
		<ul style="list-style-type: none"> • Locul: TBN • Organizator: FEL Romania • Responsabil de eveniment: Director Executiv FEL Romania

**PROGRAMUL ȘEDINȚELOR ORDINARE ALE CONSILIULUI DIRECTOR
AL CNR - CME ÎN ANUL 2026**

Nr. crt.	Data
1.	29 ianuarie
2.	5 martie
3.	14/ 21 mai
4.	24 septembrie
5.	19 noiembrie

Datele de desfășurare a evenimentelor în fiecare lună pot suporta modificări, funcție de corelarea cu alte evenimente din sector și nu necesită re aprobarea programului.

FOREN 2026

JUNE, 14	EXHIBITION FOREN 2026 – OPENING CEREMONY
	FOREN 2026 – OPENING CEREMONY
JUNE, 15	RED 1- REGIONAL ENERGY HIGHWAYS: ELECTRONS
	RED 2- REGIONAL ENERGY HIGHWAYS: MOLECULES
	SESSION 1- ADAPTING THE ENERGY SECTORS OF COUNTRIES IN THE REGION TO TODAY AND TOMORROW'S CHALLENGES
	SESSION 2- INTEGRATED NATIONAL PLANS IN THE ENERGY FIELD AND CLIMATE CHANGE CONSIDERING THE ENERGY TRILEMMA
JUNE, 16	SESSION 3- INTEGRATING BIOFUELS AND GREEN HYDROGEN INTO THE FUTURE ENERGY MIX BEYOND FOSSIL FUELS
	SESSION 4- MARKET TRANSFORMATION IN ENERGY: REGULATION AND DECENTRALIZATION
	WEC SESSION
	SESSION 5- ADAPTING HUMAN RESOURCES TO THE REQUIREMENTS OF THE ENERGY INDUSTRY IN THE DIGITAL ERA
	SESSION 6- NEW TECHNOLOGIES IN THE ENERGY TRANSITION, INCLUDING AI, BLOCKCHAINS AND DEMAND FLEXIBILITY
JUNE, 17	SESSION 7- DEVELOPMENT OF THE ELECTRICITY AND GAS NETWORK GRID IN THE ENERGY TRANSITION
	SESSION 8- ROLE AND CHALLENGES OF NUCLEAR ENERGY IN THE EVOLUTION OF THE ENERGY CONTEXT
JULY, AUGUST	TUTORIALS